TECHNOS S.A.

Informações Trimestrais >

Ano: 2026 Versão: 1

Sumário

TECHNOS S.A.

Dados da Empresa 03

DFs Individuais 04

DFs Consolidadas 06

Comentário do Desempenho 26

Notas Explicativas 42

Pareceres e Declarações 08

Índice

Dados da Empresa

Dados da Empresa / Composição do Capital 09

Índice

DFs Individuais

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo 10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo 11

DFs Individuais / Demonstração do Resultado 12

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente 13

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa 14

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado 17

Índice

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 15

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 16

Índice

DFs Consolidadas

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo 18

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo 19

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado 20

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente 21

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa 22

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado 25

Índice

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 23

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 24

Índice

Pareceres e Declarações

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva 87

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 88

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 89

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	60.176.215
Preferenciais	0
Total	60.176.215
Em Tesouraria	
Ordinárias	790.428
Preferenciais	0
Total	790.428
Renda Bruta	
Data da apuração	01/07/2026
Receita Bruta Consolidada	146.077
Data da apuração (comparativa)	30/09/2026
Receita Bruta Consolidada (comparativa)	130.881

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	637.334	554.437
1.01	Ativo Circulante	67	25.075
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7	12
1.01.03	Contas a Receber	0	25.000
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	0	25.000
1.01.03.02.01	Dividendos a receber	0	25.000
1.01.06	Tributos a Recuperar	60	45
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	0	18
1.02	Ativo Não Circulante	637.267	529.362
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	10.910	7.710
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	10.910	7.710
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	10.910	7.710
1.02.02	Investimentos	626.357	521.652
1.02.02.01	Participações Societárias	626.357	521.652
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	626.357	521.652

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	637.334	554.437
2.01	Passivo Circulante	118.553	116.637
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	46	45
2.01.01.01	Obrigações Sociais	46	45
2.01.02	Fornecedores	60	65
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	60	65
2.01.03	Obrigações Fiscais	28	30
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	28	30
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	28	30
2.01.05	Outras Obrigações	118.419	116.497
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	117.438	90.906
2.01.05.02	Outros	981	25.591
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	45	25.022
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	936	569
2.03	Patrimônio Líquido	518.781	437.800
2.03.01	Capital Social Realizado	130.583	130.583
2.03.02	Reservas de Capital	103.435	114.443
2.03.02.07	Reservas de Capital	103.435	114.443
2.03.04	Reservas de Lucros	210.365	218.111
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	50.570	50.570
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	167.567	167.567
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-7.772	-26
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	99.331	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-14.063	-14.467
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-10.870	-10.870
2.03.08.01	Gastos com emissão de ações	-10.870	-10.870

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	25.064	98.627	18.986	41.510
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-803	-2.508	-639	-2.052
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-5	-194	-88	-446
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	25.872	101.329	19.713	44.008
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	25.064	98.627	18.986	41.510
3.06	Resultado Financeiro	236	704	-186	872
3.06.01	Receitas Financeiras	236	713	196	1.263
3.06.02	Despesas Financeiras	0	-9	-382	-391
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	25.300	99.331	18.800	42.382
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	25.300	99.331	18.800	42.382
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	25.300	99.331	18.800	42.382
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,548	1,6555	0,3106	0,6847
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,4374	1,5364	0,2832	0,626

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	25.300	99.331	18.800	42.382
4.02	Outros Resultados Abrangentes	57	404	151	788
4.03	Resultado Abrangente do Período	25.357	99.735	18.951	43.170

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	21.862	12.931
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-1.834	-1.180
6.01.01.01	Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	99.331	42.382
6.01.01.02	Equivalência patrimonial	-101.329	-44.008
6.01.01.03	Despesas com opções de ações	164	446
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	23.696	14.111
6.01.02.01	Redução (aumento) nos outros ativos	-3.182	-3.026
6.01.02.02	Aumento (redução) em fornecedores e outras contas a pagar	26.894	17.137
6.01.02.03	Aumento (redução) em salários e encargos sociais a pagar	1	2
6.01.02.04	Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	-2	2
6.01.02.05	Redução (aumento) nos impostos a recuperar	-15	-4
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	25.000	22.000
6.02.01	Dividendos recebidos	25.000	22.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-46.867	-31.992
6.03.01	Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	-27.657	-20.814
6.03.02	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	-24.977	-14.987
6.03.03	Exercício de plano de opção - Stock Option	5.767	3.809
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-5	2.939
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	12	7
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	7	2.946

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	130.583	89.418	218.137	0	-338	437.800
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	89.418	218.137	0	-338	437.800
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-18.754	0	0	0	-18.754
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-27.657	0	0	0	-27.657
5.04.08	Opções de compra de ações - stock options	0	8.903	0	0	0	8.903
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	99.331	0	99.331
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	99.331	0	99.331
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	404	404
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	0	0	0	404	404
5.07	Saldos Finais	130.583	70.664	218.137	99.331	66	518.781

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-12.498	-3.742	0	0	-16.240
5.04.06	Dividendos	0	0	-3.742	0	0	-3.742
5.04.08	Opções de compra de ações - stock options	0	8.316	0	0	0	8.316
5.04.09	Aquisição de ações próprias	0	-20.814	0	0	0	-20.814
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	42.382	0	42.382
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	42.382	0	42.382
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	788	788
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	0	0	0	788	788
5.07	Saldos Finais	130.583	92.841	171.662	42.382	-129	437.339

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-833	-445
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-833	-445
7.03	Valor Adicionado Bruto	-833	-445
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-833	-445
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	102.042	45.271
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	101.329	44.008
7.06.02	Receitas Financeiras	713	1.263
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	101.209	44.826
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	101.209	44.826
7.08.01	Pessoal	1.568	1.760
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.568	1.760
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	310	191
7.08.02.01	Federais	285	160
7.08.02.02	Estaduais	25	31
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	0	493
7.08.03.01	Juros	0	248
7.08.03.03	Outras	0	245
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	99.331	42.382
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	99.331	42.382

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	723.510	693.048
1.01	Ativo Circulante	481.937	459.750
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	37.572	37.264
1.01.01.01	Caixa	37.572	37.264
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	1.122
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	1.122
1.01.02.01.04	Caixa restrito	0	1.122
1.01.03	Contas a Receber	205.761	229.721
1.01.03.01	Clientes	205.761	229.721
1.01.04	Estoques	194.458	154.094
1.01.06	Tributos a Recuperar	28.991	20.718
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	28.991	20.718
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	11.792	10.791
1.01.06.01.02	IR e CSL a recuperar	17.199	9.927
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	15.155	16.831
1.01.08.03	Outros	15.155	16.831
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	199	319
1.01.08.03.02	Outros	14.956	16.512
1.02	Ativo Não Circulante	241.573	233.298
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	17.081	13.882
1.02.01.04	Contas a Receber	13.700	10.537
1.02.01.04.04	Depósitos judiciais	13.700	10.537
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.381	3.345
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	3.381	3.345
1.02.03	Imobilizado	32.856	26.582
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	32.856	26.582
1.02.04	Intangível	191.636	192.834
1.02.04.02	Goodwill	191.636	192.834

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	723.510	693.048
2.01	Passivo Circulante	130.327	124.490
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	21.482	15.563
2.01.01.01	Obrigações Sociais	21.482	15.563
2.01.01.01.01	Salários e Encargos Sociais a pagar	21.482	15.563
2.01.02	Fornecedores	62.883	54.140
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	10.011	15.052
2.01.02.01.01	Obrigações a pagar por aquisição de mercadoria	0	204
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais	10.011	14.848
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	52.872	39.088
2.01.03	Obrigações Fiscais	11.071	6.456
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	11.071	6.456
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	14.062	6.357
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	14.062	6.357
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	14.062	6.357
2.01.05	Outras Obrigações	20.829	41.974
2.01.05.02	Outros	20.829	41.974
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	163	25.140
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	12.284	14.043
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	8.382	2.791
2.02	Passivo Não Circulante	74.402	130.758
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	22.978	40.705
2.02.01.02	Debêntures	22.978	40.705
2.02.02	Outras Obrigações	918	1.034
2.02.02.02	Outros	918	1.034
2.02.03	Tributos Diferidos	23.210	34.320
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	23.210	34.320
2.02.04	Provisões	27.296	54.699
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	21.834	51.231
2.02.04.02	Outras Provisões	5.462	3.468
2.02.04.02.04	Provisão para honorários de êxito e outros	1.709	1.709
2.02.04.02.05	Arrendamento a pagar	3.753	1.759
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	518.781	437.800
2.03.01	Capital Social Realizado	130.583	130.583
2.03.02	Reservas de Capital	103.435	114.443
2.03.04	Reservas de Lucros	210.365	218.111
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	50.570	50.570
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	167.567	167.567
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-7.772	-26
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	99.331	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-14.063	-14.467
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-10.870	-10.870

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	120.873	341.119	107.829	316.423
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-51.146	-148.807	-48.754	-143.122
3.03	Resultado Bruto	69.727	192.312	59.075	173.301
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-51.156	-112.157	-43.268	-129.173
3.04.01	Despesas com Vendas	-33.891	-94.131	-30.071	-86.253
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-11.809	-33.925	-10.735	-31.003
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-5.456	15.899	-2.462	-11.917
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	18.571	80.155	15.807	44.128
3.06	Resultado Financeiro	3.679	8.738	1.645	1.822
3.06.01	Receitas Financeiras	9.458	33.874	11.087	29.949
3.06.02	Despesas Financeiras	-5.779	-25.136	-9.442	-28.127
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	22.250	88.893	17.452	45.950
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	3.050	10.438	1.348	-3.568
3.08.01	Corrente	-673	-673	4.508	-7.625
3.08.02	Diferido	3.723	11.111	-3.160	4.057
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	25.300	99.331	18.800	42.382
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	25.300	99.331	18.800	42.382
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	0	0	18.800	42.382
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,548	1,6555	0,3106	0,6847
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,4374	1,5364	0,2832	0,626

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	25.300	99.331	18.800	42.382
4.02	Outros Resultados Abrangentes	57	404	151	788
4.02.01	Operações no exterior - diferenças cambiais na conversão	57	404	151	788
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	25.357	99.735	18.951	43.170
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	25.357	99.735	18.951	43.170

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	66.291	5.226
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	26.589	84.127
6.01.01.01	Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	88.893	45.950
6.01.01.02	Amortizaçao e Depreciação	9.968	8.430
6.01.01.03	Provisão (reversão) para valor recuperável de estoques	-56.490	1.524
6.01.01.04	Provisão para Valor Recuperável de Contas a Receber	4.614	2.477
6.01.01.05	Provisão para Contigências	-29.397	911
6.01.01.06	Resultado na Venda de Ativos Permanente	15	405
6.01.01.09	Juros sobre empréstimos	2.648	9.778
6.01.01.11	Outras despesas de juros e variação cambial	-3.012	-4.095
6.01.01.12	Outros	503	714
6.01.01.14	Despesas com opções de ações	3.136	4.507
6.01.01.15	Instrumentos financeiros derivativos	5.711	13.526
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	48.163	-58.536
6.01.02.01	Redução de Contas a Receber	19.346	-1.600
6.01.02.02	Redução (Aumento) nos Estoques	16.126	-41.907
6.01.02.03	Redução (Aumento) nos Impostos a Recuperar	-2.588	3.261
6.01.02.04	Redução (Aumento) nos Outros Ativos	-1.607	-4.388
6.01.02.05	Redução (Aumento) em Fornecedores e Contas a Pagar	6.468	-15.445
6.01.02.06	Redução (Aumento) em Salários e Encargos Sociais a Pagar	5.919	3.774
6.01.02.07	Redução (Aumento) em Impostos, Taxas e Contribuições	4.499	-2.231
6.01.03	Outros	-8.461	-20.365
6.01.03.01	Juros Pagos	-2.067	-8.790
6.01.03.02	Imposto de renda e contribuição social pagos	-6.394	-11.575
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-11.721	-8.494
6.02.03	Compras de Imobilizado	-9.657	-5.495
6.02.04	Valor Recebido pela Venda de Imobilizado e Ativos Destinados a Venda	1.500	1.188
6.02.05	Compra de Ativos Intangiveis	-3.564	-4.187
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-54.262	-46.707
6.03.01	Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	-27.657	-20.814
6.03.04	Depositos vinculados em garantia a empréstimo - caixa restrito	1.122	169
6.03.06	Empréstimos Pagos	-7.591	-13.828
6.03.07	Arrendamento Pago	-926	-1.056
6.03.08	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	-24.977	-14.987
6.03.09	Exercício de plano de opção - Stock Option	5.767	3.809
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	308	-49.975
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	37.264	119.913
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	37.572	69.938

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	130.583	89.418	218.137	0	-338	437.800	0	437.800
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	89.418	218.137	0	-338	437.800	0	437.800
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-18.754	0	0	0	-18.754	0	-18.754
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-27.657	0	0	0	-27.657	0	-27.657
5.04.08	Opções de compra de ações - stock options	0	8.903	0	0	0	8.903	0	8.903
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	99.331	0	99.331	0	99.331
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	99.331	0	99.331	0	99.331
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	404	404	0	404
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	0	0	0	404	404	0	404
5.07	Saldos Finais	130.583	70.664	218.137	99.331	66	518.781	0	518.781

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409	0	410.409
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409	0	410.409
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-12.498	-3.742	0	0	-16.240	0	-16.240
5.04.06	Dividendos	0	0	-3.742	0	0	-3.742	0	-3.742
5.04.08	Opções de compra de ações - stock options	0	8.316	0	0	0	8.316	0	8.316
5.04.09	Aquisição de ações próprias	0	-20.814	0	0	0	-20.814	0	-20.814
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	42.382	0	42.382	0	42.382
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	42.382	0	42.382	0	42.382
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	788	788	0	788
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	0	0	0	788	788	0	788
5.07	Saldos Finais	130.583	92.841	171.662	42.382	-129	437.339	0	437.339

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	378.687	353.371
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	383.301	355.848
7.01.02	Outras Receitas	-4.614	-2.477
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-196.950	-180.878
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-128.239	-121.041
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-68.441	-58.985
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-113	-399
7.02.04	Outros	-157	-453
7.03	Valor Adicionado Bruto	181.737	172.493
7.04	Retenções	-9.968	-8.430
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-9.968	-8.430
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	171.769	164.063
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	39.141	31.982
7.06.02	Receitas Financeiras	33.874	29.949
7.06.03	Outros	5.267	2.033
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	210.910	196.045
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	210.910	196.045
7.08.01	Pessoal	73.715	69.610
7.08.01.01	Remuneração Direta	59.832	56.346
7.08.01.02	Benefícios	11.687	11.081
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.196	2.183
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	12.434	55.643
7.08.02.01	Federais	-7.223	38.741
7.08.02.02	Estaduais	19.320	16.670
7.08.02.03	Municipais	337	232
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	25.430	28.410
7.08.03.01	Juros	15.381	16.044
7.08.03.03	Outras	10.049	12.366
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	99.331	42.382
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	99.331	42.382

GRUPOTECHNOS

Release 3T2026



TECHNOS Condor mormaii -EURO- FOSSIL MICHAEL KORS

GRUPOTECHNOS

Release 3T2026

GRUPO TECHNOS APRESENTA CRESCIMENTO DE 14,0% DE EBITDA AJUSTADO E DE 34,6% DE LUCRO LÍQUIDO NO TERCEIRO TRIMESTRE DE 2026.

