



GRUPOTECHNOS



FOSSIL



DKNY

MICHAEL KORS
MARC JACOBS



TOUCH+



EURO

EMPORIO ARMANI

DIESEL

MARINER



SKAGEN
DENMARK

RESULTADOS 4T19



1. Resultado 4T19

2. Impactos COVID-19



Queda de 4,2% da **receita líquida** versus 4T18



Crescimento no **preço médio** de 12,0% e queda no **volume** de 13,9%



Estabilidade de **margem bruta** após três trimestres sequenciais de queda



EBITDA Ajustado de R\$14,1M no 4T19 versus R\$7,0M no 4T18



Endividamento líquido de R\$40,3M no 4T19

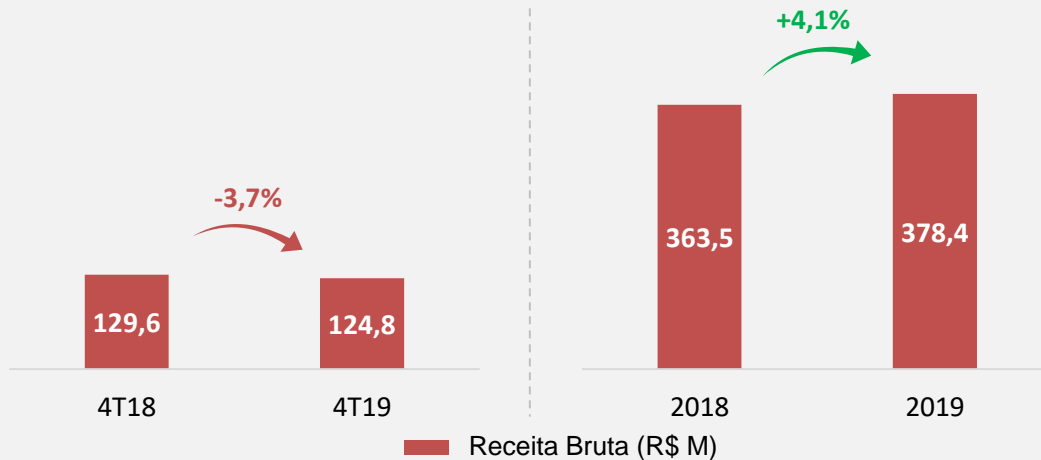


Redução de 3,2% de **despesas de SG&A** versus 4T18

RECEITA BRUTA



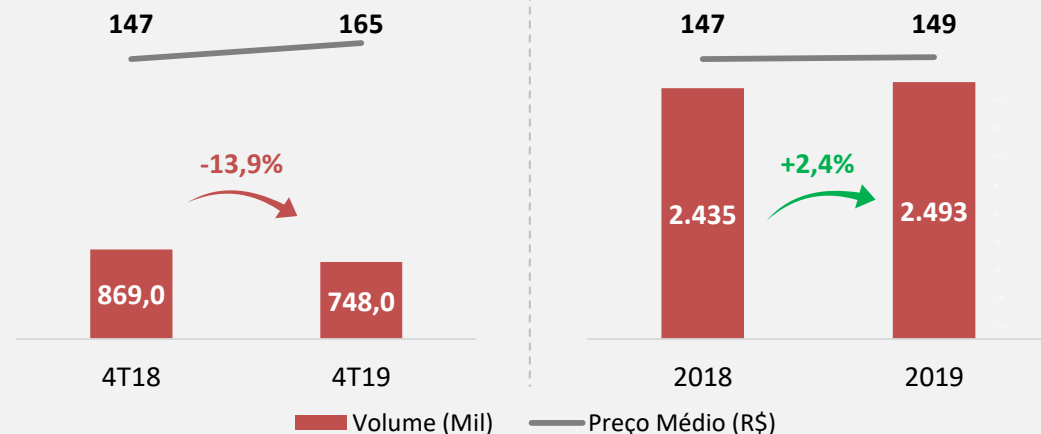
Receita Bruta



Receita Bruta:

R\$ 124,8 M (-3,7%) no 4T19
R\$ 378,4 M (+4,1%) em 2019

Volume de Relógios e Preço Médio



Volume de Relógios:

748 Mil (-13,9%) no 4T19
2.493 Mil (+2,4%) em 2019

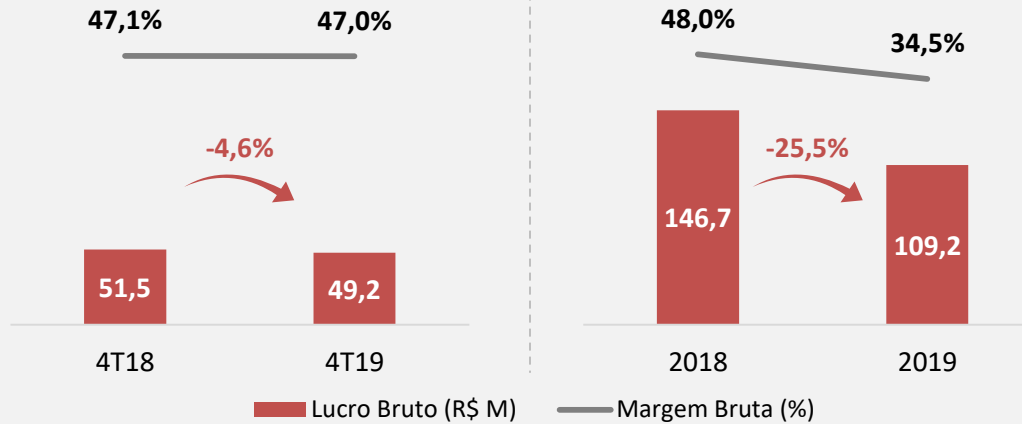
Preço Médio:

R\$ 165 (+12,0%) no 4T19
R\$ 149 (+1,7%) em 2019

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA



Lucro Bruto e Margem Bruta



Lucro Bruto:

R\$ 49,2 M (-4,6%) no 4T19
R\$ 109,2 M (-25,5%) em 2019

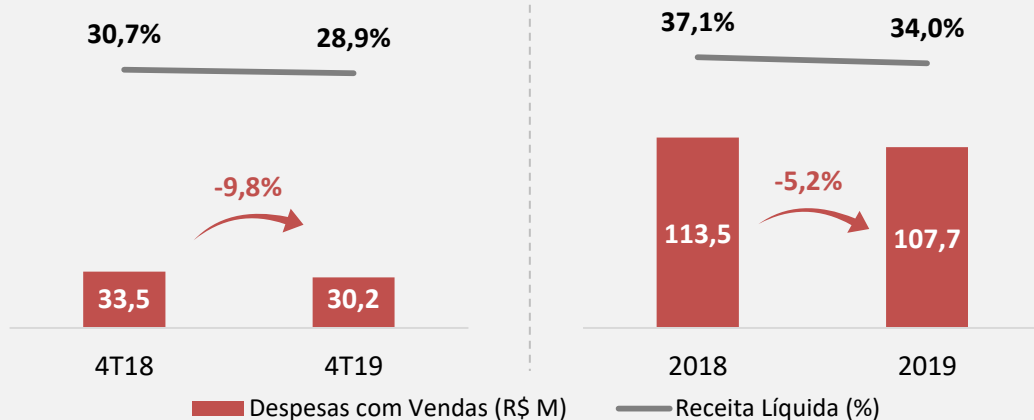
Margem Bruta:

47,0% (-0,2 p.p.) no 4T19
34,5%* (-13,4 p.p.) em 2019

* 44,8%, desconsiderando o efeito extraordinário de provisão de estoque, queda de 3,2p.p. versus 2018



