

Operadora:

Bom dia, e obrigada por aguardarem. Sejam bem-vindos à teleconferência do Grupo Technos referente ao resultado do 3T18. Está presente hoje conosco o Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Sr. Miguel Cafruni.

Informamos que este evento está sendo gravado, e que todos os participantes estarão apenas ouvindo a teleconferência durante a apresentação do Grupo Technos. Em seguida, iniciaremos a sessão de perguntas e respostas, quando mais instruções serão dadas. Caso algum dos senhores necessite de alguma assistência durante a conferência, queira, por favor, solicitar a ajuda de um operador, digitando *0.

Este evento também está sendo transmitido simultaneamente pela Internet, via *webcast*, podendo ser acessado no endereço www.grupotechnos.com.br, onde se encontra disponível a respectiva apresentação. A seleção dos slides será controlada pelos senhores. O replay deste evento estará disponível logo após o seu encerramento.

Lembramos que os participantes do *webcast* poderão registrar, via website, perguntas para o Grupo Technos que serão respondidas após o término da conferência pela área de RI.

Antes de prosseguir, gostaríamos de esclarecer que eventuais declarações que possam ser feitas durante esta teleconferência relativas às perspectivas de negócios do Grupo Technos, projeções, metas operacionais e financeiras, constituem-se em crenças e premissas da Administração da Companhia, bem como em informações atualmente disponíveis para o Grupo Technos. Considerações futuras não são garantias de desempenho, e envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores e analistas devem compreender que condições gerais, condições do setor e outros fatores operacionais podem afetar os resultados futuros do Grupo Technos e podem conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais condições futuras.

Gostaria agora de passar a palavra ao Sr. Miguel Cafruni, que iniciará a apresentação. Por favor, Sr. Miguel, pode prosseguir.

Miguel Cafruni:

Bom dia a todos, e obrigado pela participação. Dando sequência ao nosso *call* de resultados, passarei pelos comentários do 3T18.

O 3T ainda apresentou dificuldades nas vendas. Tivemos mais dificuldades no mês de julho, porém, em agosto e setembro, nossos resultados de venda demonstraram sinais de recuperação ante o observado no trimestre anterior.

As mudanças na alta liderança da Companhia, comunicadas em agosto, trouxeram um foco renovado na experiência operacional e na relação com os nossos clientes, resgatando nossos valores e fortaleza.

Nossas principais marcas tiveram boa performance no trimestre, crescendo 8% em valor e 10% em volume versus o ano anterior. Atribuímos o bom desempenho dessas

marcas à assertividade de lançamentos e à nossa maior oferta de produtos nas faixas de preço de maior demanda do mercado.

Por outro lado, sofremos na venda com impacto de marcas e produtos descontinuados, como, por exemplo, Adidas e Timex.

Nossa margem bruta se manteve estável, apesar do efeito da desvalorização do Real frente ao USD e da mudança da contabilização da provisão de estoque atualmente registrada no CMV. Esses efeitos foram contrapostos aos ganhos internos pelo trabalho de redução de custos com fornecedores estrangeiros, melhorias de produtividade e redução do custo com frete internacional.

As despesas com vendas e administrativas ficaram 5,4% abaixo do 3T17, ou R\$2 milhões. Essa queda evidencia o esforço da Companhia para conter despesas. Apesar das mudanças da alta liderança com custos de rescisões, tivemos economias com a mudança da nossa sede administrativa, redução de créditos incobráveis, despesas variáveis com a venda e a desaceleração dos investimentos em projetos de menor retorno.

Nosso lucro líquido foi R\$3,4 milhões menor que o resultado do 3T17, uma redução de 47,2% no prejuízo do trimestre. Nosso EBITDA ajustado no trimestre foi de R\$1,7 milhão, queda de 48,5%. A queda das vendas, com a instabilidade de margem e redução do SG&A, foram os principais impactos nessa rubrica.