Rio de Janeiro, 09 de novembro de 2026 - O Grupo Technos (B3: TECN3) anuncia os resultados do 3º trimestre de 2026 (3T26). As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas em base consolidada, de acordo com a Legislação Societária, exceto quando indicado o contrário.

DATA

09/11/2026

COTAÇÃO DE FECHAMENTO

R$ 7,95/ação

VALOR DE MERCADO

R$ 474,4 milhões

TELECONFERÊNCIA

Link Webcast

10/11/2026 10:00h
Brasília

CONTATOS RI

Robson Neves – Diretor Financeiro e de RI

Danielle Younes – Gerente Finaceira

ri@grupotechnos.com.br

www.grupotechnos.com.br/ri

+55 (21) 2131-8672

DESTAQUES DO TRIMESTRE

- Receita Líquida de R$120,9 milhões, crescimento de 12,1% versus 3T25.
- Lucro bruto de R$69,7 milhões, crescimento de 18,0% versus 3T25.
- SG&A de R$45,7 milhões, aumento de 12,0% versus 3T25.
- EBITDA Ajustado de R$27,8 milhões, aumento de 14,0% versus 3T25.
- Lucro Líquido de R$25,3 milhões, aumento de 34,6% versus 3T25.

R$ milhões	3T25	3T26	%	2025	2026	%
Receita Bruta	127,0	141,8	11,6%	371,7	400,8	7,8%
Receita Líquida	107,8	120,9	12,1%	316,4	341,1	7,8%
Lucro Bruto	59,1	69,7	18,0%	173,3	192,3	11,0%
Margem Bruta	*54,8%*	*57,7%*	*2,9p.p.*	*54,8%*	*56,4%*	*1,6p.p.*
SG&A	-40,8	-45,7	12,0%	-117,3	-128,1	9,2%
Lucro Líquido	18,8	25,3	34,6%	42,4	99,3	134,4%
Margem Líquida	*17,4%*	*20,9%*	*3,5p.p.*	*13,4%*	*29,1%*	*15,7p.p.*
EBITDA Ajustado	24,4	27,8	14,0%	68,5	79,1	15,4%
Margem EBITDA Ajustada	*22,6%*	*23,0%*	*0,4p.p.*	*21,7%*	*23,2%*	*1,5p.p.*
Volume de Relógios (mil)	555	626	12,8%	1.652	1.826	10,6%
Preço Médio (R$/relógio)	229	227	-1,0%	225	219	-2,5%

EBITDA Ajustado *– Representa o EBITDA CVM (Lucro Líquido acrescido da depreciação e amortização, despesas financeiras, receitas financeiras, impostos correntes e diferidos) ajustado por: ajuste a valor presente sobre vendas e impostos sobre vendas, provisões para contingências não operacionais, resultados não recorrentes, extraordinários e pelo plano de opções de ações.*

No terceiro trimestre de 2026, o Grupo Technos deu continuidade à sua trajetória consistente de resultados positivos, registrando crescimento expressivo de receita e lucro e alcançando a marca de 25 trimestres consecutivos de crescimento de EBITDA Ajustado.

A Receita Bruta do Grupo Technos no período apresentou um crescimento de 11,6%, enquanto a Receita Líquida cresceu 12,1% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. Este crescimento reflete o avanço de praticamente todas as marcas e canais de distribuição da Companhia. O crescimento das vendas foi impulsionado principalmente pelo aumento de 12,8% no volume de relógios vendidos, tendo em vista a leve redução de preço médio de 1,0% decorrente de mudança no mix de produtos.

O Lucro Bruto apresentou crescimento de 18,0% em relação ao terceiro trimestre de 2025, acompanhado por uma expansão de 2,9 pontos percentuais na margem bruta. Esse desempenho foi impulsionado, principalmente, por um cenário cambial mais favorável, aliado à disciplina na gestão dos custos dos produtos. A combinação desses fatores contribuiu para o avanço da rentabilidade, refletindo a eficiência operacional e a consistência na execução da estratégia da Companhia.

No trimestre, as Despesas de Vendas e Administrativas cresceram 12,0% em relação ao mesmo período de 2025, impulsionadas principalmente por gastos diretamente ligados às vendas, como investimentos em marketing e viagens comerciais. Em linha com sua estratégia de eficiência operacional, o Grupo Technos segue comprometido em manter uma estrutura de custos enxuta e eficiente.

O EBITDA Ajustado alcançou R$ 27,8 milhões no trimestre, representando um crescimento de 14,0% em relação ao terceiro trimestre de 2025. A evolução desse indicador reflete o crescimento das vendas e a gestão disciplinada de custos, que permitiu à Companhia capturar ganhos relevantes de alavancagem operacional.

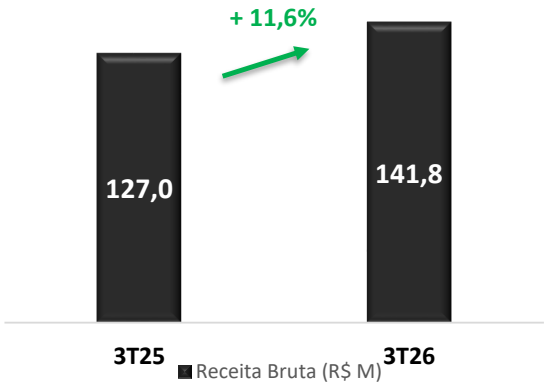
No trimestre, o Grupo Technos registrou Lucro Líquido de R$ 25,3 milhões, crescimento de 34,6% frente ao mesmo período do ano anterior. O desempenho reflete a combinação do avanço das vendas e da disciplina na gestão de custos.

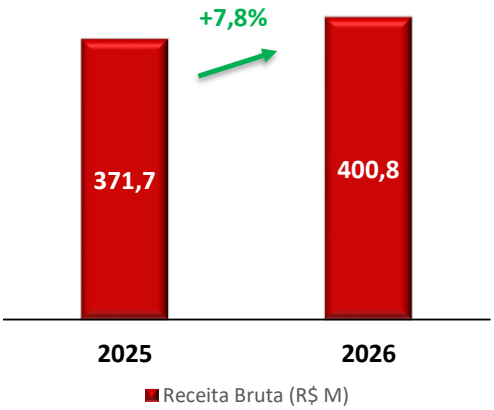
Um dos destaques do trimestre foi o retorno à posição de caixa líquido, refletindo a solidez financeira e a disciplina na gestão de capital da Companhia. Ao final do período, o saldo de caixa atingiu R$ 37,6 milhões, frente a uma dívida bruta de R$ 37,0 milhões, com prazo médio de vencimento de 16,3 meses, resultando em caixa líquido de R$ 0,5 milhão. Adicionalmente, ao longo do trimestre, a Companhia também realizou o pagamento de R$ 10,0 milhões em dividendos e destinou R$ 12,2 milhões à recompra de 1.267.700 ações, reforçando seu compromisso com a geração de valor e a disciplina na alocação de capital.

Nesta data, a Companhia aprovou o cancelamento de 500.000 ações mantidas em tesouraria, sem redução do capital social. Após o cancelamento de ações, o capital social da Companhia passa a ser dividido em 59.676.215 ações ordinárias. Nesta data, a Companhia também aprovou a extinção do plano de recompra de ações aprovado pelo Conselho de Administração em 12 de maio de 2025 e aprovou novo plano de recompra de ações, limitado a 6.000.000 (seis milhões) de ações e com prazo máximo para realização das aquisições de 18 meses, encerrando-se em maio de 2028.

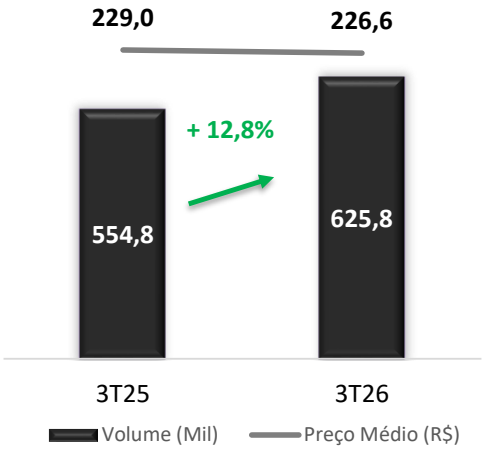
O Grupo Technos mantém seu compromisso com a geração sustentável de valor para os acionistas, apoiado na expansão consistente de seus negócios, na eficiência operacional e na disciplina da alocação de capital. O cenário econômico no Brasil e no exterior permanece marcado por incertezas macroeconômicas e tensões geopolíticas que influenciam as expectativas de mercado e a dinâmica de consumo da nossa categoria. Por exemplo, as eleições em Outubro no Brasil foram marcadas por grande instabilidade e volatilidade nos indicadores econômicos e no consumo das famílias. Mesmo diante desse cenário, a Companhia segue avançando em suas prioridades estratégicas, com foco no desenvolvimento dos negócios, no aprimoramento de sua estrutura operacional e no fortalecimento de sua cultura organizacional. Com disciplina, inovação e excelência na execução, o Grupo Technos reafirma sua confiança na capacidade de ampliar sua competitividade, sustentar o crescimento rentável e gerar valor no longo prazo.

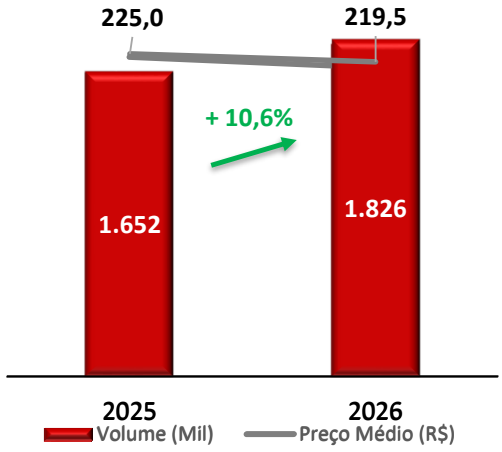
No trimestre, Receita Bruta apresentou crescimento de 11,6% versus o mesmo período do ano passado. A aceleração das vendas é fruto do crescimento de praticamente todas as marcas e canais de distribuição da companhia.





No trimestre, o preço médio atingiu R$227, leve queda de 1,0% versus mesmo período de 2025. O volume de relógios totalizou 626,0 mil relógios, crescimento de 12,8% versus mesmo período de 2025.







A Receita Líquida atingiu R$120,9 milhões no trimestre, um crescimento de 12,1% comparado com o mesmo período do ano anterior.

Os impostos sobre vendas cresceram no ano 10,6% em função tanto do aumento das vendas como em função da mudança legislativa que a partir de 2025 passa a tratar as doações e subvenções (no caso da Technos, o crédito estímulo – incentivo fiscal ICMS Zona Franca de Manaus) como base de cálculo tributável do PIS/COFINS.

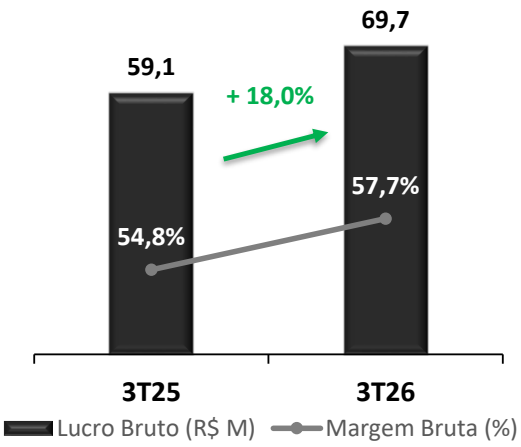
É importante ressaltar que a partir do primeiro trimestre de 2021 foi aprovado um benefício fiscal que permitiu a companhia maior utilização do benefício fiscal do ICMS. Este benefício adicional, inicialmente aprovado para o ano de 2021, já foi renovado duas vezes e atualmente tem prazo até dezembro de 2026. No terceiro trimestre, tivemos o impacto de R$3,5 milhões comparado com R$ 5,5 milhões no mesmo período de 2025.

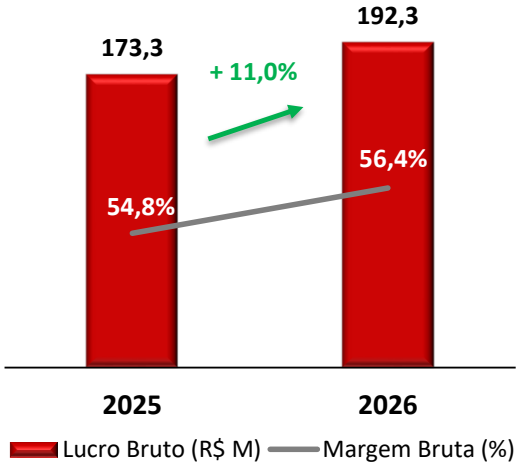
R$ milhões	**3T25**	**3T26**	**Var %**	**Var R$**	**2025**	**2026**	**Var %**	**Var R$**
Receita Bruta	127,0	141,8	11,6%	14,8	371,7	400,8	7,8%	29,1
Ajuste a Valor Presente sobre Receita	(5,6)	(5,9)	4,8%	(0,3)	(15,9)	(17,5)	10,1%	(1,6)
Impostos sobre Vendas	(14,1)	(15,6)	10,6%	(1,5)	(41,0)	(43,9)	7,1%	(2,9)
Ajuste a Valor Presente sobre Impostos	0,5	0,6	5,0%	0,0	1,5	1,7	9,8%	0,2
Receita Líquida	**107,8**	**120,9**	**12,1%**	**13,0**	**316,4**	**341,1**	**7,8%**	**24,7**

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

No terceiro trimestre de 2026, o Lucro Bruto foi de R$69,7 milhões e Margem Bruta de 57,7%, representando aumento de Lucro Bruto de 18,0% e de Margem Bruta de 2,9 p.p.

Importante salientar que a empresa segue comprometida em defender uma margem saudável para nossos produtos por meio de racionalização de custos de mercadoria, repasses seletivos de preço e políticas de hedge cambial.





DESPESAS COM VENDAS E ADMINISTRATIVAS

No trimestre as despesas com vendas e administrativas da Companhia somaram R$45,7 milhões, aumento de 12,0% versus o mesmo trimestre do ano anterior. As despesas com vendas e administrativas representaram 37,8% da receita líquida no trimestre, mesmo percentual do terceiro trimestre de 2025.

Nas despesas com vendas houve aumento de 12,7% ou R$3,8 milhões no terceiro trimestre comparado com o mesmo período de 2025. Esse aumento ocorreu devido a maiores investimentos de fomento à venda, como o crescimento de gastos com mídias, viagens comerciais, além do impacto da inflação.

As despesas gerais e administrativas apresentaram aumento de R$1,1 milhão ou 10,0% em relação ao mesmo trimestre de 2025. Essa variação decorre, principalmente de efeitos da inflação, além do incremento das despesas com depreciação.

OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS, LÍQUIDOS



No trimestre, o resultado líquido de outras contas apresentou despesa de R$ 5,5 milhões, frente a R$ 2,5 milhões no mesmo período de 2025.

