

Operadora:

Bom dia, e obrigada por aguardarem. Sejam bem-vindos à teleconferência do Grupo Technos referente ao resultado do 2T18. Estão presentes hoje conosco o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Sr. Miguel Cafruni, e o Executivo Sr. Victor Bicalho.

Informamos que este evento está sendo gravado, e que todos os participantes estarão apenas ouvindo a teleconferência durante a apresentação do Grupo Technos. Em seguida, iniciaremos a sessão de perguntas e respostas, quando mais instruções serão fornecidas. Caso algum dos senhores necessite de alguma assistência durante a conferência, queira, por favor, solicitar a ajuda de um operador, digitando *0.

Este evento também está sendo transmitido simultaneamente pela Internet, via *webcast*, podendo ser acessado no endereço www.grupotechnos.com.br, onde se encontra disponível a respectiva apresentação. A seleção dos slides será controlada pelos senhores. O replay deste evento estará disponível logo após o seu encerramento.

Lembramos que os participantes do *webcast* poderão registrar, via website, perguntas para o Grupo Technos que serão respondidas após o término da conferência pela área de RI.

Antes de prosseguir, gostaríamos de esclarecer que eventuais declarações que possam ser feitas durante esta teleconferência relativas às perspectivas de negócios do Grupo Technos, projeções, metas operacionais e financeiras, constituem-se em crenças e premissas da Administração da Companhia, bem como em informações atualmente disponíveis para o Grupo Technos. Considerações futuras não são garantias de desempenho, e envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores e analistas devem compreender que condições gerais, condições do setor e outros fatores operacionais podem afetar os resultados futuros do Grupo Technos e podem conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais condições futuras.

Gostaria agora de passar a palavra ao Sr. Victor Bicalho, que iniciará a apresentação. Por favor, Sr. Victor Bicalho, pode prosseguir.

Miguel Cafruni:

Bom dia a todos, e obrigado pela participação. O Victor Bicalho teve um problema em sua conexão, e nós daremos sequência ao nosso *call* de resultados. Então, vou passar aos comentários do 2T18.

Tivemos um 2T decepcionante nas vendas. Assim como em outros setores do varejo, as incertezas com a retomada econômica e a subsequente desaceleração do consumo impactaram nosso negócio. Sofremos também com a tendência do consumidor pela busca por produtos de menor preço, dificultando a performance do nosso portfólio de marcas.

Diante disso, reagimos com um plano enérgico e amplo para recuperação das vendas e otimização da nossa estrutura administrativa.

Conforme anunciamos através de Fato Relevante no dia 2 de agosto, mudamos significativamente nossa Diretoria Executiva com a saída do Diretor Comercial e do Diretor Financeiro. Promovemos, para essas posições, três profissionais com profundo conhecimento do nosso mercado e de nossa Empresa, totalizando em conjunto quase 40 anos de experiência no mercado relojoeiro.

No trimestre, nossa receita líquida ficou 21,1% abaixo do mesmo período do ano passado. Compensamos parte desta queda com um ganho na margem bruta de 2,6 p.p. através de renegociações de custo com os fornecedores, ganhos de produtividade em nossa fábrica e redução do custo de frete internacional.

As despesas com vendas e administrativas ficaram 12,8% abaixo do 2T17. Temos atuado fortemente no controle das despesas, e começamos a capturar as economias das ações implantadas, como a mudança da nossa sede administrativa, que traz uma economia de quase 50% no custo total de ocupação.

Nosso EBITDA ajustado no trimestre foi de R\$8 milhões, queda de 30,5%. O lucro líquido foi de R\$7,5 milhões, que é 89,1% superior ao mesmo período do ano passado. O lucro foi impulsionado pelo resultado financeiro, onde registramos os ganhos com operações de hedge cambial, fruto da aplicação disciplinada da nossa política de hedge.

Reduzimos nossa dívida líquida em R\$28,5 milhões em relação ao 2T17, terminando o trimestre com R\$54,1 milhões. Também registramos ganhos de eficiência na utilização do capital de giro, e seu saldo total foi R\$65,3 milhões menor que o 2T17, ou 78 dias. Isso reflete nossa busca constante por estratégias para reduzir o uso de capital de giro investido no negócio.

Neste 2T, fechamos uma operação importante com a FINEP, agência pública de financiamento à inovação, e captamos R\$20,7 milhões direcionados para projetos de inovação vinculados aos nossos *smartwatches*.

Este financiamento possui prazo total de nove anos, taxa de juros de TLP e mais duas tranches anuais a serem captadas de acordo com nossos investimentos nesses projetos.

Acreditamos nos alicerces básicos da Companhia, no conhecimento do nosso mercado e na experiência dos nossos profissionais para revertermos o cenário de queda de vendas. Desta forma, estamos trabalhando forte na readequação da nossa estrutura para capturarmos economias, na sequência da estratégia de desalavancagem e alongamento do perfil do nosso endividamento para melhorarmos os nossos resultados.

Dando continuidade à apresentação, no slide três temos uma visão mais detalhada da receita bruta. No 2T18, tivemos uma receita bruta de R\$82 milhões, que representou uma queda de 24,3% em relação ao 2T17.

Nosso volume de produtos vendidos alcançou 528.000 unidades, caindo praticamente na mesma proporção que a venda. O preço médio ficou 1,9% abaixo do 2T17.

No slide quatro, vemos a evolução do lucro bruto da Companhia. No trimestre, nosso lucro bruto apresentou queda de 17% versus o 2T17, totalizando R\$37,2 milhões.