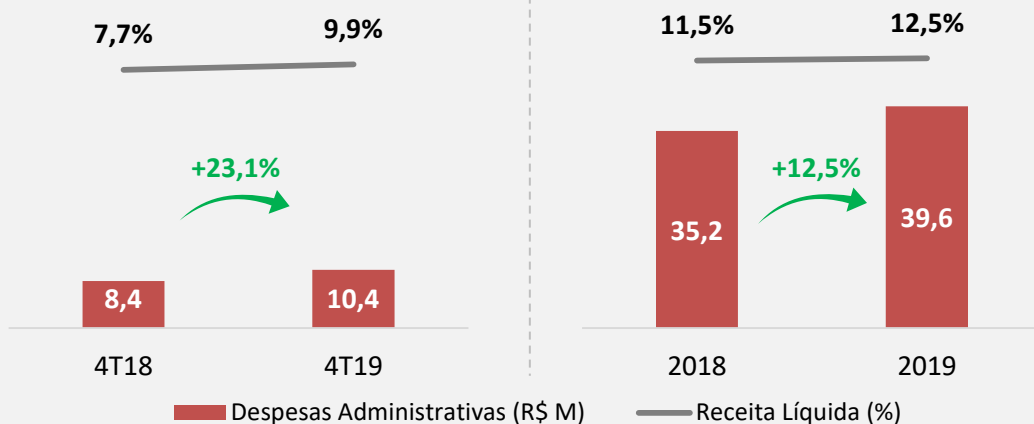
Despesas com Vendas



Despesas com Vendas:

R\$ 30,2 M (-9,8%) no 4T19
 R\$ 107,7 M (-5,2%) em 2019

Despesas Administrativas



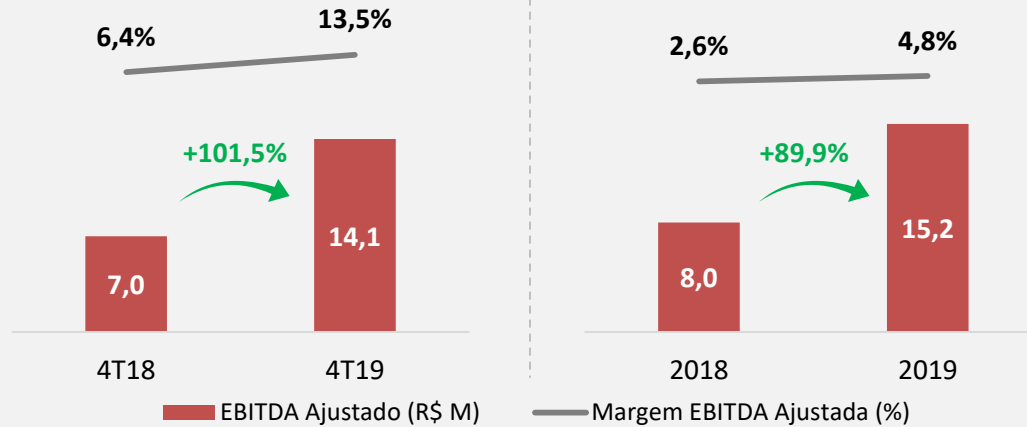
Despesas Administrativas:

R\$ 10,4 M (+23,1%) no 4T19
 R\$ 39,6 M (+12,5%) em 2019

EBITDA AJUSTADO



EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada



EBITDA Ajustado:

R\$ 14,1 M (+101,5%) no 4T19

R\$ 15,2 M (+89,9%) em 2019

Margem EBITDA Ajustada:

13,5% (+7,1 p.p.) no 4T19

4,8% (+2,2 p.p.) em 2019

CAPITAL DE GIRO



R\$ Milhões	4T18	Dias	4T19	Dias
(+) Contas a Receber	160,2	189	154,8	176
(+) Estoques	115,1	261	122,6	213
(-) Contas a Pagar	55,4	126	83,4	145
(=) Capital de Giro	219,8	324	194,0	244

- Contas a Receber: -12 dias
- Estoques: -47 dias. Sem o efeito da provisão de estoque, cresce 59 dias
- Contas a Pagar: +20 dias
- **Capital de Giro Total: -79 dias**

R\$ Milhões	4T18	3T19	4T19
Dívida Bruta	(96,9)	(119,3)	(101,3)
(-) Caixa	77,4	82,9	60,9
(=) (Dívida)/Caixa Líquido	(19,5)	(36,5)	(40,3)

Dívida Líquida

- Crescimento de **R\$ 20,8 M** (+107,1%) em relação à posição de 31 de dezembro de 2018
- Comparado ao 3T19, aumento de **R\$ 3,8 M** na dívida líquida