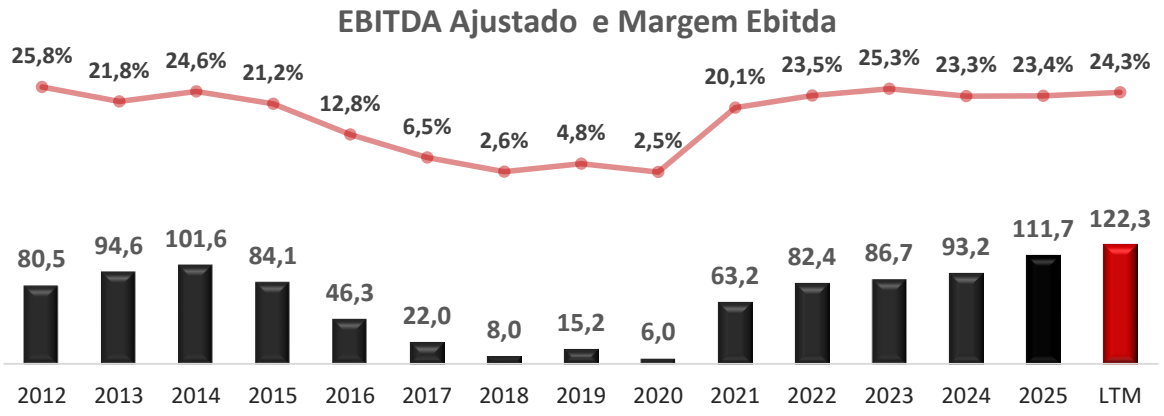
A variação de R$ 3,0 milhões reflete, principalmente, a atualização de estimativas e provisões relacionadas à remuneração variável e a contingências, no âmbito das práticas regulares de gestão da Companhia. Essa linha também contempla os efeitos dos planos de remuneração baseada em ações.

No terceiro trimestre, o EBITDA Ajustado saiu de R$24,4 milhões no mesmo período de 2025 para R$27,8 milhões em 2026, um crescimento de 14,0% principalmente devido ao crescimento de vendas e lucro bruto e de gestão controlada de custos. A margem EBITDA atingiu 23,0% no trimestre, crescimento de 0,4 p.p. em comparação com o mesmo período de 2025.

R$ milhões	3T25	3T26	2025	2026
(=) Lucro Líquido	**18,8**	**25,3**	**42,4**	**99,3**
(+) Depreciação e Amortização	(2,9)	(3,5)	(8,4)	(9,9)
(+/-) Resultado Financeiro	1,6	3,7	1,8	8,7
(+) Impostos Correntes	4,5	(0,7)	(7,6)	(0,7)
(+/-) Impostos Diferidos	(3,2)	3,7	4,1	11,1
(=) EBITDA (CVM 527/12)	**18,7**	**22,0**	**52,5**	**90,1**
(+/-) Provisão para Contingências Não Recorrentes[1]	(0,6)	(0,4)	(1,7)	26,8
(+) Outras Despesas Não Caixa[2]	0,0	0,0	0,0	0,0
(+) Impacto do AVP sobre o Resultado Operacional[3]	(5,1)	(5,3)	(14,3)	(15,8)
(=) EBITDA Ajustado	**24,4**	**27,8**	**68,5**	**79,1**

[1] Ajuste de imposto sobre provisão de estoque obsoleto
[2] Despesas não recorrentes ou não operacionais
[3] Ajuste de AVP que impacta como redutor da receita bruta (afeta o EBITDA CVM) e que aumenta a receita financeira (não afeta o EBTDA CVM) da Companhia e acaba descasando a visão do EBITDA CVM

O EBITDA Ajustado nos últimos doze meses foi de R$122,3 milhões e representa o maior patamar de Ebitda ajustado da história da empresa. A margem EBITDA foi de 24,3%.





No terceiro trimestre de 2026, o resultado financeiro líquido foi de R$3,7 milhões versus o R$1,6 milhão no mesmo trimestre de 2025. A melhora do resultado financeiro líquido reflete, principalmente, a redução das despesas com juros, decorrente da liquidação de empréstimos, bem como os efeitos da variação cambial no período.

A Companhia adota uma política de hedge consistente, voltada a mitigar riscos decorrentes da exposição cambial e amortecer o impacto caixa de oscilações de curto prazo do dólar, contratando operações de derivativos entre 50% e 80% das compras solicitadas em um período de 6 meses. Além disso, a exposição cambial da Companhia hoje, tem uma parte de empréstimos bancários contratados em moeda estrangeira, sendo a variação cambial protegida por contratos de SWAP.

R$ Milhões	3T25	3T26	Var %	Var R$	2025	2026	Var %	Var R$
Despesas	-3,9	-1,3	-66,0%	2,6	-11,1	-4,7	-57,4%	6,4
Receitas	2,9	2,0	-31,1%	-0,9	10,8	5,7	-47,5%	-5,1
Receitas - Reversão AVP	5,2	5,8	12,6%	0,7	13,5	17,6	30,4%	4,1
Impacto do Câmbio	-2,5	-2,8	12,8%	-0,3	-11,4	-9,8	-13,7%	1,6
Receita/(Despesa) Financeira Líquida	**1,6**	**3,7**	**123,6%**	**2,0**	**1,8**	**8,7**	**379,6%**	**6,9**

RESULTADO LÍQUIDO

No terceiro trimestre de 2026, o Grupo Technos registrou Lucro Líquido de R$ 25,3 milhões, representando um crescimento de 34,6% em relação ao mesmo período do exercício anterior. O desempenho reflete a evolução operacional da Companhia, impulsionada pelo avanço das vendas, pela disciplina na gestão de custos e pelo resultado financeiro do período.

CAPITAL DE GIRO

R$ milhões	3T25	Dias	3T26	Dias
(+) Contas a Receber	189,3	150	205,8	147
(+) Estoques	183,3	321	194,5	315
(-) Contas a Pagar	57,8	101	62,9	102
(=) Capital de Giro	**314,8**	**370**	**337,3**	**360**

O capital de giro da Companhia no terceiro trimestre de 2026 totalizou R$337,3 milhões, aumento de R$22,5 milhões ou 7,2% comparado ao mesmo período do ano anterior. Em dias, o capital de giro totalizou 360 dias nos últimos 12 meses, redução de 10 dias comparado com o quarto trimestre de 2025.

A Companhia apresentou saldo de Contas a Receber de R$205,8 milhões versus R$189,3 milhões no ano anterior, aumento de 8,7%, principalmente pelo aumento de vendas nos últimos doze meses. O prazo médio das vendas no trimestre se manteve estável comparado ao do ano anterior e seguimos com índice de inadimplência alinhado ao histórico do indicador.

O estoque encerrou o período com saldo de R$ 194,5 milhões, R$ 11,1 milhões ou 6% superior ao registrado no terceiro trimestre de 2025. A elevação reflete principalmente o aumento das vendas, o fortalecimento da cadeia de abastecimento e a preparação da Companhia para o quarto trimestre 2026, período historicamente marcado pelo maior volume de vendas do ano. Essa estratégia visa assegurar níveis adequados de disponibilidade de produtos para atender à demanda sazonal, mantendo o estoque em patamar saudável e alinhado às necessidades da operação.

A Companhia apresentou saldo de Contas a Pagar de R$ 62,9 milhões, R$ 5,0 milhões maior que o registrado no mesmo período de 2025.

SALDO DE CAIXA

O Grupo Technos encerrou o terceiro trimestre de 2026 com um importante marco: o retorno à posição de caixa líquido, alcançando R$ 0,5 milhão e registrando uma evolução de R$ 13,9 milhões em relação ao trimestre anterior. Adicionalmente, ao longo do trimestre, a Companhia também realizou o pagamento de R$ 10,0 milhões em dividendos e destinou R$ 12,2 milhões à recompra de 1.267.700 ações, reforçando seu compromisso com a geração de valor e a disciplina na alocação de capital.

R$ milhões	3T25	1T26	3T26
Dívida Bruta	(90,8)	(40,6)	(37,0)
(-) Caixa	70,1	27,2	37,6
(=) (Dívida)/Caixa Líquido	**(20,7)**	**(13,4)**	**0,5**

Em milhares de Reais

TRIMESTRAL

	Consolidado	
	3T25	**3T26**
Receita Líquida	107.829	120.873
Custo das vendas	-48.754	-51.146
Lucro bruto	**59.075**	69.727
Despesas com vendas	-30.071	-33.891
Despesas administrativas	-10.735	-11.809
Outros, líquidos	-2.462	-5.456
Lucro operacional	**15.807**	18.571
Resultado financeiro, líquido	1.645	3.679
Receitas financeiras	11.087	9.458
Despesas financeiras	-9.442	-5.779
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	**17.452**	22.250
Imposto de renda e contribuição social	1.348	3.050
Corrente	4.508	-673
Diferido	-3.160	3.723
Lucro líquido	**18.800**	25.300

ACUMULADO

	Consolidado	
	2025	**2026**
Receita Líquida	316.423	341.119
Custo das vendas	-143.122	-148.807
Lucro bruto	**173.301**	**192.312**
Despesas com vendas	-86.253	-94.131
Despesas administrativas	-31.003	-33.925
Outros, líquidos	-11.917	15.899
Lucro operacional	**44.128**	**80.155**
Resultado financeiro, líquido	1.823	8.738
Receitas financeiras	29.949	33.874
Despesas financeiras	-28.127	-25.136
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	**45.950**	**88.893**
Imposto de renda e contribuição social	-3.568	10.438
Corrente	-7.625	-673
Diferido	4.057	11.111
Lucro líquido	**42.382**	**99.331**

BALANÇO PATRIMONIAL

Em milhares de Reais

	Consolidado	
	30 de setembro de 2025	**30 de setembro de 2026**
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	69.938	37.572
Caixa Restrito	197	0
Contas a receber de clientes	189.309	205.761
Estoques	183.319	194.458
IR/CSL a recuperar	5.569	0
Impostos a recuperar	13.320	28.991
Instrumentos financeiros derivativos	0	199
Outros ativos	18.060	14.956
	479.712	**481.937**
Não circulante		
Adiantamento a fornecedores	0	0
Impostos a recuperar	3.332	3.381
Depósitos judiciais	10.271	13.700
	13.603	**17.081**
Investimentos		
Intangível	191.966	191.636
Imobilizado	26.049	32.856
	218.015	**224.492**
Total do ativo	**711.330**	**723.510**

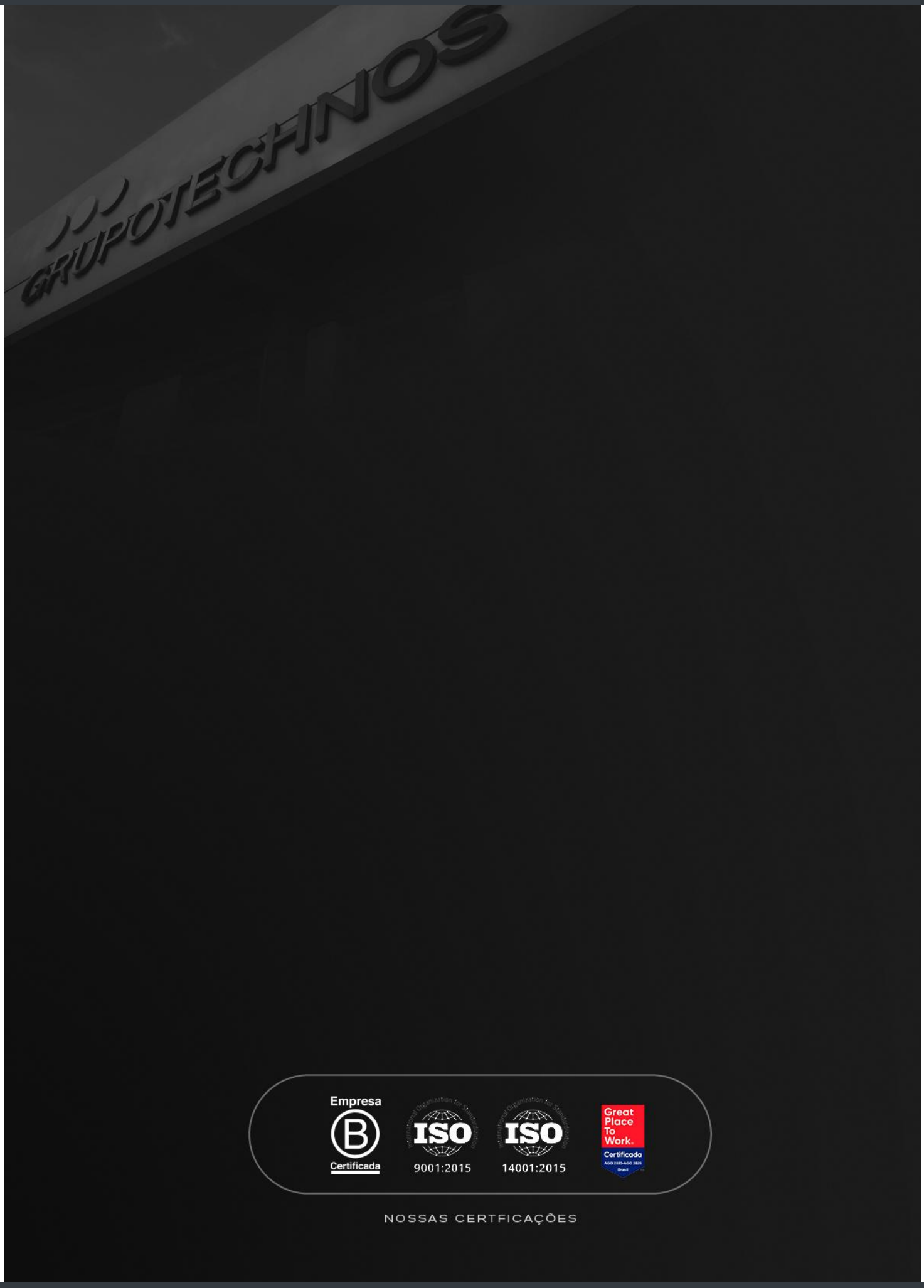


	Consolidado	
	30 de setembro de 2025	30 de setembro de 2026
Passivo		
Circulante		
Empréstimos	49.730	14.062
Fornecedores	57.848	62.883
Impostos e taxas a pagar	4.392	10.078
IR e Contribuições retidos na fonte	525	993
Salários e encargos sociais a pagar	16.889	21.482
Dividendos a pagar	140	163
Instrumentos financeiros derivativos	5.943	8.382
Arrendamento a pagar	1.428	1.767
Outras contas a pagar	10.868	10.517
	147.763	**130.327**
Não circulante		
Empréstimos	41.098	22.978
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar (Nota 14)	1.073	918
Imposto de renda e contribuição social diferidos	31.503	23.210
Provisão para contingências	49.645	21.834
Arrendamento a pagar	1.200	3.753
Provisão para honorários de êxito	1.709	1.709
	126.228	**74.402**
Total do passivo	**273.991**	**204.729**
Patrimônio Líquido		
Capital social	130.583	130.583
Ações em tesouraria	-2.754	-7.772
Gastos com emissão de ações	-10.870	-10.870
Reservas de capital	120.594	103.435
Reservas de lucros	59.482	50.570
Ajuste de avaliação patrimonial	-14.129	-14.129
Outros resultados abrangentes	-129	66
Lucro/Prejuízo no período	42.382	99.331
Reserva de lucro de incentivo fiscal reflexa	112.180	167.567
Total do patrimônio líquido	**437.339**	**518.781**
Total do passivo e patrimônio líquido	**711.330**	**723.510**