Reduzimos nossa dívida líquida em R\$28,3 milhões em relação ao 3T17, terminando o trimestre com R\$49 milhões. Também registramos ganhos de eficiência na utilização do capital de giro, e seu saldo total foi R\$60,2 milhões menor que o 3T17, ou 73 dias. Isso reflete nossa busca constante por estratégias para reduzir o nível de capital de giro investido no negócio.

Nesses últimos trimestres, temos trabalhado no sentido de melhorar o perfil do nosso endividamento, alongando seu vencimento e reduzindo seu custo médio.

No trimestre passado, fechamos uma operação importante com prazo total de nove anos e taxa de juros de TLP junto à Finep, agência pública de financiamento à inovação, direcionado aos nossos smartwatches.

Neste trimestre, alongamos nossa dívida com um de nossos bancos parceiros por mais dois meses. Esta estratégia está alinhada ao que comunicamos na última divulgação, de trabalhar com saldo de caixa mais elevado neste momento de incerteza econômica.

Reforçamos que, apesar do alongamento do nosso endividamento, seguimos reduzindo nossa dívida líquida, que passou de R\$77,2 milhões no 3T17 para R\$49 milhões no 3T18, redução de R\$28,3 milhões.

Continuamos focados na melhora da nossa operação, de forma a garantir um alto nível de serviço e satisfação junto aos nossos clientes.

O 4T sazonalmente é o mais importante para a Companhia, e acreditamos que estamos bem posicionados para fazer frente a esse momento e capturar uma possível recuperação de mercado.

Dando continuidade à apresentação, no slide três temos uma visão mais detalhada da receita bruta. No 3T18, tivemos uma receita bruta de R\$84,8 milhões, que representou uma queda de 9,7% em relação ao 3T17.

Nosso volume de produtos vendidos alcançou 575.000 unidades, caindo pouco mais que nossas vendas. O preço médio ficou praticamente estável no trimestre, comparado ao mesmo período do ano anterior.

No slide quatro, vemos a evolução do lucro bruto da Companhia. No trimestre, nosso lucro bruto apresentou queda de 7,3% versus o 3T17, totalizando R\$33,5 milhões. Nossa margem bruta ficou em linha com o 3T17, e fechou em 47,1%.

Excluindo o efeito do novo critério da contabilização da provisão de estoque, tivemos ganho de 0,9 p.p., atingindo 47,9% de margem bruta no trimestre.

Registramos ganhos internos pelo trabalho de redução de custos com fornecedores estrangeiros, melhorias de produtividade na montagem em Manaus, e redução do custo com frete internacional. Esses ganhos foram importantes para manter a margem bruta, contrapondo o crescimento dentro do *mix* de produtos de primeiro preço e a forte valorização do USD frente ao Real dos últimos meses.

No slide cinco, temos a quebra das despesas e SG&A. Registramos redução de 5,4%, ou R\$2 milhões no SG&A no 3T18 comparado com o 3T17. Tivemos redução das nossas despesas, apesar dos custos de rescisões com as mudanças da alta liderança da Companhia anunciadas em 2 de agosto através de Fato Relevante.

A retração foi inferior à observada na receita. Com isso, como percentual da receita líquida, as despesas com vendas e administrativas passaram de 49,3% no 3T17 para 50,4% no 3T18.

O controle das despesas com o objetivo de manter a rentabilidade do negócio é um comprometimento forte da gestão. No acumulado dos 9M18, nosso SG&A apresenta queda de 5,7%. E desconsiderando os custos das rescisões pelas mudanças em nossa estrutura, a redução nas despesas representa 9,5% abaixo a igual período do ano anterior.

Nesse sentido, a Companhia teve economias pela desaceleração dos investimentos em projetos de menor retorno, focando em mais conversão de receita e geração de retorno para o negócio.

