



GRUPOTECHNOS



FOSSIL®



DKNY

MICHAEL KORS
MARC JACOBS



TORY BURCH
SWISS MADE

TOUCH+



EURO

EMPORIO ARMANI

DIESEL

MARINER



SKAGEN
DENMARK

RESULTADOS 3T20



1. Resultado 3T20

2. Impactos COVID-19

DESTAQUES DO 3T20



Queda de 8,4% da **receita líquida** versus 3T19



Crescimento no **preço médio** de 5,3% e queda no **volume** de 15,5%



Crescimento 4,7p.p de **margem bruta** e R\$0,5M de **lucro bruto** versus 3T19



Redução de 34,1%, ou R\$12,1M de **despesas de SG&A** versus o 3T19



EBITDA Ajustado de R\$10,1M no 3T20 versus R\$1,2M no 3T19



Endividamento líquido de R\$65,7M no 3T20

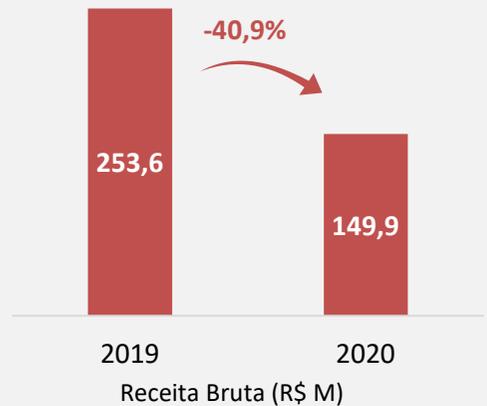
RECEITA BRUTA



Receita Bruta



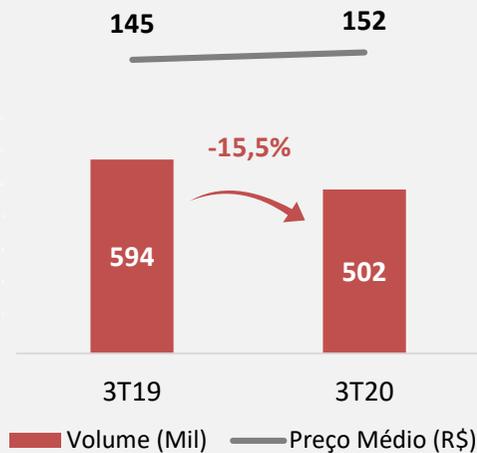
Receita Bruta



Receita Bruta:

R\$ 76,9 M (-12,1%) no 3T20
R\$ 149,9 M (-40,9%) no 2020

Volume de Relógios e Preço Médio



Volume de Relógios e Preço Médio



Volume de Relógios:

502 Mil (-15,5%) no 3T20
978 Mil (-43,9%) no 2020

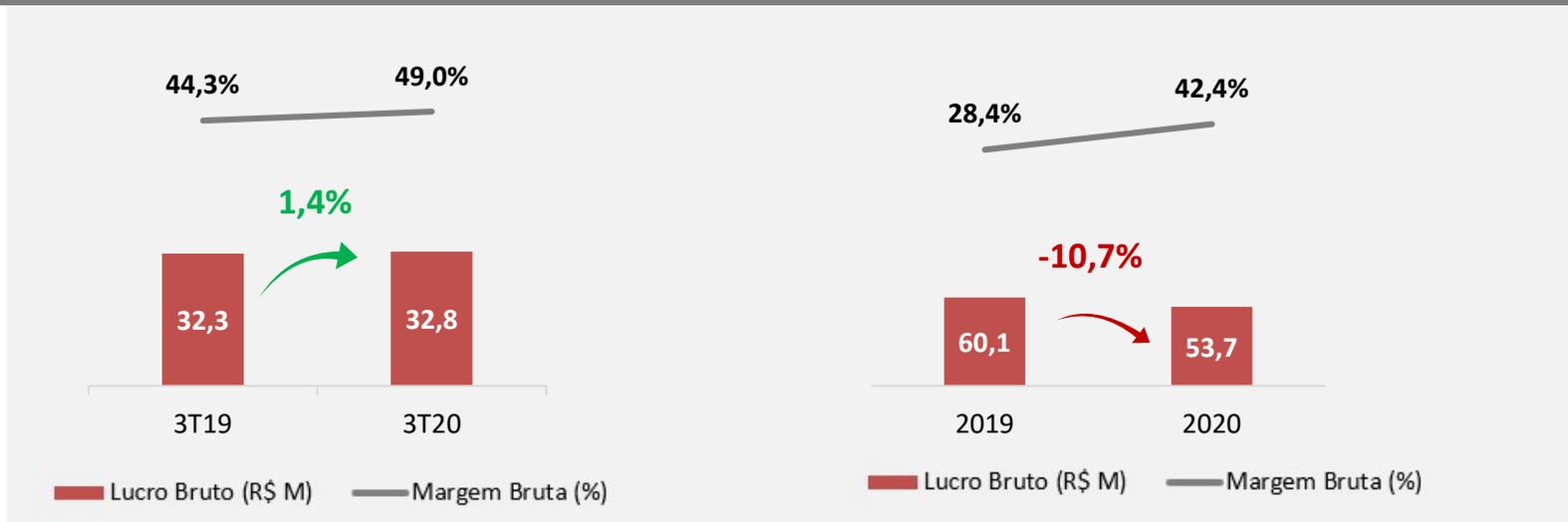
Preço Médio:

R\$ 152 (+5,3%) no 3T20
R\$ 151 (+6,3%) no 2020

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA



Lucro Bruto e Margem Bruta



Lucro Bruto:

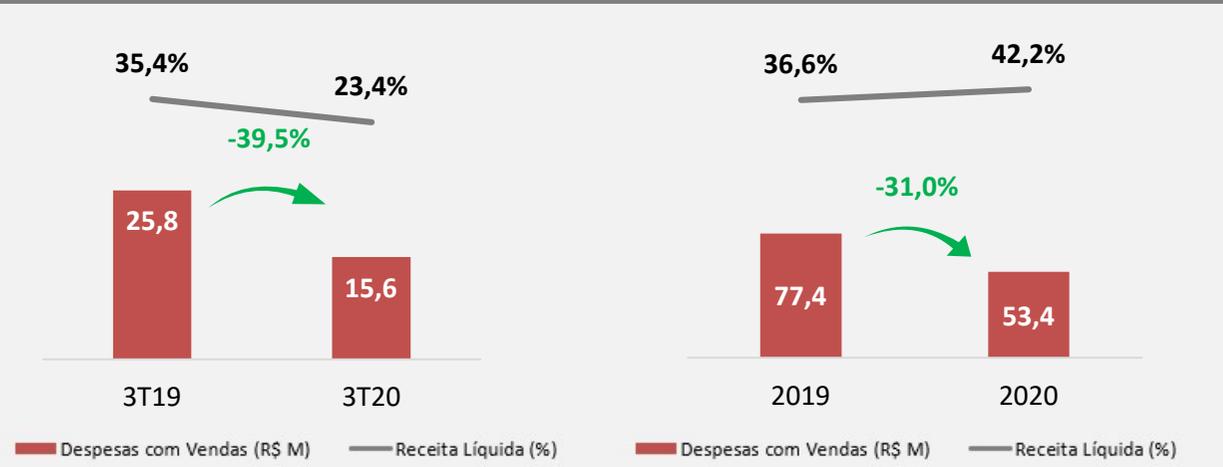
R\$ 32,8 M (+1,4%) no 3T20
R\$ 53,7 M (-10,7%) no 2020

Margem Bruta:

49,0% (+4,7 p.p.) no 3T20
42,4% (+14,0 p.p.) no 2020



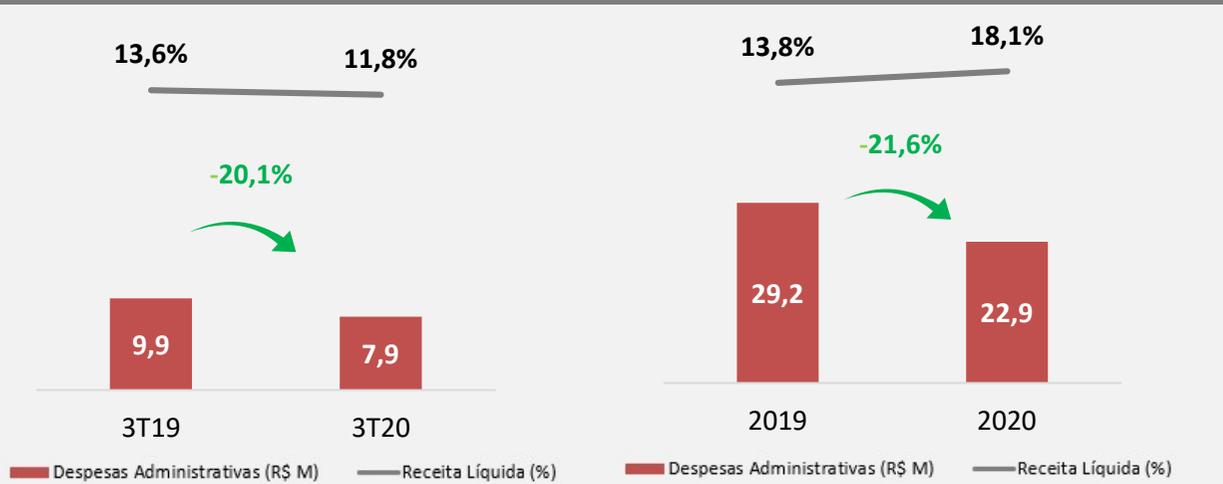
Despesas com Vendas



Despesas com Vendas:

R\$ 15,6 M (-39,5%) no 3T20
 R\$ 53,4 M (-31,0%) no 2020

Despesas Administrativas



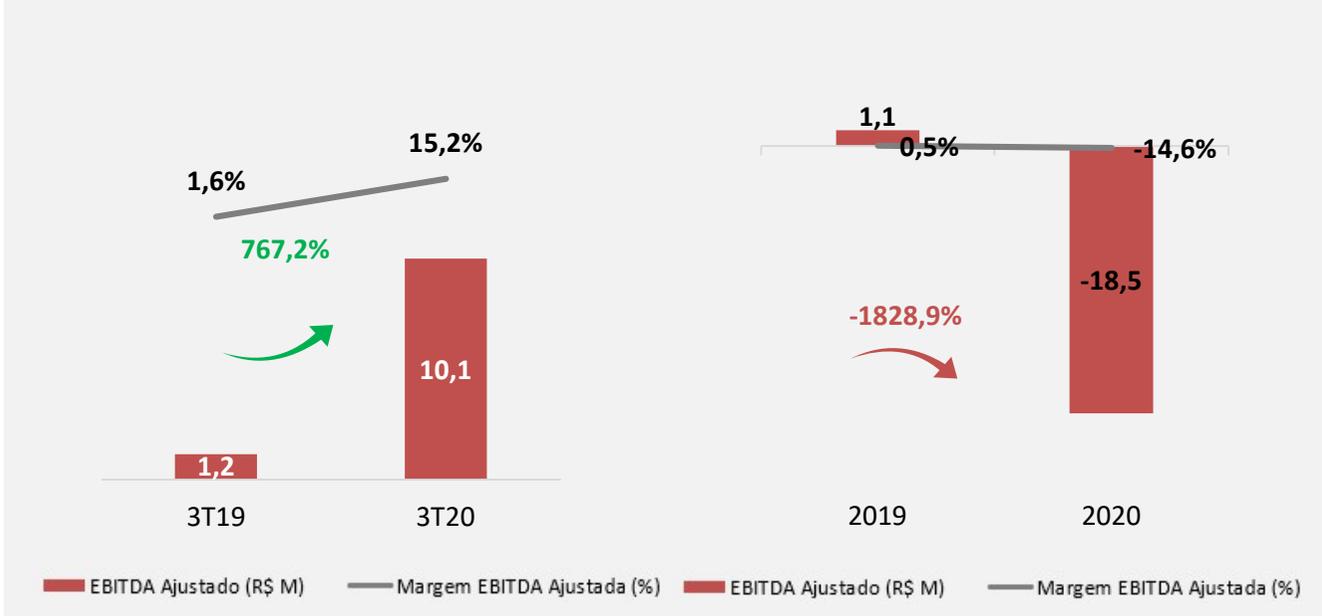
Despesas Administrativas:

R\$ 7,9 M (-20,1%) no 3T20
 R\$ 22,9 M (-21,6%) no 3T20

EBITDA AJUSTADO



EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada



EBITDA Ajustado:

R\$ 10,1 M (+767,2%) no 3T20
R\$ -18,5 M (-1828,9%) no 2020

Margem EBITDA Ajustada:

30,9% (+13,6%) no 3T20
-14,6% (-15,1%) no 2020

CAPITAL DE GIRO



R\$ milhões	3T19	Dias	3T20	Dias
(+) Contas a Receber	131,5	148	91,1	142
(+) Estoques	143,3	247	113,4	318
(-) Contas a Pagar	91,7	158	17,4	49
(=) Capital de Giro	183,1	236	187,1	410

- Contas a Receber: -6 dias
- Estoques: +71 dias
- Contas a Pagar: -109 dias
- **Capital de Giro Total: +174 dias**

SALDO DE CAIXA



R\$ milhões	3T19	2T20	3T20
Dívida Bruta	(119,3)	(129,8)	(150,8)
(-) Caixa	82,9	68,1	85,1
(=) [Dívida]/Caixa Líquido	(36,5)	(61,6)	(65,7)

Dívida Líquida

- Crescimento de **R\$ 29,2M** em relação à posição de 30 de setembro de 2019
- Comparado ao 2T20, aumento de **R\$4,1M** na dívida líquida
- A Companhia apresentou estabilidade da dívida líquida , apesar da substituição das cartas de crédito convertidas em dívida, pelo resultado das ações de preservação de caixa e redução de saídas



1. Resultado 3T20

2. Impactos COVID-19

A Companhia foi impactada pelo COVID-19 na força de trabalho, oferta e demanda na cadeia de valor.

Força de Trabalho



Impacto nos colaboradores decorrente da crise do coronavírus

Oferta



Impacto na cadeia de suprimentos decorrente da crise do coronavírus

Demanda



Impacto na cadeia de distribuição decorrente da crise do coronavírus



Para contrapor os impactos da síndrome do coronavírus, a Companhia criou um comitê de crise e adotou ações em duas frentes visando preservar a saúde de seus colaboradores e também preservar a saúde da empresa.





Foco 1: Preservar a Saúde das Pessoas



- Comunicação ativa e campanha de conscientização com todos os colaboradores;
- Reforço da higiene e limpeza na fábrica, lojas e escritórios;
- Isolamento de grupos de risco;
- Suspensão de viagens internacionais e eventos;
- Redução de viagens nacionais e reuniões externas;
- Adoção do trabalho remoto (home office);
- Disponibilização de ferramentas para reuniões e interações virtuais;



Foco 2: Preservar a Saúde da Empresa

Em termos estruturais para acelerar o turnaround:

- Redução robusta do headcount fixo e temporário a partir de abril de 2020
- Contingenciamento de despesas, eliminação de investimentos não essenciais, e implementação do orçamento base zero para reduzir estrutura de custos no longo prazo
- Conversão de parte relevante da estrutura de custos fixos para custos variáveis, por meio da terceirização de 9 filiais de assistência técnica e de serviços non-core na fábrica
- Implementação de programa de treinamento online com 7.814 horas de capacitação nos primeiros 9 meses de 2020 em comparação a 4.080 horas dedicadas no mesmo período de 2019, um crescimento de 92%.
- Reforço nas atividades de análise de crédito e cobrança para incrementar conversão de caixa e mitigar riscos de inadimplência;
- Negociação de prazos de pagamento mais alongados com fornecedores internacionais para futuras compras



Foco 2: Preservar a Saúde da Empresa



Em termos temporais para adequar o capital de giro e a estrutura de capital:

- Redução do volume de novas compras, adequando a cadeia de suprimentos a nova realidade, visto que a cobertura do estoque ficou desequilibrada em relação à demanda
- Postergação de pagamentos e repactuação de compromissos de curto prazo durante a pandemia
- Redução de jornada para líderes e suspensão de contrato de trabalho para staff operacional, ambos normalizados a partir de outubro/2020
- Adequação do plano fabril considerando o fechamento temporário da fábrica a partir de março de 2020 e o balanço do estoque entre matéria prima e produto acabado



Medidas Adicionais



Apesar de algumas ações citadas terem efeito predominantemente temporal, a maioria das ações implementadas terão impacto positivo relevante na performance financeira e econômica de longo prazo da Companhia. Em especial, a implementação de reduções estruturais na base de custos da empresa durante o período da pandemia poderá acelerar o turnaround da Companhia e seus resultados esperados.

Considerando a grande incerteza do cenário atual, a **Companhia continua estudando medidas adicionais que poderão vir a ser necessárias nas próximas semanas** conforme maior clareza do cenário associado ao surto da COVID-19, tendo sempre como prioridade a preservação da saúde de nossos colaboradores e também da empresa.