Em milhares de Reais	TRIMESTRE	Consolidado
	3T25	3T26
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	**17.452**	**22.250**
Ajuste de itens que não afetam o caixa		
Amortização e depreciação		
Provisão para valor recuperável de estoques	2.896	3.480
Provisão para valor recuperável de contas a receber	-232	1.402
Provisão (reversão) para contingências	1.182	868
Resultado na venda de ativos permanentes	63	2.122
Juros sobre empréstimos	296	57
Outras despesas de juros e variação cambial	3.267	845
Instrumentos financeiros derivativos	-1.176	77
Prêmio de opção de ações	302	612
Outros	78	59
Variações nos ativos e passivos		
Redução (aumento) de contas a receber	3.441	5.778
Redução (aumento) nos estoques	-18.594	-18.722
Redução (aumento) nos impostos a recuperar	-10.066	2.848
Redução (aumento) nos outros ativos	-2.124	-126
Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar	3.906	13.179
Aumento (redução) em salários e encargos sociais a pagar	4.078	5.781
Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	11.360	3.836
Juros pagos	-3.048	-821
Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.849	-6.394
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	**12.852**	**38.087**
Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Compras de imobilizado	-1.648	-3.137
Valor recebido pela venda de imobilizado	342	548
Compra de ativos intangíveis	-1.160	-1.376
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento	**-2.466**	**-3.965**
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito	243	88
Pagamento de empréstimos	-5.404	-3.626
Arrendamento pago	-338	-296
Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	-3.712	-12.205
Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	0	-9.991
Exercício de plano de opção - Stock Option	2.625	2.404
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	**-6.586**	**-23.626**
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	3.800	10.496
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	66.138	27.076
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	**69.938**	**37.572**

FLUXO DE CAIXA

Em milhares de Reais	ACUMULADO	Consolidado	
		2025	2026
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		**45.950**	**88.893**
Ajuste de itens que não afetam o caixa			
Amortização e depreciação		8.430	9.968
Provisão para valor recuperável de estoques		1.524	-56.490
Provisão para valor recuperável de contas a receber		2.477	4.614
Provisão (reversão) para contingências		911	-29.397
Resultado na venda de ativos permanentes		405	15
Juros sobre empréstimos		9.778	2.648
Outras despesas de juros e variação cambial		-4.095	-3.012
Instrumentos financeiros derivativos		13.526	5.711
Prêmio de opção de ações		4.507	3.136
Outros		714	503
Variações nos ativos e passivos			
Redução (aumento) de contas a receber		-1.600	19.346
Redução (aumento) nos estoques		-41.907	16.126
Redução (aumento) nos impostos a recuperar		3.261	-2.588
Redução (aumento) nos outros ativos		-4.388	-1.607
Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar		-15.445	6.469
Aumento (redução) em salários e encargos sociais a pagar		3.774	5.919
Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar		-2.231	4.499
Juros pagos		-8.790	-2.067
Imposto de renda e contribuição social pagos		-11.575	-6.394
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais		**5.226**	**66.291**
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Compras de imobilizado		-5.495	-9.657
Valor recebido pela venda de imobilizado		1.188	1.500
Compra de ativos intangíveis		-4.187	-3.564
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento		**-8.494**	**-11.721**
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito		169	1.122
Pagamento de empréstimos		-13.828	-7.591
Arrendamento pago		-1.056	-926
Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria		-20.814	-27.657
Dividendos pagos aos acionistas da Companhia		-14.987	-24.977
Exercício de plano de opção - Stock Option		3.809	5.767
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		**-46.707**	**-54.262**
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa		-49.975	308
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		119.913	37.264
Caixa e equivalentes de caixa no final do período		**69.938**	**37.572**



NOSSAS CERTFICAÇÕES

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Technos S.A.

30 de setembro de 2026
com Relatório do Auditor Independente

Technos S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

30 de setembro de 2026

Índice

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais 1

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Balanços patrimoniais 3
Demonstrações dos resultados 5
Demonstrações dos resultados abrangentes 6
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido 7
Demonstrações dos fluxos de caixa 8
Demonstrações do valor adicionado 9
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas 10

Shape the future with confidence

Centro Empresarial PB 370
Praia de Botafogo, 370
8º ao 10º andar - Botafogo
22250-040 - Rio de Janeiro - RJ - Brasil
Tel: +55 21 3263-7000
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Technos S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Technos S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Shape the future
with confidence

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 9 de novembro de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC SP-015199/F



Harisson Ferreira da Silva
Contador CRC RJ-126.908/O

Technos S.A.

Balanços patrimoniais
30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	**7**	12	**37.572**	37.264
Caixa restrito		**-**	-	**-**	1.122
Contas a receber de clientes	5	**-**	-	**205.761**	229.721
Dividendos a receber	15.6	**-**	25.000	**-**	-
Estoques	6	**-**	-	**194.458**	154.094
Impostos a recuperar	14	**60**	45	**28.991**	20.718
Instrumentos financeiros derivativos	21	**-**	-	**199**	319
Outros		**-**	18	**14.956**	16.512
		67	25.075	**481.937**	459.750
Não circulante					
Adiantamentos a fornecedores		**-**	-	**-**	-
Impostos a recuperar	14	**-**	-	**3.381**	3.345
Depósitos judiciais	13	**10.910**	7.710	**13.700**	10.537
Investimentos	7	**626.357**	521.652	**-**	-
Imobilizado	9	**-**	-	**32.856**	26.582
Intangível	8	**-**	-	**191.636**	192.834
		637.267	529.362	**241.573**	233.298
Total do ativo		**637.334**	554.437	**723.510**	693.048

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Passivo					
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	10	**-**	-	**14.062**	6.357
Fornecedores	12	**60**	65	**62.883**	53.936
Obrigações a pagar por aquisição de mercadoria		**-**	-	**-**	204
Impostos, taxas e contribuições sociais a recolher	14	**28**	30	**11.071**	6.456
Salários e encargos sociais a pagar		**46**	45	**21.482**	15.563
Dividendos a pagar	15.6	**45**	25.022	**163**	25.140
Instrumentos financeiros derivativos	21	**-**	-	**8.382**	2.791
Passivo de arrendamento	11	**-**	-	**1.767**	1.251
Contas a pagar à controladas	20.1	**117.438**	90.906	**-**	-
Outros		**936**	569	**10.517**	12.792
		118.553	116.637	**130.327**	124.490
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	10	**-**	-	**22.978**	40.705
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14	**-**	-	**23.210**	34.320
Provisão para contingências	13	**-**	-	**21.834**	51.231
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	14	**-**	-	**918**	1.034
Passivo de arrendamento	11	**-**	-	**3.753**	1.759
Provisão para honorários de êxito		**-**	-	**1.709**	1.709
		-	-	**74.402**	130.758
		118.553	116.637	**204.729**	255.248
Patrimônio líquido	15				
Capital social		**130.583**	130.583	**130.583**	130.583
Ações em tesouraria		**(7.772)**	(26)	**(7.772)**	(26)
Gastos com emissão de ações		**(10.870)**	(10.870)	**(10.870)**	(10.870)
Reservas de capital e opções outorgadas		**103.435**	114.443	**103.435**	114.443
Ajuste de avaliação patrimonial		**(14.129)**	(14.129)	**(14.129)**	(14.129)
Outros resultados abrangentes		**66**	(338)	**66**	(338)
Reserva de lucro de incentivo fiscal reflexa		**167.567**	167.567	**167.567**	167.567
Reserva de lucro		**50.570**	50.570	**50.570**	50.570
Lucro (prejuízo) no período		**99.331**	-	**99.331**	-
Total do patrimônio líquido		**518.781**	437.800	**518.781**	437.800
Total do passivo e patrimônio líquido		**637.334**	554.437	**723.510**	693.048

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Demonstrações dos resultados
Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora				Consolidado			
	Nota	1° de julho a 30 de setembro de 2026	1° de janeiro a 30 de setembro de 2026	1° de julho a 30 de setembro de 2025	1° de janeiro a 30 de setembro de 2025	1° de julho a 30 de setembro de 2026	1° de janeiro a 30 de setembro de 2026	1° de julho a 30 de setembro de 2025	1° de janeiro a 30 de setembro de 2025
Receita líquida	17	**-**	**-**	-	-	**120.873**	**341.119**	107.829	316.423
Custo dos produtos vendidos	18	**-**	**-**	-	-	**(51.146)**	**(148.807)**	(48.754)	(143.122)
Lucro bruto		**-**	**-**	-	-	**69.727**	**192.312**	59.075	173.301
Despesas com vendas	18	**-**	**-**	-	-	**(33.891)**	**(94.131)**	(30.071)	(86.253)
Despesas gerais e administrativas	18	**(803)**	**(2.508)**	(639)	(2.052)	**(11.809)**	**(33.925)**	(10.735)	(31.003)
Outras despesas, líquidas	18	**(5)**	**(194)**	(88)	(446)	**(5.456)**	**15.899**	(2.462)	(11.917)
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e equivalência patrimonial		**(808)**	**(2.702)**	(727)	(2.498)	**18.571**	**80.155**	15.807	44.128
Resultado de equivalência patrimonial	7	**25.872**	**101.329**	19.713	44.008	**-**	**-**	-	-
Receitas financeiras	19	**236**	**713**	196	1.263	**9.458**	**33.874**	11.087	29.949
Despesas financeiras	19	**-**	**(9)**	(382)	(391)	**(5.779)**	**(25.136)**	(9.442)	(28.127)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		**25.300**	**99.331**	18.800	42.382	**22.250**	**88.893**	17.452	45.950
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	14	**-**	**-**	-	-	**(673)**	**(673)**	4.508	(7.625)
Diferido	14	**-**	**-**	-	-	**3.723**	**11.111**	(3.160)	4.057
Lucro líquido do período		**25.300**	**99.331**	18.800	42.382	**25.300**	**99.331**	18.800	42.382
Lucro por ação (expresso em R$ por ação):									
Lucro básico por ação		**0,4281**	**1,6555**	0,3106	0,6847	**0,4281**	**1,6555**	0,3106	0,6847
Lucro diluído por ação		**0,4012**	**1,5364**	0,2832	0,6260	**0,4012**	**1,5364**	0,2832	0,6260

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora				Consolidado			
	1° de julho a 30 de setembro de 2026	**1° de janeiro a 30 de setembro de 2026**	**1° de julho a 30 de setembro de 2025**	**1° de janeiro a 30 de setembro de 2025**	**1° de julho a 30 de setembro de 2026**	**1° de janeiro a 30 de setembro de 2026**	**1° de julho a 30 de setembro de 2025**	**1° de janeiro a 30 de setembro de 2025**
Lucro líquido do período	**25.300**	**99.331**	18.800	42.382	**25.300**	**99.331**	18.800	42.382
Operações no exterior - diferenças cambiais na conversão	**57**	**404**	151	788	**57**	**404**	151	788
Total do resultado abrangente do período	**25.357**	**99.735**	18.951	43.170	**26.357**	**99.735**	18.951	43.170

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Capital social	Ações em tesouraria	Gastos com emissão de ações	Reservas de capital	Opções outorgadas	Ajustes de avaliação patrimonial	Reservas de incentivo fiscal reflexa	Reservas de lucros			Outros resultados abrangentes	Total do patrimônio líquido
								Reserva legal	Retenção de lucros	Lucros acumulados		
Em 31 de dezembro de 2024	130.583	(3.791)	(10.870)	94.439	39.690	(14.129)	112.180	9.453	53.771	-	(917)	410.409
Opções de compra de ações - *stock options* (Nota 16)	-	8.868	-	(5.059)	4.507	-	-	-	-	-	-	8.316
Recompra de ações (nota 16)	-	(20.814)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20.814)
Ações em tesouraria baixadas / exercícios de opções de ações (nota 16 / 17)	-	12.983	-	(12.983)	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos adicionais distribuídos (Nota 15)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.742)	-	-	(3.742)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42.382	-	42.382
Variação cambial em investimento no exterior de controlada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	788	788
Em 30 de setembro de 2025	130.*583*	(2.754)	(10.870)	76.397	44.197	(14.129)	112.180	9.453	50.029	42.382	(129)	437.339
Em 31 de dezembro de 2025	**130.583**	**(26)**	**(10.870)**	**68.645**	**45.798**	**(14.129)**	**167.567**	**13.027**	**37.543**	**-**	**(338)**	**437.800**
Opções de compra de ações - stock options (Nota 16)	**-**	**-**	**-**	**-**	**3.136**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3.136**
Recompra de ações (nota 16)	**-**	**(27.657)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(27.657)**
Ações em tesouraria baixadas / exercícios de opções de ações (nota 16)	**-**	**13.496**	**-**	**(7.729)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5.767**
Ações em tesouraria canceladas	**-**	**6.415**	**-**	**(6.415)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Dividendos adicionais distribuídos (Nota 15)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Lucro líquido do período	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**99.331**	**-**	**99.331**
Variação cambial em investimento no exterior de controlada	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**404**	**404**
Em 30 de setembro de 2026	**130.583**	**(7.772)**	**(10.870)**	**54.501**	**48.934**	**(14.129)**	**167.567**	**13.027**	**37.543**	**99.331**	**66**	**518.781**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	**99.331**	42.382	**88.893**	45.950
Ajuste de itens que não afetam o caixa:				
Amortização e depreciação	**-**	-	**9.968**	8.430
Provisão para valor recuperável de estoques	**-**	-	**(56.490)**	1.524
Provisão para perdas esperadas das contas a receber	**-**	-	**4.614**	2.477
Baixa das contas a receber sem geração de caixa	**-**	-	**-**	-
Provisão para contingências	**-**	-	**(29.397)**	911
Resultado na venda de ativos permanentes	**-**	-	**15**	405
Equivalência patrimonial	**(101.329)**	(44.008)	**-**	-
Juros sobre empréstimos	**-**	-	**2.648**	9.778
Instrumentos financeiros derivativos	**-**	-	**5.711**	13.526
Outras despesas de juros e variação cambial	**-**	-	**(3.012)**	(4.095)
Despesas com opções de ações	**164**	446	**3.136**	4.507
Outros	**-**	-	**503**	714
	(1.834)	(1.180)	**26.589**	84.127
Variações nos ativos e passivos:				
Contas a receber	**-**	-	**19.346**	(1.600)
Estoques	**-**	-	**16.126**	(41.907)
Impostos a recuperar	**(15)**	(4)	**(2.588)**	3.261
Outros ativos	**(3.182)**	(3.026)	**(1.607)**	(4.388)
Fornecedores e outras contas a pagar	**26.894**	17.137	**6.469**	(15.445)
Salários e encargos sociais a pagar	**1**	2	**5.919**	3.774
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	**(2)**	2	**4.499**	(2.231)
	21.862	12.931	**74.752**	25.591
Dividendos recebidos	**25.000**	22.000	**-**	-
Juros pagos	**-**	-	**(2.067)**	(8.790)
Imposto de renda e contribuição social pagos	**-**	-	**(6.394)**	(11.575)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	**46.862**	34.931	**66.291**	5.226
Fluxos de caixa das atividades de investimento:				
Caixa restrito	**-**	-	**-**	-
Resgate de depósitos vinculados	**-**	-	**-**	-
Compras de imobilizado	**-**	-	**(9.657)**	(5.495)
Valor recebido pela venda de imobilizado	**-**	-	**1.500**	1.188
Compra de ativos intangíveis	**-**	-	**(3.564)**	(4.187)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	**-**	-	**(11.721)**	(8.494)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito	**-**	-	**1.122**	169
Empréstimos	**-**	-	**-**	-
Pagamento de principal de empréstimos	**-**	-	**(7.591)**	(13.828)
Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	**(27.657)**	(20.814)	**(27.657)**	(20.814)
Pagamento de principal de passivo de arrendamento	**-**	-	**(926)**	(1.056)
Dividendos pagos aos acionistas	**(24.977)**	(14.987)	**(24.977)**	(14.987)
Exercício de plano de opção - Stock Option	**5.767**	3.809	**5.767**	3.809
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	**(46.867)**	(31.992)	**(54.262)**	(46.707)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	**(5)**	2.939	**308**	(49.975)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	**12**	7	**37.264**	119.913
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	**7**	2.946	**37.572**	69.938