Tivemos também economias no 3T18 versus o 3T17 em créditos incobráveis, com uma melhor gestão de crédito, gestão do crédito, despesas com assistência jurídica referentes a um êxito de um processo em 2017, e despesas de infraestrutura com a mudança da nossa sede administrativa e despesas atreladas à venda.

Seguindo para o slide seis, temos a visão do nosso EBITDA ajustado. 3T18, o EBITDA ajustado foi positivo, em R\$1,7 milhão, com margem de 2,5% sobre a receita líquida. Comparado ao mesmo trimestre de 2017, o desempenho representa redução de R\$1,6 milhão, ou 48,5% e 2 p.p. na margem.

Seguindo para o slide sete, temos a evolução do nosso capital de giro. O capital de giro da Companhia no 3T18 totalizou R\$217,2 milhões, representando 324 dias. Em

igual período do ano anterior, o capital de giro somava R\$277,4 milhões e representava 397 dias, o que indica redução de 73 dias.

Nas contas a receber, melhoramos a assiduidade dos clientes no período e temos mantido o saldo médio de recuperação no ano. Passamos de 183 dias de recebimento no 3T17 para 161 dias no 3T18.

O estoque encerrou o período com saldo de R\$145 milhões, representando 20 dias a mais de capital de giro. Tivemos crescimento pelo aumento do câmbio e pela queda nas vendas de maio a julho. Estamos trabalhando fortemente na readequação de compras para reduzir o nível de estoques.

Nas contas a pagar, demos sequência ao trabalho de alongamento de prazos com fornecedores nacionais e estrangeiros, passando de 73 dias para 144 dias o prazo médio de pagamento.

Por fim, no slide oito, resumimos nossa posição de caixa. Encerramos o 3T18 com dívida líquida de R\$49 milhões, com redução de R\$28,2 milhões ante a posição de R\$77,2 milhões ao final do 3T17. Em relação ao 2T18, reduzimos em R\$5,1 milhões nossa dívida líquida.

No trimestre passado, fechamos uma operação importante com prazo total de nove anos e taxa de juros de TLP junto à Finep, Financiadora de Estudos e Projetos, direcionada aos nossos smartwatches. Neste trimestre alongamos nossa dívida com um dos bancos parceiros por mais 18 meses.

Essas ações fazem parte da nossa estratégia de trabalhar com um saldo de caixa mais elevado neste momento de incerteza econômica. Reforçamos que, desde 2013, quando a Companhia contraiu um endividamento para aquisição da Dumont, temos reduzido continuamente o endividamento líquido da Companhia.

Abrimos agora a sessão de perguntas e respostas.

Operadora:

Com licença, encerramos neste momento a sessão de perguntas e respostas. Gostaria de passar a palavra ao Sr. Miguel Cafruni para as considerações finais. Por favor, pode prosseguir, Miguel.

Miguel Cafruni:

Gostaríamos de agradecer a todos pela participação em nosso *call* de resultados do 3T18. Qualquer dúvida, eu e minha equipe de RI estamos à disposição. Tenham todos um bom dia.

Operadora:

A teleconferência do Grupo Technos está encerrada. Agradecemos a participação de todos, e tenham um bom dia.

“Este documento é uma transcrição produzida pela MZ. A MZ faz o possível para garantir a qualidade (atual, precisa e completa) da transcrição. Entretanto, a MZ não se responsabiliza por eventuais falhas, já que o texto depende da qualidade do áudio e da clareza discursiva dos palestrantes. Portanto, a MZ não se responsabiliza por eventuais danos ou prejuízos que possam surgir com o uso, acesso, segurança, manutenção, distribuição e/ou transmissão desta transcrição. Este documento é uma transcrição simples e não reflete nenhuma opinião de investimento da MZ. Todo o

conteúdo deste documento é de responsabilidade total e exclusiva da empresa que realizou o evento transcrito pela MZ. Por favor, consulte o *website* de Relações com Investidor (e/ou institucional) da respectiva companhia para mais condições e termos importantes e específicos relacionados ao uso desta transcrição”.