A Companhia está também acompanhando atentamente o desenvolvimento e implantação de novas medidas regulatórias que possam ser adotadas, cumprindo as recomendações dos órgãos competentes, com o intuito de preservar a saúde dos colaboradores e da empresa.

DISCLAIMER



Este material é uma apresentação de informações gerais sobre a Technos S.A. e suas subsidiárias ("Companhia"), preparada na data desta apresentação, exclusivamente para reuniões com potenciais investidores, nos termos da Instrução CVM 400 e demais disposições legais aplicáveis. Este material, no todo ou em parte, não constitui uma subscrição ou venda das ações ordinárias de emissão da Companhia. O investidor deve acompanhar as informações já publicamente divulgadas antes de tomar uma decisão de investimento nas ações ordinárias da Companhia, disponíveis para compra junto a BM&F Bovespa. O investidor poderá solicitar os prospectos da Oferta Pública realizada em 28 de junho de 2011 ao Banco Itaú BBA S.A., Banco de Investimentos Credit Suisse S.A., e Goldman Sachs do Brasil Banco Múltiplo S.A. (em conjunto, "Coordenadores"). Esta apresentação foi resumida e não tem o objetivo de ser completa. As informações contidas nesta apresentação não foram conferidas de forma independente pelos Coordenadores (conforme definido abaixo) ou pelos agentes de colocação dos esforços de colocação das ações no exterior. Algumas informações foram obtidas a partir de fontes independentes. As informações desta apresentação que não foram obtidas de fontes independentes foram incluídas exclusivamente com base em informações fornecidas pela Companhia. O investidor deve consultar o prospecto da Oferta Pública para obter informações mais completas.

Esta apresentação não deve ser interpretada como uma oferta, solicitação ou oferta para compra ou venda de quaisquer valores mobiliários. Esta apresentação não é direcionada para objetivos específicos de investimento, situações financeiras ou necessidades específicas de qualquer destinatário e não deve ser tratada como uma recomendação de investimento. Nenhuma declaração, expressa ou não, é feita com relação à precisão, certeza ou abrangência das informações contidas nesta apresentação. Esta apresentação não deve ser considerada por seus destinatários como um substituto ao seu próprio exercício de julgamento. Quaisquer opiniões ou informações expressas neste material podem ser alteradas sem aviso prévio e nem a Companhia, nem os Coordenadores têm qualquer obrigação de atualizar ou manter atuais as informações contidas nesta apresentação. A Companhia, os Coordenadores e suas respectivas afiliadas, agentes, diretores, sócios e empregados não assumem qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano de qualquer espécie decorrentes do uso total ou parcial deste material. As ações ordinárias de emissão da Companhia foram ofertadas somente em jurisdições permitidas e na medida do permitido. Esta apresentação é estritamente confidencial e está sendo distribuída apenas a receptores selecionados. Esta apresentação não deve ser reproduzida (no todo ou em parte) ou distribuída para qualquer outra pessoa.

Esta apresentação contém informações prospectivas e incluem, sem limitação, qualquer informação que pode prever, anunciar, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acredita", "antecipa", "espera", "prevê", "estima", "pretende", "pode", "irá", "continua" ou quaisquer outras palavras ou expressões de significado semelhante. Essas informações prospectivas constituem apenas estimativas e não são garantia de futura performance. Os investidores devem estar cientes que tais informações prospectivas estão e estarão, conforme o caso, sujeitas a diversos riscos, incertezas e fatores relacionados às operações e ao segmento de negócios da Companhia que podem fazer com que seus atuais resultados sejam substancialmente diferentes das informações prospectivas contidas nesta apresentação. Embora a Companhia acredite que as estimativas e considerações refletidas nas informações prospectivas desta apresentação são razoavelmente baseadas em informações disponíveis atualmente à administração da Companhia, a Companhia não pode garantir resultados futuros ou eventos. Em razão destas incertezas, investidores não devem tomar qualquer decisão de investimento baseada nessas estimativas e informações prospectivas. A Companhia e os Coordenadores declaram expressamente que não atualizarão quaisquer das informações prospectivas.

O investidor deve consultar seu próprio assessor jurídico, regulatório, tributário, de negócios, de investimentos, financeiro e contábil na medida em que julgar necessário e sua decisão de investir na Companhia deve ser tomada com base em seu próprio julgamento e conselho de seus assessores, conforme julgar necessário, e não em qualquer das informações e opiniões expressas nesta apresentação.