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Demonstrações do valor adicionado
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receita bruta a valor presente	**-**	-	**383.301**	355.848
Provisão para perda por redução a valor recuperável de contas a receber	**-**	-	**(4.614)**	(2.477)
	-	-	**378.687**	353.371
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo dos produtos vendidos	**-**	-	**(128.239)**	(121.041)
Materiais, energias e serviços de terceiros e outros	**(833)**	(445)	**(68.441)**	(58.985)
Perda/recuperação de valores ativos	**-**	-	**(113)**	(399)
Outras (despesas) receitas, líquidas	**-**	-	**(157)**	(453)
	(833)	(445)	**(196.950)**	(180.878)
Valor adicionado bruto	**(833)**	(445)	**181.737**	172.493
Depreciação e amortização	**-**	-	**(9.968)**	(8.430)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	**(833)**	(445)	**171.769**	164.063
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	**101.329**	44.008	**-**	-
Receitas financeiras	**713**	1.263	**33.874**	29.949
Outros	**-**	-	**5.267**	2.033
Valor adicionado total retido	**101.209**	44.826	**210.910**	196.045
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	**(1.568)**	(1.760)	**(59.832)**	(56.346)
Benefícios	**-**	-	**(11.687)**	(11.081)
FGTS	**-**	-	**(2.196)**	(2.183)
	(1.568)	(1.760)	**(73.715)**	(69.610)
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	**(285)**	(160)	**7.223**	(38.741)
Estaduais	**(25)**	(31)	**(60.657)**	(54.496)
Municipais	**-**	-	**(337)**	(232)
Incentivos fiscais	**-**	-	**41.337**	37.826
	(310)	(191)	**(12.434)**	(55.643)
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros e variações cambiais	**-**	(248)	**(15.381)**	(16.044)
Outros	**-**	(245)	**(10.049)**	(12.366)
	-	(493)	**(25.430)**	(28.410)
Remuneração de capitais próprios				
Lucro do período	**(99.331)**	(42.382)	**(99.331)**	(42.382)
Valor adicionado retido	**(101.209)**	(44.826)	**(210.910)**	(196.045)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

A Technos S.A. (a "Controladora" ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto e está sediada na cidade do Rio de Janeiro - RJ - Brasil. A Companhia foi constituída em 6 de dezembro de 2007 e entrou em operação em 8 de janeiro de 2008. Seu objeto social é a participação em outras sociedades, no país ou no exterior. Em 30 de setembro de 2026 a Companhia detinha participação de 100% no capital da Technos da Amazônia Indústria e Comércio S.A. ("TASA"), no capital da SCS Comércio de Acessórios de Modas Ltda. ("SCS") e no capital da SCS 2 Comércio de Acessórios de Modas Ltda (“SCS 2”), empresas consolidadas nessas demonstrações financeiras (conjuntamente "Grupo"). O Grupo tem como atividade principal a fabricação e distribuição no atacado de relógios de pulso.

2. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, estão sendo apresentadas de acordo com as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais IAS 34 - *Interim Financial Reporting* emitida pelo IASB - *International Accounting Standards Board.*

Os resultados operacionais do Grupo estão sujeitos a tendências sazonais que afetam o setor de varejo. Vendas do varejo geralmente aumentam em períodos sazonais, como nas semanas antes do dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro) e natal (dezembro).

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas seguindo as mesmas políticas contábeis, os princípios, métodos e critérios uniformes em relação àqueles adotados para a elaboração das demonstrações financeiras auditadas no encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e, consequentemente, devem ser lidas em conjunto com estas informações trimestrais.

A emissão dessas informações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração em 9 de novembro de 2026.

3. Estimativas críticas na aplicação das políticas contábeis

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias, e são consistentes com aquelas divulgadas na nota explicativa 3 às demonstrações financeiras do Grupo relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Caixa e numerário em trânsito	**-**	-	**16**	1.837
Depósitos bancários de curto prazo	**-**	-	**1.749**	2.335
Operações de renda fixa (a)	**7**	12	**35.807**	33.092
	7	12	**37.572**	37.264

(a) Os equivalentes de caixa referem-se a aplicações financeiras mantidas em instituições financeiras de primeira linha, com liquidez imediata, podendo ser resgatadas a qualquer tempo, com habilidade de pronta conversão em um valor conhecido de caixa e com risco insignificante de mudança de valor, e compreendem, principalmente, aplicações em certificados de depósitos bancários (CDBs), operações compromissadas e aplicações automáticas. Os saldos mantidos como equivalentes de caixa são remunerados com base no Cerificado de Depósito Interbancário (CDI), não possuindo quaisquer restrições ou penalizações por resgates antecipados. A Companhia utiliza tais instrumentos na gestão de caixa, visando atender compromissos de curto prazo.

5. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Contas a receber de clientes	**212.076**	239.089
Contas a receber de cartões de crédito	**31.263**	25.622
Ajuste a valor presente (1)	**(6.288)**	(8.169)
Provisão para devolução de vendas	**(1.463)**	(1.608)
Provisão para perdas esperadas nas contas a receber de clientes	**(29.827)**	(25.213)
Contas a receber de clientes, líquidas	**205.761**	229.721

(1) Considerando sua estrutura de financiamentos e negociações efetuadas com seus clientes, o Grupo aplica a taxa livre de risco (aproximadamente 13% ao ano em 30 de setembro de 2026 e 14% ao ano em 31 de dezembro de 2025) para determinar o percentual de ajuste a valor presente das suas contas a receber.

Abaixo, segue o saldo de contas a receber por prazo de vencimento:

	Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
A vencer	**213.078**	240.268
Vencidos:		
Até 90 dias	**6.127**	3.970
Entre 91 e 180 dias	**2.171**	1.950
Acima de 181 dias	**21.963**	18.523
Contas a receber de clientes	**243.339**	264.711

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As movimentações na provisão para perdas esperadas das contas a receber de clientes do Grupo são as seguintes:

	Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Saldo inicial	**25.213**	35.442
Adições	**6.504**	8.865
Reversão de provisão	**-**	(4.398)
Reversão de provisão por baixa definitiva sem geração de caixa	**(1.890)**	(14.696)
Saldo final	**29.827**	25.213

A exposição máxima ao risco de crédito na data de apresentação do relatório é o valor contábil das contas a receber. Aproximadamente 3,6%, equivalente a R$7.696, dos recebíveis vincendos do Grupo figuram como garantia de alguns empréstimos e financiamentos (Veja nota explicativa 10). O Grupo não efetuou qualquer desconto de duplicatas.

As contas a receber de clientes são integralmente denominadas em reais e a Administração da Companhia e de suas controladas entende que os montantes provisionados são suficientes para cobrir eventuais perdas na realização dos valores a receber.

6. Estoques

	Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Produtos acabados	**123.479**	103.603
Produtos em processo	**1.559**	1.447
Componentes	**69.825**	106.273
Importações em andamento	**8.311**	13.585
Direitos de devolução de produtos	**612**	681
Adiantamentos a fornecedores	**19.368**	13.691
Provisão para perda de estoque	**(28.696)**	(85.186)
	194.458	154.094

As movimentações na provisão para valor de realização, que foi constituída em montante considerado adequado pela Administração para absorver perdas na realização dos saldos de estoques do Grupo, são as seguintes:

	Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Saldo inicial	**85.186**	83.341
Constituição de provisão	**3.688**	5.196
Reversão de provisão por baixa definitiva	**(60.130)**	(3.212)
Reversão de provisão para perda em estoque	**(48)**	(139)
Saldo final	**28.696**	85.186

A política de provisão para redução ao valor recuperável de estoques é baseada em dados como (i) excesso de cobertura, (ii) margem e (iii) idade dos itens, etc.

7. Investimentos

A Companhia possui as seguintes participações diretas e indiretas:

				Percentual participação em %	
Nome	**País**	**Operação**	**Tipo**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
TASA	Brasil	Fabricação de relógios	Direta	**100**	100
SCS	Brasil	Comércio varejista	Indireta	**100**	100
SCS2	Brasil	Comércio varejista	Indireta	**100**	100
MVT	Hong Kong	Importadora e exportadora	Indireta	**100**	100

A movimentação dos investimentos é como segue:

	Controladora	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Saldo inicial	**521.652**	488.855
Equivalência patrimonial	**101.329**	73.635
Participação por ajuste reflexo no patrimônio de subsidiária	**404**	580
Dividendos recebidos de subsidiárias	**-**	(47.000)
Opções de ações - stock options	**2.972**	5.582
Saldo final	**626.357**	521.652

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Segue abaixo um sumário das principais informações financeiras das controladas diretas e indiretas do Grupo:

	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita	Lucro (prejuízo)
Em 30 de setembro de 2026					
TASA	**828.493**	**279.162**	**549.331**	**332.082**	**101.375**
SCS	**31.891**	**16.395**	**15.496**	**-**	**(326)**
SCS 2	**122.113**	**118.064**	**4.049**	**45.979**	**(7.551)**
MVT	**2.038**	**118**	**1.920**	**-**	**(1.077)**
Em 31 de dezembro de 2025					
TASA	769.921	325.341	444.580	466.181	73.767
SCS	32.213	16.391	15.822	-	(946)
SCS 2	102.141	100.119	2.022	60.297	(10.370)
MVT	1.634	100	1.534	-	(1.395)

A conciliação entre o investimento em subsidiárias e o patrimônio líquido e o lucro líquido das subsidiárias é demonstrado a seguir:

	30/09/2026	31/12/2025
Patrimônio líquido das subsidiárias	**570.796**	463.958
Menos		
Outros	**(84)**	(84)
Patrimônio líquido de subsidiárias controladas indiretamente	**(19.310)**	(17.177)
Patrimônio líquido ajustado das subsidiárias	**551.402**	446.697
Lucro das subsidiárias	**92.421**	61.056
Ajustes em operações entre subsidiárias		
Participação entre subsidiárias	**8.908**	12.580
Lucro ajustado das subsidiárias	**101.329**	73.635

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível

	Consolidado				
	Ágios	**Software**	**Marcas e licenciamentos**	**Relações contratuais com clientes**	**Total**
Saldo em 31 de dezembro de 2024	154.523	15.506	21.958	(120)	191.867
Aquisições	-	5.069	1.571	-	6.640
Baixa - Custo	-	(97)	-	-	(97)
Baixa - Amortização	-	64	-	-	64
Transferência	-	(120)	-	120	-
Amortização	-	(4.925)	(715)	-	(5.640)
Em 31 de dezembro de 2025	154.523	15.497	22.814	-	192.834
Custo	226.141	44.824	30.110	21.439	322.514
Amortização acumulada	(71.618)	(29.327)	(7.296)	(21.439)	(129.680)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	154.523	15.497	22.814	-	192.834
Aquisições	**-**	**3.564**	**-**	**-**	**3.564**
Baixa - Custo	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Baixa - Amortização	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Transferência	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Amortização	**-**	**(4.187)**	**(575)**	**-**	**(4.762)**
Em 30 de setembro de 2026	**154.523**	**14.874**	**22.239**	**-**	**191.636**
Custo	**226.141**	**48.388**	**30.110**	**21.439**	**326.078**
Amortização acumulada	**(71.618)**	**(33.514)**	**(7.871)**	**(21.439)**	**(134.442)**
Saldos em 30 de setembro de 2026	**154.523**	**14.874**	**22.239**	**-**	**191.636**

Em 30 de setembro 2026, a amortização do intangível foi alocada da seguinte forma: R$2.516 (R$1.972 em 30 de setembro de 2025) em "Despesas com vendas" e R$2.246 (R$2.083 em 30 de setembro de 2025) em "Despesas administrativas".

Aos ativos intangíveis de software e licenciamento e relações contratuais com clientes, exceto os ativos de vida útil indefinida, aplica-se a taxa de amortização anual calculada linearmente entre 20% e 100% ao ano.

Ágios gerados em combinação de negócios, pagos por expectativa de rentabilidade futura

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 a Companhia possuía o montante de R$154.523 relativos a ágios gerados em combinação de negócios, pagos por expectativa de rentabilidade futura. Conforme previsto pelo IAS 36 (CPC 01) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, em 31 de dezembro de 2025, a Companhia avaliou a recuperação do valor contábil dos ágios reconhecidos por expectativa de rentabilidade futura com base no seu valor em uso, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado para a sua Unidade Geradora de Caixa (UGC) e não identificou perdas por *impairment* a ser reconhecidas. O processo de estimativa do valor em uso envolveu a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e representava a melhor estimativa da Companhia aprovada pela Administração.

Premissas e critérios gerais

Os cálculos de valor em uso utilizaram projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Diretoria Executiva. Para o cálculo do valor em uso foram utilizadas projeções de volumes de vendas, preços médios e custos operacionais realizadas pelos setores comerciais e de planejamento para os próximos 5 anos, considerando participação de mercado, variação de preços internacionais, evolução do dólar, inflação e PIB, com base em relatórios de mercado. Também foram considerados a necessidade de capital de giro e investimentos para manutenção dos ativos testados.

Conforme o pronunciamento contábil e observando as orientações definidas pela CVM, os cenários utilizados nos testes deveriam considerar o histórico recente de resultados assim como premissas razoáveis e fundamentadas que representavam a melhor estimativa da Companhia para os resultados e a geração de caixa futuros, principalmente considerando um maior foco no core business e evidências externas. Estimativas projetadas de negócios adjacentes que representavam um maior potencial de crescimento, porém associados a um maior risco de execução, como franquias, novos produtos e novas marcas ou licenças foram considerados no modelo levando em consideração os riscos e incertezas quanto ao crescimento inerente a esses negócios.