1. Resultado 4T19

2. Impactos COVID-19

Implicações do COVID-19 para o Grupo Technos

- Em 31 de janeiro de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o corona vírus (COVID-19) é uma emergência de saúde global.
- Em 13 de março a OMS considerou o corona vírus como uma Pandemia.
- Em 10 de março de 2020, a Comissão de Valores Mobiliários – CVM emitiu o ofício no qual destaca a importância de as Companhias Abertas considerarem cuidadosamente os impactos do COVID-19 (“Coronavírus”) em seus negócios.
- Os impactos da doença infecciosa causada pelo vírus da síndrome respiratória aguda SARS-CoV-2 ("COVID-19") no cenário econômico e em especial nas operações da Companhia ainda não podem ser totalmente dimensionados. Porém a Companhia entende que este cenário de grande incerteza também representa um risco adicional ao processo de turnaround pelo qual a Companhia vem passando.
- Em linhas gerais, a COVID-19 traz impactos para a Companhia tanto do ponto de vista da força de trabalho, quanto do lado da oferta e da demanda para a comercialização de marcas, produtos e serviços.
- Por isso, a Companhia julga importante contextualizar por meio desse material o impacto do COVID-19 em seus negócios.

Há impactos do COVID-19 na força de trabalho, oferta e demanda na cadeia de valor.

Força de Trabalho



Impacto nos colaboradores decorrente da crise do coronavírus

Oferta



Impacto na cadeia de suprimentos decorrente da crise do coronavírus

Demanda



Impacto na cadeia de distribuição decorrente da crise do coronavírus

Para contrapor os impactos da síndrome do coronavírus, a Companhia criou um comitê de crise e adotou ações em duas frentes visando preservar a saúde de seus colaboradores e também preservar a saúde da empresa.





Foco 1: Preservar a Saúde das Pessoas



- Comunicação ativa e campanha de conscientização com todos os colaboradores;
- Reforço da higiene e limpeza na fábrica, lojas e escritórios;
- Isolamento de grupos de risco;
- Suspensão de viagens internacionais e eventos;
- Redução de viagens nacionais e reuniões externas;
- Adoção do trabalho remoto (home office);
- Disponibilização de ferramentas para reuniões e interações virtuais;
- Fechamento das lojas físicas próprias.



Foco 2: Preservar a Saúde da Empresa



Em termos de suprimentos e capital de giro:

- Renegociações de prazos de pagamentos com parte relevante de nossos fornecedores nacionais e estrangeiros;
- Redução do volume de compras junto a nossos fornecedores internacionais, adequando a cadeia de suprimentos a nova realidade de demanda;
- Adequação do nosso plano fabril considerando o fechamento temporário da fábrica e o balanço atual do nosso estoque entre matéria prima e produto acabado;
- Adequação de nossa cobertura atual de estoque para cobrir a maior parte das vendas re-estimadas para o ano.



Foco 2: Preservar a Saúde da Empresa



Em termos operacionais e estrutura de capital:

- Redução e contingenciamento de despesas fixas e variáveis. Eliminação de novos investimentos de curto prazo não essenciais;
- Reforço nas atividades da área de crédito e cobrança;
- Planejamento para a redução de aproximadamente um terço do quadro de funcionários fixos e temporários com o objetivo de reduzir despesas salariais no curto prazo;
- Adoção de jornada parcial de trabalho de lideranças com respectiva redução salarial e adoção de banco de horas e férias antecipadas, em linha com atual legislação.



Medidas Adicionais



Considerando a grande incerteza do cenário atual, a **Companhia continua a estudar medidas adicionais que poderão ser tomadas nos próximos dias** conforme tenhamos maior clareza do cenário associado a síndrome do coronavírus e consequentes impactos para a empresa.

A **Companhia está também acompanhando atentamente o desenvolvimento e implantação de novas medidas regulatórias que possam ser adotadas**, cumprindo as recomendações dos órgãos competentes, com o intuito de preservar a saúde dos colaboradores e da empresa.