Tivemos crescimento de 2,6 p.p. de margem bruta versus igual período do ano anterior.

Excluindo o efeito do novo critério de contabilização das provisões de estoque, o ganho foi de 3,4 p.p., atingindo 53,8% de margem bruta.

No slide cinco, temos a quebra das despesas de SG&A. Tivemos uma redução de 12,8% em nosso SG&A no 2T18, ou R\$4,9 milhões comparado com o 2T17. Como percentual da receita líquida, passamos de 42,9% no 2T17 para 47,5% no 2T18. Reagimos à queda nas vendas com redução de despesas. Porém, as despesas de natureza não variável possuem velocidade inferior em relação ao impacto no resultado.

Seguimos perseguindo fortemente um controle das despesas para mitigar o impacto negativo das vendas, e esse é um comprometimento forte da Companhia. Nesse sentido, como exemplo, já começamos a capturar economias geradas com a mudança da sede administrativa em abril deste ano, que gerou uma economia de quase 50% em nosso custo total de ocupação.

Desaceleramos também nossas despesas com projetos de menor retorno, focando os recursos onde observamos mais conversão de receitas e geração de retorno para o negócio.

Seguimos para o slide seis, onde temos a visão do nosso EBITDA ajustado. No 2T18, o EBITDA ajustado foi de R\$8 milhões, com margem de 11,4% sobre a receita líquida. Comparado ao mesmo trimestre de 2017, o desempenho representa redução de R\$3,5 milhões, ou 30,5% no montante do EBITDA ajustado e de 1,5 p.p. em sua margem.

Seguindo para o slide sete, temos a evolução do nosso capital de giro. O capital de giro no 2T18 totalizou R\$218,5 milhões, representando 315 dias. Em igual período do ano anterior, o capital de giro somava R\$283,8 milhões e representava 393 dias, o que indica redução de 78 dias.

Nas contas a receber, melhoramos a assiduidade dos clientes no período e trabalhamos na redução de alguns prazos pontuais, passando de 194 dias no 2T17 para 165 dias no 2T18.

Nos estoques, demos continuidade ao trabalho de redução de cobertura futura e reduzimos em 11 dias o prazo médio de estoques. Apesar da queda nas vendas, temos conseguido postergar os recebimentos e readequar nossos estoques.

Nas contas a pagar, demos sequência ao trabalho de alongamento de prazos, negociando com fornecedores nacionais e estrangeiros, passando de 90 dias para 129 dias o prazo médio de pagamento.

Por fim, no slide oito, resumimos nossa posição de caixa. Encerramos o 2T18 com dívida líquida de R\$54,1 milhões, com redução de R\$28,6 milhões ante a posição de R\$82,7 milhões ao final do 2T17. Em relação ao 1T18, reduzimos em R\$7,6 milhões nossa dívida líquida.

No trimestre, amortizamos uma dívida de R\$18,1 milhões e fizemos duas novas captações, sendo uma de R\$10,2 milhões, e outra de R\$20,7 milhões junto à FINEP,

Financiadora de Estudos e Projetos. Essas operações aumentaram nosso *duration* médio para aproximadamente três anos, representando um ganho de um ano e meio no alongamento de nosso endividamento.

Abrimos agora a sessão de perguntas e respostas.

Operadora:

Encerramos neste momento a sessão de perguntas e respostas. Gostaria de passar a palavra ao Sr. Victor Bicalho para as considerações finais. Por favor, pode prosseguir.

Victor Bicalho:

Bom dia a todos. Estou participando do *call* para apresentar o Miguel Cafruni, nosso novo Diretor Financeiro. O Miguel já está na Companhia há oito anos e tem se destacado nas várias áreas em que atuou, que incluem a área Comercial, área de Inteligência de Vendas e área de Finanças. Nós trabalhamos juntos nos últimos quatro anos em que eu participei da Empresa.

Queremos reforçar com essa transição que ela representa uma continuidade das práticas que temos na Diretoria Financeira, onde continuaremos a focar na desalavancagem da dívida, no controle firme das despesas e em manter a geração de caixa.

Eu desejo ao Miguel e à nova Diretoria Executiva muito sucesso nessa próxima etapa.

Obrigado a todos.

Miguel Cafruni:

Gostaria de agradecer ao Victor pelas palavras, pelos anos aqui conosco e desejar-lhe sucesso.

Gostaríamos de agradecer a todos pela participação em nosso *call* de resultados do 2T18. Qualquer dúvida, a equipe de RI e eu estamos à disposição. Desejo a todos um bom dia.

Operadora:

A teleconferência do Grupo Technos está encerrada. Agradecemos a participação de todos, e tenham um bom dia.

“Este documento é uma transcrição produzida pela MZ. A MZ faz o possível para garantir a qualidade (atual, precisa e completa) da transcrição. Entretanto, a MZ não se responsabiliza por eventuais falhas, já que o texto depende da qualidade do áudio e da clareza discursiva dos palestrantes. Portanto, a MZ não se responsabiliza por eventuais danos ou prejuízos que possam surgir com o uso, acesso, segurança, manutenção, distribuição e/ou transmissão desta transcrição. Este documento é uma transcrição simples e não reflete nenhuma opinião de investimento da MZ. Todo o conteúdo deste documento é de responsabilidade total e exclusiva da empresa que realizou o evento transcrito pela MZ. Por favor, consulte o *website* de Relações com Investidor (e/ou institucional) da respectiva companhia para mais condições e termos importantes e específicos relacionados ao uso desta transcrição”.