As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso foram como segue:

- Receitas - as receitas foram projetadas entre 2026 e 2030 considerando a evolução do Produto Interno Bruto (PIB) nacional, considerando um maior foco no core business e em qualificação da venda, com baixa contribuição de negócios incipientes.
- Custos e despesas operacionais - os custos e as despesas foram projetados com base no orçamento da Companhia de 2026 desconsiderando reestruturações e projetos futuros não iniciados.
- Investimentos de capital - os investimentos em bens de capital foram estimados considerando a infraestrutura necessária para viabilizar a oferta dos produtos, com base no histórico da Companhia.
- Resultado operacional líquido médio: 23,1%;
- Crescimento na perpetuidade: 0,5% em termos reais;
- Taxa de desconto (WACC): 13,7% em termos reais.

As premissas-chave foram baseadas no histórico da Companhia, na estimativa de negócios adicionais, conforme mencionado acima, e consideraram também premissas macroeconômicas fundamentadas com base em projeções do mercado financeiro, documentadas e aprovadas pela Administração da Companhia.

O teste de recuperação dos ativos tangíveis e intangíveis da Companhia não resultou na necessidade de reconhecimento de provisão para perda de ativos (provisão para *impairment*).

Análise de sensibilidade

Se o crescimento na perpetuidade correspondesse a 0,25%, e da mesma forma, se a taxa de desconto aplicada aos fluxos de caixa descontados fosse 0,50% maior que as estimativas da Administração, o Grupo não apuraria provisão para redução ao valor recuperável do ágio.

A determinação de recuperabilidade dos ágios depende de certas premissas chaves conforme descritas anteriormente que são influenciadas pelas condições macroeconômicas e de mercado vigentes no momento em que essa recuperabilidade é testada e, dessa forma, não é possível determinar se perdas adicionais de recuperabilidade ocorrerão no futuro e, caso ocorram, se estas seriam materiais.

Com relação à identificação da unidade geradora de caixa, para fins de testes de redução do valor recuperável do ágio pago por expectativa de rentabilidade futura, a Companhia determinou que possui somente uma unidade geradora de caixa, não havendo modificação quando comparado com o último exercício.

Conforme requerido pela norma contábil, a Companhia avaliou e não identificou indicativos de *impairment* que pudesse ocasionar a antecipação do teste para 30 de setembro de 2026.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado

	Terrenos	Edificações	Direito de uso ativo	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	69	7.735	3.852	555	4.551	6.398	3.001	26.161
Adições	-	58	1.348	506	1.194	3.727	1.394	8.227
Alienações - Custo	-	-	(297)	(356)	(34)	(2.069)	(573)	(3.329)
Alienações - depreciação	-	-	69	92	34	581	555	1.331
Depreciação	-	(395)	(1.574)	(346)	(824)	(914)	(1.755)	(5.808)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	69	7.398	3.398	451	4.921	7.723	2.622	26.582
Custo	69	18.881	10.000	7.713	14.838	9.891	24.532	85.924
Depreciação	-	(11.483)	(6.602)	(7.262)	(9.917)	(2.168)	(21.910)	(59.342)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	69	7.398	3.398	451	4.921	7.723	2.622	26.582
Adições	**-**	**89**	**4.137**	**2.051**	**2.144**	**4.329**	**1.044**	**13.794**
Alienações - Custo	**-**	**-**	**(1.304)**	**(514)**	**(26)**	**(2.274)**	**(206)**	**(4.324)**
Alienações - depreciação	**-**	**-**	**603**	**466**	**15**	**720**	**206**	**2.010**
Depreciação	**-**	**(282)**	**(1.662)**	**(319)**	**(719)**	**(826)**	**(1.398)**	**(5.206)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**69**	**7.205**	**5.172**	**2.135**	**6.335**	**9.672**	**2.268**	**32.856**
Custo	**69**	**18.970**	**12.833**	**9.250**	**16.956**	**11.946**	**25.370**	**95.394**
Depreciação	**-**	**(11.765)**	**(7.661)**	**(7.115)**	**(10.621)**	**(2.274)**	**(23.102)**	**(62.538)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**69**	**7.205**	**5.172**	**2.135**	**6.335**	**9.672**	**2.268**	**32.856**

Em 30 de setembro de 2026, o montante de despesa de depreciação foi alocado da seguinte forma no resultado do período: R$996 (R$862 em 30 de setembro de 2025) em “Custos de Produção”, R$2.579 (R$2.519 em 30 de setembro de 2025) em "Despesas com vendas" e R$1.631 (R$994 em 30 de setembro de 2025) em "Despesas Administrativas".

Aplica-se a taxa de depreciação a seguir: Edificações, 4% ao ano. Equipamentos e Instalações e veículos, 10% ao ano; Benfeitorias em imóveis de terceiros, de 20% ao ano. Móveis e utensílios, de 20% ao ano. Direito de uso de ativo, 20% a 33% ao ano.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Teste de impairment do ativo imobilizado

Conforme descrito na nota explicativa 8, a Companhia efetuou o teste de *impairment* dos seus ativos não financeiros na data-base de 31 de dezembro de 2025 concluindo não haver necessidade de provisão para desvalorização. Para 30 de setembro de 2026 não foram identificados indicativos de *impairment*.

10. Empréstimos e financiamentos

	Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Passivo circulante		
Empréstimos bancários com garantia	**5.191**	6.357
Empréstimos bancários sem garantia	**8.871**	-
	14.062	6.357
Passivo não circulante		
Empréstimos bancários com garantia	**10.051**	20.346
Empréstimos bancários sem garantia	**12.927**	20.359
	22.978	40.705
Total	**37.040**	47.062

Informações sobre a exposição do Grupo à taxa de juros, moeda estrangeira e risco de liquidez estão incluídas na nota explicativa 22.

a) Termos e cronograma de amortização da dívida

Os termos e condições dos empréstimos em aberto são:

			Consolidado			
			30/09/2026		**31/12/2025**	
	Taxa de juros nominal a.a.	**Ano de vencimento**	**Valor de face (a)**	**Valor contábil**	**Valor de face (a)**	**Valor contábil**
Empréstimo bancário com garantia	Dolar+6,55%	2029	**16.723**	**15.242**	22.701	19.806
Empréstimo bancário sem garantia	Euro+3,96%	2029	**22.032**	**20.322**	27.004	24.373
Empréstimo - FINEP	TJLP	2027	**1.519**	**1.476**	3.108	2.883
Total de passivos sujeitos a juros			**40.274**	**37.040**	52.813	47.062

(a) Refere-se ao valor esperado de pagamento futuro da dívida quando do seu vencimento.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os empréstimos bancários do Grupo estão garantidos por contas a receber no valor contábil de R$7.696 (conforme descrito na nota explicativa 5).

Os empréstimos bancários em moeda estrangeira estão 100% protegidos economicamente com swap em reais limitado ao CDI, acrescido em média de 1,8% ao ano.

Os empréstimos da Companhia não possuem cláusulas de *covenants* que preveem o cumprimento de índices financeiros.

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento:

	Empréstimos e financiamentos
Saldo em 1º de janeiro de 2025	107.763
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:	
Custos de transação relacionados a empréstimos e financiamentos	(66)
Pagamento de empréstimos	(59.222)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	(59.288)
Outras variações	
Relacionadas com passivos:	
Efeito nas variações de câmbio	(2.774)
Despesas com juros	11.662
Juros pagos	(10.301)
Total das outras variações relacionadas com passivos	(1.413)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	47.062

	Empréstimos e financiamentos
Saldo em 1º de janeiro de 2026	47.062
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:	
Custos de transação relacionados a empréstimos e financiamentos	**(32)**
Pagamento de empréstimos	**(7.591)**
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	**(7.623)**
Outras variações	
Relacionadas com passivos:	
Efeito nas variações de câmbio	**(3.267)**
Despesas com juros	**2.553**
Juros pagos	**(1.685)**
Total das outras variações relacionadas com passivos	**(2.399)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**37.040**

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O vencimento dos empréstimos e financiamentos do Grupo, em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Vencimento em 2026	**3.766**	11.443
Vencimento em 2027	**13.773**	14.699
Vencimento em 2028	**12.177**	13.081
Vencimento em 2029	**7.324**	7.839
	37.040	47.062

11. Passivo de arrendamento

11.1. Mutação do passivo de arrendamento

	Consolidado		30/09/2026
	Imóveis operacionais e administrativos	**Bens Móveis**	**Total**
Passivo de arrendamento			
Saldo em 31 de dezembro 2025	2.443	567	3.010
Juros do exercício	**291**	**60**	**351**
Adições por novos contratos	**-**	**-**	**-**
Ajustes por remensuração	**2.831**	**605**	**3.436**
Baixas	**-**	**-**	**-**
Contraprestações pagas	**(915)**	**(362)**	**(1.277)**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**4.650**	**870**	**5.520**
Classificação			
Passivo circulante	**1.399**	**368**	**1.767**
Passivo não circulante	**3.251**	**502**	**3.753**

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento:

Vencimento das prestações	
2026	**368**
2027	**1.509**
2028	**1.404**
2029	**1.117**
2030	**993**
2031	**129**
Saldo dos passivos de arrendamento em 30 de setembro de 2026	**5.520**

11.2. Fluxos contratuais por prazos e taxas de desconto

O cálculo das taxas de desconto foi realizado, com base na taxa básica de juros nominal prontamente observável, ajustada pelo risco de crédito da Companhia, aos prazos dos contratos de arrendamento. Considerando o perfil dos contratos o Grupo utilizou taxa única para o fluxo.

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento comparando as projeções com base nos fluxos nominais e reais em 30 de setembro de 2026:

	Consolidado	
Prazos de pagamento	**Imóveis**	**Bens Móveis**
2026	**329**	**159**
2027	**1.499**	**410**
2028	**1.335**	**336**
2029	**1.225**	**48**
2030	**1.040**	**8**
2031	**133**	**-**
Fluxo nominal total dos pagamentos futuros	**5.561**	**961**
Encargos financeiros embutidos	**(911)**	**(91)**
Fluxo real total dos pagamentos futuros	**4.650**	**870**
Circulante	**1.399**	**368**
Não Circulante	**3.251**	**459**

11.3. PIS/COFINS

Atualmente, a Companhia possui contratos de arrendamento de imóveis, que são geradores de crédito de PIS/COFINS, com base na legislação tributária vigente. O quadro a seguir é um indicativo dos créditos a serem recuperados:

Fluxos de caixa	**Nominal**	**Ajustado valor presente**
Contraprestação do arrendamento	**4.694**	**4.375**
PIS/COFINS potencial (9,25%)	**434**	**405**

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Fornecedores

	Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Fornecedores nacionais	**10.011**	14.883
Fornecedores estrangeiros	**52.872**	39.088
	62.883	53.936

13. Provisão para contingências e depósitos judiciais

a) Provisão para contingências

	Consolidado				
	Tributárias	**Trabalhistas e previdenciárias**	**Cíveis**	**Outras provisões**	**Total**
Em 31 de dezembro de 2024	43.561	4.234	583	356	48.734
Provisão (atualizações) no exercício	2.871	629	508	-	4.008
Reversão de provisão (pagamentos) no exercício	-	(1.508)	(3)	-	(1.511)
Em 31 de dezembro de 2025	46.432	3.355	1.088	356	51.231
Provisão (atualizações) no exercício	**12.278**	**-**	**1.680**	**-**	**13.958**
Reversão de provisão (pagamentos) no exercício	**(43.060)**	**(219)**	**(76)**	**-**	**(43.355)**
Em 30 de setembro de 2026	**15.650**	**3.136**	**2.692**	**356**	**21.834**

(i) A movimentação acumulada nos nove meses de 2026 decorre, principalmente, do impacto tributário relacionado às baixas da provisão para estoques obsoletos, concentradas no primeiro semestre do ano, conforme apresentado na nota 6.

O Grupo é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais externos.

A natureza das obrigações pode ser sumariada como segue:

Tributárias

Referem-se, substancialmente, a provisão para impostos devidos na baixa de provisão de estoque obsoleto, tais como Imposto de Importação, IPI e ICMS, entre outros.

Trabalhistas e previdenciárias

Consistem, principalmente, em reclamações de colaboradores vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões.

No que se refere aos prazos de conclusão dos processos, a maioria dos processos provisionados referem-se a matérias de natureza tributária para os quais estimamos prazos médios de realização para esses passivos, geralmente, num horizonte de 3 a 5 anos.

Cíveis

Consistem, basicamente, em relação a demandas da atividade operacional ordinária do Grupo que são, geralmente, resolvidos em prazo de 1 a 3 anos.

Outras provisões

Consistem, basicamente, em outros processos que não se enquadram nas naturezas acima mencionadas, como por exemplo, processos administrativos.

b) Perdas possíveis

O Grupo tem ações de natureza tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Tributário	**47.917**	47.148
Trabalhista	**278**	-
Cível	**2.972**	6.073
	51.167	53.221

c) Depósitos judiciais

	Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Saldo inicial	**10.537**	7.160
Depósitos judiciais no exercício	**2.478**	1.800
Depósitos baixados no exercício	**-**	(2)
Atualização monetária	**685**	1.579
	13.700	10.537

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Tributos

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda contribuição social diferidos em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 referem-se a:

	Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Saldos ativos (passivos)		
Benefício fiscal de incorporação	**(65.243)**	(65.243)
Provisão estoque obsoleto	**14.406**	7.664
Variação cambial	**92**	(4.958)
Opções em ações	**918**	10.213
Ajuste a valor presente	**2.137**	2.778
Perda esperada das contas a receber	**2.151**	1.225
Variação do valor justo de derivativos	**2.782**	840
Valor justo em aquisições societárias	**8.496**	8.496
Provisão contingências	**2.188**	1.716
Cut Off faturamento	**3.170**	533
Provisão participação resultado - PLR	**1.433**	-
Outros	**4.260**	2.416
	(23.210)	(34.320)
Imposto diferido ativo	**42.033**	35.881
Imposto diferido passivo	**(65.243)**	(70.201)
	(23.210)	(34.320)

A Companhia projeta a realização do ativo fiscal diferido em até 10 anos. Os impostos diferidos passivos referem-se em sua maioria, basicamente, a diferença no tratamento da amortização fiscal do ágio. Sua realização se dará na ocasião de eventual registro de perda por *impairment* do ágio ou na alienação do investimento que deu origem ao referido ágio.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Imposto de renda e contribuição social nas informações financeiras consolidadas do resultado

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal local nominal nos períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025 é conforme segue:

	Consolidado			
	1° de julho 30 de setembro de 2026	**1° de janeiro 30 de setembro de 2026**	**1° de julho 30 de setembro de 2025**	**1° de janeiro 30 de setembro de 2025**
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	**22.250**	**88.893**	17.452	45.950
Alíquota nominal dos tributos - %	**34%**	**34%**	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais	**(7.565)**	**(30.224)**	(5.934)	(15.623)
Incentivo fiscal imposto de renda	**2.805**	**2.805**	(2.511)	5.493
Créditos de prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos	**(609)**	**(3.724)**	(1.203)	(3.804)
Benefício fiscal de ICMS	**11.708**	**11.708**	10.683	10.683
Impactos do processo de baixa do estoque obsoleto de matéria prima	**(3.184)**	**30.613**	-	-
Outras despesas (receitas) indedutíveis	**(105)**	**(740)**	313	(317)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	**3.050**	**10.438**	1.348	(3.568)
Correntes	**(673)**	**(673)**	4.508	(7.625)
Diferidos	**3.723**	**11.111**	(3.160)	4.057
	3.050	**10.438**	1.348	(3.568)
Alíquota efetiva - %	**13,7%**	**11,7%**	7,7%	7,8%

c) Impostos, taxas e contribuições sociais a recolher

	Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
ICMS e IPI a pagar	**5.803**	3.163
PIS/COFINS a pagar	**2.382**	1.832
PIS/COFINS a pagar - PERT	**1.148**	1.293
IR e contribuições retidos na fonte a pagar	**993**	942
ISS a pagar	**23**	33
Outros	**1.640**	227
	11.989	7.490
Passivo circulante	**11.071**	6.456
Passivo não circulante	**918**	1.034

d) Impostos a recuperar

	Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
ICMS e IPI a recuperar	**9.391**	10.084
IR e CSLL a recuperar	**17.199**	9.927
PIS e COFINS a recuperar	**2.459**	2.551
Outros impostos a recuperar	**3.323**	1.501
	32.372	24.063
Ativo circulante	**28.991**	20.718
Ativo não circulante	**3.381**	3.345

15. Patrimônio líquido

15.1. Capital autorizado e subscrito

O capital autorizado do Grupo é de 200.000.000 de ações ordinárias sem valor nominal definido em estatuto.