DISCLAIMER



Este material é uma apresentação de informações gerais sobre a Technos S.A. e suas subsidiárias ("Companhia"), preparada na data desta apresentação, exclusivamente para reuniões com potenciais investidores, nos termos da Instrução CVM 400 e demais disposições legais aplicáveis. Este material, no todo ou em parte, não constitui uma subscrição ou venda das ações ordinárias de emissão da Companhia. O investidor deve acompanhar as informações já publicamente divulgadas antes de tomar uma decisão de investimento nas ações ordinárias da Companhia, disponíveis para compra junto a BM&F Bovespa. O investidor poderá solicitar os prospectos da Oferta Pública realizada em 28 de junho de 2011 ao Banco Itaú BBA S.A., Banco de Investimentos Credit Suisse S.A., e Goldman Sachs do Brasil Banco Múltiplo S.A. (em conjunto, "Coordenadores"). Esta apresentação foi resumida e não tem o objetivo de ser completa. As informações contidas nesta apresentação não foram conferidas de forma independente pelos Coordenadores (conforme definido abaixo) ou pelos agentes de colocação dos esforços de colocação das ações no exterior. Algumas informações foram obtidas a partir de fontes independentes. As informações desta apresentação que não foram obtidas de fontes independentes foram incluídas exclusivamente com base em informações fornecidas pela Companhia. O investidor deve consultar o prospecto da Oferta Pública para obter informações mais completas.

Esta apresentação não deve ser interpretada como uma oferta, solicitação ou oferta para compra ou venda de quaisquer valores mobiliários. Esta apresentação não é direcionada para objetivos específicos de investimento, situações financeiras ou necessidades específicas de qualquer destinatário e não deve ser tratada como uma recomendação de investimento. Nenhuma declaração, expressa ou não, é feita com relação à precisão, certeza ou abrangência das informações contidas nesta apresentação. Esta apresentação não deve ser considerada por seus destinatários como um substituto ao seu próprio exercício de julgamento. Quaisquer opiniões ou informações expressas neste material podem ser alteradas sem aviso prévio e nem a Companhia, nem os Coordenadores têm qualquer obrigação de atualizar ou manter atuais as informações contidas nesta apresentação. A Companhia, os Coordenadores e suas respectivas afiliadas, agentes, diretores, sócios e empregados não assumem qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano de qualquer espécie decorrentes do uso total ou parcial deste material. As ações ordinárias de emissão da Companhia foram ofertadas somente em jurisdições permitidas e na medida do permitido. Esta apresentação é estritamente confidencial e está sendo distribuída apenas a receptores selecionados. Esta apresentação não deve ser reproduzida (no todo ou em parte) ou distribuída para qualquer outra pessoa.

Esta apresentação contém informações prospectivas e incluem, sem limitação, qualquer informação que pode prever, anunciar, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acredita", "antecipa", "espera", "prevê", "estima", "pretende", "pode", "irá", "continua" ou quaisquer outras palavras ou expressões de significado semelhante. Essas informações prospectivas constituem apenas estimativas e não são garantia de futura performance. Os investidores devem estar cientes que tais informações prospectivas estão e estarão, conforme o caso, sujeitas a diversos riscos, incertezas e fatores relacionados às operações e ao segmento de negócios da Companhia que podem fazer com que seus atuais resultados sejam substancialmente diferentes das informações prospectivas contidas nesta apresentação. Embora a Companhia acredite que as estimativas e considerações refletidas nas informações prospectivas desta apresentação são razoavelmente baseadas em informações disponíveis atualmente à administração da Companhia, a Companhia não pode garantir resultados futuros ou eventos. Em razão destas incertezas, investidores não devem tomar qualquer decisão de investimento baseada nessas estimativas e informações prospectivas. A Companhia e os Coordenadores declaram expressamente que não atualizarão quaisquer das informações prospectivas.

O investidor deve consultar seu próprio assessor jurídico, regulatório, tributário, de negócios, de investimentos, financeiro e contábil na medida em que julgar necessário e sua decisão de investir na Companhia deve ser tomada com base em seu próprio julgamento e conselho de seus assessores, conforme julgar necessário, e não em qualquer das informações e opiniões expressas nesta apresentação.