Em 30 de setembro de 2026 o capital social é representado por 60.176.215 (60.906.215 em 31 de dezembro de 2025) ações ordinárias totalmente integralizadas, todas nominativas e sem valor nominal.

15.2. Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2026 o montante de R$7.772 (R$26 em 31 de dezembro de 2025) registrado em ações em tesouraria corresponde à compra de 805.521 (3.628 em 31 de dezembro de 2025) ações ao preço médio ponderado de R$9,6484 reais.

Plano de Recompra de Ações da Companhia

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de setembro de 2024:

- Foi aprovado a extinção do plano de recompra de ações da Companhia aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 8 de maio de 2023.
- Foi aprovado novo Programa de Recompra de Ações de emissão da Companhia, observadas as disposições da Resolução CVM nº 77/2022.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As ações serão adquiridas com objetivo de permanência em tesouraria, com posterior cancelamento ou alienação, bem como cumprir com as obrigações e compromissos assumidos pela Companhia no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações e do Plano de Concessão de Ações Restritas (*Matching*), além de maximizar a geração de valor para os acionistas.

A quantidade de ações a ser adquirida estará limitada 7.000.000 de ações. O prazo máximo para aquisição será de 18 meses, iniciando-se em 13 de setembro de 2024 e encerrando-se em 13 de dezembro de 2025. As operações de recompra serão realizadas a valor de mercado em pregão da B3.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de maio de 2025

- Foi aprovado a extinção do plano de recompra de ações da Companhia aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de setembro de 2024.
- Foi aprovado novo Programa de Recompra de Ações de emissão da Companhia, observadas as disposições da Resolução CVM nº 77/2022.

As ações serão adquiridas com objetivo de permanência em tesouraria, com posterior cancelamento ou alienação, bem como cumprir com as obrigações e compromissos assumidos pela Companhia no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações e do Plano de Concessão de Ações Restritas (*Matching*), além de maximizar a geração de valor para os acionistas.

A quantidade de ações a ser adquirida estará limitada 6.000.000 de ações. O prazo máximo para aquisição será de 18 meses, iniciando-se em 13 de maio de 2025 e encerrando-se em 13 de novembro de 2026. As operações de recompra serão realizadas a valor de mercado em pregão da B3.

Movimentação das Ações em Tesouraria

A Companhia realizou compra de ações no período de 1º de janeiro de 2026 a 30 de setembro de 2026 no valor total de R$27.657, equivalente a 3.098.700 ações, ao preço médio unitário de R$8,926 reais.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de março de 2025 foi aprovado o cancelamento 750.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Em 10 de abril de 2025 a Companhia transferiu 510.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R$2,32 reais por ação, totalizando aproximadamente R$1.184.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de maio de 2025 foi aprovado o cancelamento 1.500.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Em 13 de agosto e 04 de setembro de 2025 a Companhia transferiu 895.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R$2,93 reais por ação, totalizando aproximadamente R$2.566.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de novembro de 2025 foi aprovado o cancelamento 500.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de dezembro de 2025 foi aprovado o cancelamento 450.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia transferiu 272.000 de ações ordinárias em tesouraria referente ao primeiro lote do Plano de Concessão de Ações Restritas (*Matching*) aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de fevereiro de 2025 (Veja nota explicativa 16).

Em 10 de abril de 2026 a Companhia transferiu 657.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R$5,1195 reais por ação, totalizando aproximadamente R$3.363.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de agosto de 2026 foi aprovado o cancelamento 730.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Em 24 de agosto de 2026 a Companhia transferiu 895.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R$2,6923 reais por ação, totalizando aproximadamente R$ 2.410.

15.3. Gastos com emissão de ações

Reserva formada na abertura do capital da Companhia em 04 de maio de 2011.

15.4. Reservas de capital

Reserva de capital constituída com captação de recursos através de oferta pública de ações realizada em 5 de julho de 2011.

15.5. Opções outorgadas

Reserva constituída através de opção de recebimento de prêmios baseados em ações, disponibilizada a alguns executivos da TASA e SCS (diretores, conselheiros, gerentes e coordenadores).

15.6. Reservas de lucros

a) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

b) Dividendo mínimo obrigatório e dividendo adicional proposto

Conforme o estatuto social, a Companhia distribuirá, como dividendo obrigatório em cada exercício social, o percentual mínimo previsto e ajustado nos termos da legislação aplicável de 25% do lucro ajustado.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 22 de dezembro de 2025, foi aprovada, "ad referendum" da Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre a destinação de resultado do exercício social de 2025, a declaração e distribuição de dividendos intercalares no valor total de R$25.000, com base em saldo de reserva de lucro da Companhia. Os dividendos intercalares foram aprovados na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2026.

Em 2026 foi pago o montante de R$25.000 relativos aos dividendos intercalares deliberados sobre a destinação do resultado no exercício social de 2025.

Lucro por ação

i) *Básico*

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas do Grupo, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pelo Grupo e mantidas como ações em tesouraria.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	30/09/2026	30/09/2025
Lucro do período	**99.331**	42.382
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares)	**59.999**	61.901
Lucro básico por ação em R$	**1,6555**	0,6847

ii) *Diluído*

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. O Grupo possui somente duas categorias de ações ordinárias potenciais diluidoras: opções de compra de ações e plano de concessão de ações restritas (*Matching*). Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação do Grupo), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação. Para o plano de concessão de ações restritas é considerado a quantidade de ações que poderiam ter sido concedidas.

	30/09/2026	30/09/2025
Lucro do período	**99.331**	42.382
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas ajustadas (milhares)	**64.653**	67.703
Lucro diluído por ação em R$	**1,5364**	0,6260

15.7. Ajuste de avaliação patrimonial

Em 14 de maio de 2010, o Grupo por meio de sua controlada SD Participações, adquiriu 10,04% de participação no capital total e votante na controlada TASA, sendo que o excedente pago em relação ao valor patrimonial das ações foi registrado como transação de capital diretamente no patrimônio líquido.

Em 27 de fevereiro de 2015 a controlada TASA resgatou o total de ações preferenciais emitidas, detidas por participação não controladora. As operações geraram efeitos contábeis registrados diretamente no patrimônio líquido como "Ajuste de avaliação patrimonial".

15.8. Reserva de lucros - incentivos fiscais reflexos

Com base no artigo 195-A da Lei das S.A., o Grupo destinou para reserva de incentivos fiscais a parcela do lucro líquido decorrente do lucro na exploração e benefícios fiscais do ICMS da sua controlada TASA, e esse montante foi excluído da base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Plano de opção de compra de ações - stock options

Plano Matching para a alta administração (Diretoria)

O Plano de *Matching* é administrado pelo Conselho de Administração, o qual terá poderes amplos para verificar e atestar o atendimento às condições especificadas no Plano.

O plano concede opções de ações à alta administração a ser entregue em três lotes, sendo a data de concessão em 31 de dezembro pelo período de *vesting* a partir da data de assinatura do contrato.

Para que faça jus ao recebimento de Ações de *Matching*, os Beneficiários deverão atender aos requisitos:

- Até 90 dias após assinatura do plano o Participante deverá adquirir com recursos próprios, por sua conta e risco, em mercado organizado de valores mobiliários um montante referente a 50% da quantidade de ações atribuídas ao programa de cada participante, de ações ordinárias de emissão da Technos (TECN3) (“Ações Próprias”), apresentando à Companhia comprovante de aquisição das referidas Ações Próprias, sendo que, tais Ações não poderão, sob qualquer forma e a qualquer título ser cedidas, oneradas ou transferidas a terceiros pelo prazo de 3 (três) anos a contar da respectiva Data de Aquisição (“Período de Indisponibilidade”).
- O Participante deverá permanecer no exercício do cargo de administrador ou diretor da empresa ao longo de todo o período desde a aprovação do Plano de *Matching* pela Assembleia Geral da Companhia até cada uma das Datas de concessão.

As Ações de *Matching* recebidas pelo Participante não poderão, sob qualquer forma e a qualquer título ser cedidas, oneradas ou transferidas a terceiros pelo prazo de 2 (dois) anos a contar da respectiva Data de Atribuição (“Período de Indisponibilidade”).

O valor justo médio das ações do Plano *Matching* concedidas, para os lotes 1, 2 e 3 é determinado com base no modelo de avaliação Binomial.

Os dados significativos incluídos no modelo de avaliação do Plano *Matching* são:

- Preço da ação da data da outorga, sendo considerado a cotação na Bovespa (B3).
- Prazo de carência (*vesting*) definido contratualmente.
- Dividendos - não é considerado impacto de dividendos uma vez que o participante não tem direito aos dividendos durante o período de carência.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Plano de opção de compra de ações (Administradores, conselho de administração, diretores e gerentes)

O Plano de opção de compra de ações é administrado pelo Conselho de Administração, o qual tem poderes amplos para verificar e atestar o atendimento às condições especificadas no Plano.

As opções outorgadas a cada um dos Participantes serão divididas em três lotes iguais, representando cada um 1/3 (um terço) do total de ações a que o Participante terá o direito de subscrever.

O exercício das opções de cada Lote estará sujeito às condições abaixo:

- O Participante deverá permanecer no exercício do cargo de administrador estatutário, conselheiro, diretor, gerente durante o prazo de carência da Opção.
- A cada aniversário de 1 ano da celebração do Contrato, caso o Participante tenha permanecido ocupando seu respectivo cargo na Companhia ou em qualquer sociedade controlada pela Companhia, durante todo o referido período de um ano, as Opções referentes ao respectivo Lote tornar-se-ão exercíveis, sendo o prazo para exercício e integralização das ações de 90 (noventa) dias a contar do aniversário de um ano da celebração do referido Contrato, sendo certo que a integralização das ações deverá ocorrer antes do efetivo recebimento das ações pelo Participante (“Prazo de Exercício”).

O preço de compra das Ações, a serem adquiridas pelos Participantes em decorrência do exercício da Opção, é equivalente à média ponderada da cotação de fechamento da ação durante o período de até 90 pregões anteriores à aprovação do Programa.

O Preço de exercício será corrigido pelo IPC-A, desde a data do Programa até a data de exercício da opção.

O Preço de exercício deverá ser pago à vista em moeda corrente nacional.

Caso o Participante não exerça as respectivas opções dentro do prazo de exercício, o Participante perderá o direito ao exercício de tais opções.

O valor justo médio das opções concedidas é determinado com base no modelo de avaliação Binomial.

Os dados significativos incluídos no modelo de avaliação das opções concedidas são:

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Preço da ação na data da outorga, neste caso sendo considerado a cotação na Bovespa (B3).
- O preço do exercício definido contratualmente.
- Prazo de carência (*vesting*) definido contratualmente.
- A volatilidade é baseada na própria volatilidade de negociação das ações do Grupo no mercado. O período escolhido é proporcional à expectativa de exercício das opções.
- Taxa de juros livres de risco (TJLR), projetada com base nos contratos futuros de DI1 (Depósitos Interfinanceiros de 1 Dia).
- Correção do preço de exercício pelo IPCA
- *Lockup* de 1 ano.
- Dividendos - não foi considerado impacto de dividendos uma vez que o contrato de outorga corrige o ganho do participante ao longo do período de carência.

A despesa reconhecida referente a serviços dos participantes recebidos durante o exercício está demonstrada na tabela abaixo:

	Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**
Despesas de opções de compra de ações no período	**3.136**	4.507

A tabela a seguir apresenta o número (Nº) e média ponderada do preço de exercício (WAEP) e o movimento das opções de ações durante o exercício:

	Consolidado		Consolidado	
	30/09/2026		31/12/2025	
	Nº	**WAEP**	**Nº**	**WAEP**
Saldo inicial	**5.191**	**3,19**	3.147	2,88
Contrato *Matching* no exercício	**-**	**-**	1.600	-
Outorgas de opções no exercício	**(1.552)**	**3,72**	2.121	5,27
Contrato *Matching* exercido no exercício	**-**	**-**	(272)	-
Contrato de opções exercidos no exercício	**-**	**-**	(1.405)	2,71
Saldo Final	**3.639**	**2,76**	5.191	3,19

Tanto o plano de opções quanto o plano de ações restritas serão liquidados exclusivamente em instrumentos patrimoniais.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Receita líquida

	Consolidado			
	1° de julho a 30 de setembro de 2026	**1° de janeiro a 30 de setembro de 2026**	**1° de julho a 30 de setembro de 2025**	**1° de janeiro a 30 de setembro de 2025**
Faturamento bruto	**146.077**	**412.307**	130.881	382.307
IPI sobre receita	**(2.027)**	**(6.147)**	(2.148)	(5.798)
Vendas brutas de produtos e serviços	**144.050**	**406.160**	128.733	376.509
Devoluções e cancelamentos	**(2.216)**	**(5.396)**	(1.690)	(4.796)
Ajuste a valor presente sobre as vendas	**(5.897)**	**(17.463)**	(5.627)	(15.865)
Impostos sobre vendas	**(15.637)**	**(43.881)**	(14.134)	(40.973)
Ajuste a valor presente dos impostos sobre vendas	**573**	**1.699**	547	1.548
Receita líquida	**120.873**	**341.119**	107.829	316.423

O valor referente a incentivos fiscais de ICMS reconhecidos na rubrica “impostos sobre vendas” no resultado do período findo em 30 de setembro de 2026 é R$41.337 (R$37.826 em 30 de setembro de 2025).

18. Custo e despesa por natureza

O Grupo optou por apresentar a demonstração do resultado consolidado por função e apresenta a seguir o detalhamento por natureza:

	Consolidado			
	1° de julho a 30 de setembro de 2026	**1° de janeiro a 30 de setembro de 2026**	**1° de julho a 30 de setembro de 2025**	**1° de janeiro a 30 de setembro de 2025**
Matéria-prima, mercadoria e materiais de uso e consumo	**(42.696)**	**(133.353)**	(41.579)	(121.019)
Fretes e armazenagens	**(3.520)**	**(10.616)**	(3.612)	(11.018)
Provisão para baixa de estoque obsoleto	**(642)**	**7.155**	(180)	(907)
Gastos com pessoal	**(25.073)**	**(71.917)**	(22.407)	(68.351)
Serviços prestados por terceiros	**(14.827)**	**(38.014)**	(12.957)	(33.635)
Impostos e taxas	**(574)**	**(2.021)**	(444)	(1.958)
Aluguel de imóveis e equipamentos	**(562)**	**(1.653)**	(492)	(1.482)
Depreciação, amortização e *impairment*	**(3.607)**	**(10.330)**	(2.967)	(8.694)
Opções de compra de ações - *stock Options*	**(956)**	**(3.136)**	(1.620)	(4.507)
Participação no resultado	**(4.216)**	**(11.849)**	(2.412)	(7.270)
Perda por redução a valor recuperável de contas a receber	**(867)**	**(4.614)**	(1.183)	(2.477)
Outras despesas (receitas), líquidas	**(4.762)**	**19.384**	(2.169)	(10.977)
	(102.302)	**(260.964)**	(92.022)	(272.295)
Classificado como				
Custo dos produtos vendidos	**(51.146)**	**(148.807)**	(48.754)	(143.122)
Despesas de vendas	**(33.891)**	**(94.131)**	(30.071)	(86.253)
Despesas gerais e administrativas	**(11.809)**	**(33.925)**	(10.735)	(31.003)
Outras despesas operacionais	**(5.456)**	**15.899**	(2.462)	(11.917)
	(102.302)	**(260.964)**	(92.022)	(272.295)

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Resultado financeiro

	Consolidado			
	1° de julho a 30 de setembro de 2026	**1° de janeiro a 30 de setembro de 2026**	**1° de julho a 30 de setembro de 2025**	**1° de janeiro a 30 de setembro de 2025**
Receitas (despesas) financeiras por natureza:				
Juros empréstimos e financiamentos	**(855)**	**(2.677)**	(3.168)	(9.749)
Receita de aplicações financeiras e depósitos vinculados	**1.011**	**2.505**	2.274	7.366
Ajuste a valor presente	**5.828**	**17.646**	5.176	13.529
Variação valor justo de derivativos	**(2.540)**	**(13.810)**	(4.290)	(18.367)
Variação cambial	**(261)**	**3.969**	1.806	6.967
Juros de mora	**738**	**2.328**	378	3.205
Descontos concedidos	**(170)**	**(592)**	(142)	(367)
Outras receitas (despesas) financeiras, líquidas	**(72)**	**(631)**	(389)	(762)
Resultado Financeiro	**3.679**	**8.738**	1.645	1.822
Classificadas como:				
Receitas financeiras	**9.458**	**33.874**	11.087	29.949
Despesas financeiras	**(5.779)**	**(25.136)**	(9.442)	(28.127)

20. Transações com partes relacionadas

a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui diretores e gerentes. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração, por serviços de empregados está apresentada a seguir:

	30/09/2026	**30/09/2025**
Salários e encargos dos gerentes	**8.026**	6.880
Remuneração e encargos da diretoria	**4.965**	4.497
Remuneração do Conselho de administração	**1.533**	1.459
Remuneração do Comitê de Auditoria Interna	**117**	111
Participações no lucro e opções em ações	**11.747**	9.220
	26.388	22.167

b) Operações realizadas entre empresas controladas

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026 a TASA vendeu produtos para a SCS 2 no montante de R$44.992 (R$37.190 em 30 de setembro de 2025).

Em de 30 de setembro de 2026, a TASA apresenta saldo de contas a receber da SCS 2 por fornecimento de mercadoria no valor de R$111.059 (R$73.416 em 30 de setembro de 2025).

20.1. Controladora

Exceto pelo valor de outras contas a pagar à suas controladas registrado em 30 de setembro de 2026 no montante de R$117.438 (R$90.906 em 31 de dezembro de 2025), não existe qualquer outro valor de transações com partes relacionadas.

Em dezembro de 2025 foram deliberados um total de R$25.000 de dividendos a distribuir pela controlada TASA, sendo integralmente pago em 2026.

21. Instrumentos financeiros derivativos

a) Mercado futuro de dólar (forward) e *swap* cambial CDI X USD

O Grupo, com o objetivo de reduzir seu potencial exposição a oscilações na taxa de câmbio R$/US$ utilizada para liquidação de suas importações, contrata operações de instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro de dólar e swap cambial CDI X USD BRL.

O valor justo total de um derivativo é classificado como ativo ou passivo circulante ou não circulante e a contrapartida é registrada na demonstração de resultado nas rubricas de "Receitas e/ou despesas financeiras".

É importante ressaltar que a utilização de derivativos cambiais se restringe tão somente à proteção do valor contratado e estimado de compras de fornecedores estrangeiros nos nove meses subsequentes e de empréstimos captados em moeda estrangeira.

Qualquer variação na cotação do US$ que vier a causar perda nos investimentos derivativos tende a ser compensado por ganho na liquidação dos câmbios relacionados a compras de fornecedores estrangeiros.

Os valores de referência (*notional*) dos contratos de mercado futuro de dólar em aberto em 30 de setembro de 2026 corresponde a R$43.538, equivalentes a US$8.570 (R$53.494, equivalente a US$9.900 em 31 de dezembro de 2025). O risco provável para fins de análise de sensibilidade tem como referência a cotação do dólar em 30 de setembro de 2026.

O efeito no resultado do exercício das operações em 30 de setembro de 2026 correspondeu a perda de R$8.191 (perda de R$5.943 em 30 de setembro de 2025).

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Análise de sensibilidade

					30 de setembro de 2026		
					Cenário		
	Ativo	Passivo	Valor de referência	Risco	Provável	25%	50%
Derivativo cambial	**199**	**-**	**43.538**	**Desvalorização do US$**	**862**	**(10.238)**	**(21.338)**
Swap em reais - CDI	**-**	**(8.382)**	**52.294**	**Aumento da taxa interna de juros**	**52.294**	**54.464**	**56.042**

					31 de dezembro de 2025		
					Cenário		
	Ativo	Passivo	Valor de referência	Risco	Provável	25%	50%
Derivativo cambial	319	(442)	53.494	Desvalorização do US$	979	(12.639)	(26.257)
Swap em reais - CDI	-	(2.349)	63.201	Aumento da taxa interna de juros	63.201	66.221	69.347

No cenário provável é considerada a taxa de fechamento de câmbio do último dia do mês de encerramento do exercício.

22. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

22.1. Fatores de risco financeiro

O Grupo possui e segue política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa.

Nos termos dessa política, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

a) Risco de mercado

i) *Risco cambial*

O risco associado decorre da flutuação da taxa de câmbio do período compreendido entre a data da compra (encomenda) e a data de liquidação. As importações são integralmente liquidadas num período máximo de 365 dias entre a data de embarque e a data de liquidação do contrato de câmbio.

Para se proteger dessas oscilações, o Grupo se utiliza de instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro de dólar a fim de travar o câmbio para parte de suas compras, se protegendo, dessa forma, das oscilações cambiais. O Grupo não aplica contabilidade de *hedge*.

ii) *Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros*

Os ativos do Grupo que estão sujeitos a taxas de juros fixas são representados pelos saldos de contas a receber de clientes que possuem características de financiamentos, mensurados a valor justo por meio do resultado, e as aplicações financeiras que são remuneradas com taxas variáveis de juros com base na variação da taxa de certificado de depósito interbancário.

O risco de taxa de juros do Grupo decorre de empréstimos de longo prazo, vinculados às taxas variáveis de juros, especificamente à taxa média diária dos depósitos interbancários (DI). A política do Grupo tem sido em manter os empréstimos em taxas variáveis de juros.

A Administração do Grupo considera que o Certificado de Depósito Interbancário (CDI) é uma taxa livremente praticada no mercado, e por isso, todos os agentes estão, de alguma forma direta ou indiretamente, sujeitos à ela. A Administração não considera o risco de taxa de juros crítico em suas operações.

b) Risco de crédito

A política de vendas do Grupo considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas e limites individuais de posição, bem como criteriosa análise de crédito com base em dados internos do histórico do cliente e fontes externas de consultas, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

c) Risco de liquidez

É o risco do Grupo não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A Administração monitora as suas projeções de recebimentos e pagamentos diários, a fim de evitar descasamentos imprevistos.

Para gerenciar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de Tesouraria.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos da Technos e os passivos financeiros derivativos do Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
30 de setembro de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Menos de um ano	**Entre um e dois Anos**	**Entre dois e cinco Anos**	**Acima de cinco Anos**
Em 30 de setembro de 2026				
Empréstimos e financiamentos	**20.634**	**18.227**	**15.504**	**-**
Salários e encargos sociais	**21.482**	**-**	**-**	**-**
Fornecedores, obrigações a pagar por aquisição de mercadoria e outras obrigações	**62.883**	**-**	**-**	**-**
Passivo de arrendamento	**2.397**	**2.944**	**1.181**	**-**
Em 31 de dezembro de 2025				
Empréstimos e financiamentos	16.430	20.217	29.663	-
Salários e encargos sociais	15.563	-	-	-
Fornecedores, obrigações a pagar por aquisição de mercadoria e outras obrigações	54.140	-	-	-
Passivo de arrendamento	1.415	1.397	576	-

22.2. Gestão do capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade do Grupo para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, o Grupo pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

O Grupo monitora o capital com base em índices de alavancagem financeira. Um desses índices é a proporção entre dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado e incluindo também valores a pagar por aquisição de participação de não controladores), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O patrimônio líquido corresponde ao valor constante do balanço ao final do exercício.

Em 30 de setembro de 2026 o caixa líquido do Grupo monta R$532 e corresponde a 0,10% do patrimônio líquido (31 de dezembro de 2025 a dívida líquida montava R$9.798, equivalente a 2,2% do patrimônio líquido).

O capital não é administrado no nível da Controladora, somente no nível consolidado.

22.3. Valor justo dos ativos e passivos financeiros

O valor contábil dos ativos e passivos financeiros da Companhia não possuem variação significativa para os seus valores justos. O valor justo dos ativos e passivos são determinados e classificados conforme apresentado abaixo:

- Nível 3 - O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. Essas técnicas de avaliação maximizam o uso dos dados adotados pelo mercado onde está disponível e confiam o menos possível nas estimativas específicas do Grupo. A análise de sensibilidade adicional requerida pela CVM está apresentada na nota explicativa 22.
- Nível 2 - As taxas de juros de empréstimos e financiamento são pré-fixadas e estão consistentes com as praticadas no mercado.
- Nível 1 - Caixa e equivalentes de caixa, contas a pagar a fornecedores, adiantamentos e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.

22.4. Qualidade do crédito dos ativos financeiros

A qualidade do crédito dos ativos financeiros que não estão vencidos ou provisionados (*impaired*) pode ser avaliada mediante referência às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes:

	Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Contrapartes sem classificação externa de crédito		
Clientes nacionais	**194.355**	216.477
Clientes regionais e locais (Magazines)	**10.131**	12.116
Outros	**1.275**	1.128
Total de contas a receber de clientes	**205.761**	229.721
Conta corrente e depósitos bancários e depósitos vinculados (a)		
AAA	**37.555**	36.549
	37.555	36.549

(a) Classificação extraída através do relatório da agência classificadora Fitch Ratings Brasil Ltda. O Grupo somente utiliza instituições financeiras com rating de AAA para as suas operações com instrumentos financeiros derivativos (nota explicativa 22).

- Clientes nacionais - clientes de abrangência nacional, na maioria das vezes com grandes redes de pontos de venda atendendo o território nacional sem histórico de perda.
- Clientes regionais e locais - clientes de abrangência regional ou local, com um ou alguns pontos de venda concentrados na mesma região com eventuais históricos de atraso e baixos níveis de perda.
- Outros - clientes *giftline* e outros que não possuem histórico de relacionamento recorrente com o Grupo e não têm como atividade fim a comercialização de relógios.

O Grupo efetua a análise de crédito com base principalmente, no histórico de pagamentos do cliente. O limite de crédito é determinado de forma individual, e leva em consideração a sua capacidade financeira, o histórico de pagamento e o volume de compras efetuadas nos últimos 12 meses. Para os clientes novos, o Grupo recorre à consulta de histórico de crédito junto às agências de avaliação de crédito (SERASA, SPC, entre outras).

Para os clientes adimplentes, desde que respeitados os limites de crédito, as vendas são efetuadas automaticamente. Para os clientes que já figuraram como inadimplentes, a autorização das vendas é feita manualmente com base em análise individual, até que o histórico de crédito seja restabelecido. Nenhum dos ativos financeiros adimplentes foi descontado no último exercício.

23. Seguros

Em 30 de setembro de 2026, a cobertura de seguros contra riscos operacionais era composta por R$55.500 para danos materiais, R$52.500 para danos corporais, R$525 para morte, R$525 para invalidez, R$525 para danos morais, R$28.050 para responsabilidade civil e profissional, R$70.904 para lucros cessantes e R$12.000 de riscos cibernéticos.

O Grupo também utiliza seguro sem cobertura fixa que é acionado ao longo do trânsito de mercadoria importada.

24. Eventos subsequentes

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 9 de novembro de 2026, foi aprovado:

- O cancelamento de 500.000 ações ordinárias, sem valor nominal, de emissão da Companhia, mantidas em tesouraria nesta data, sem redução do valor do Capital Social da Companhia.
- A extinção do plano de recompra de ações da Companhia aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de maio de 2025.
- Novo Programa de Recompra de Ações de emissão da Companhia, observadas as disposições da Resolução CVM nº 77/2022.

As ações serão adquiridas com objetivo de permanência em tesouraria, com posterior cancelamento ou alienação, bem como cumprir com as obrigações e compromissos assumidos pela Companhia no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações e do Plano de Concessão de Ações Restritas (Matching), além de maximizar a geração de valor para os acionistas.

A quantidade de ações a ser adquirida estará limitada 6.000.000 de ações.

O prazo máximo para aquisição será de 18 meses, iniciando-se em 10 de novembro de 2026 e encerrando-se em 10 de maio de 2028.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Technos S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Technos S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 9 de novembro de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC SP-015199/F

Harisson Ferreira da Silva
Contador CRC RJ-126.908/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da Technos S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida das Américas, nº 4200, bloco 5, 6º andar, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de janeiro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.295.063/0001-97, que revimos, discutimos e concordamos com as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, nos termos e para fins do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022.

Rio de Janeiro, 9 de novembro de 2026

Joaquim Pedro Andrés Ribeiro – Diretor-Presidente
Robson da Silva Neves - Diretor Financeira e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaramos, na qualidade de diretores da Technos S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida das Américas, nº 4200, bloco 5, 6º andar, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de janeiro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.295.063/0001-97, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes referente às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, nos termos e para fins do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022.

Rio de Janeiro, 9 de novembro de 2026

Joaquim Pedro Andrés Ribeiro – Diretor-Presidente
Robson da Silva Neves - Diretor Financeira e de Relações com Investidores