



# GRUPOTECHNOS



TECHNOS

Dumont

FOSSIL

A|X  
ARMANI EXCHANGE

DKNY

MICHAEL KORS  
MARC JACOBS



TORY BURCH  
SWISS MADE

TOUCH+

allora

Condor

EURO

EMPORIO ARMANI

DIESEL

MARINER

mormaii

SKAGEN  
DENMARK

RESULTADOS 2T20

1. Resultado 2T20

2. Impactos COVID-19

# DESTAQUES DO 2T20



Queda de 76,4% da  
**receita líquida** versus  
2T19



Crescimento no **preço**  
**médio** de 18,1% e  
queda no **volume** de  
79,1%



**EBITDA Ajustado** de  
R\$16,4M negativo no  
2T20



**Endividamento líquido**  
de R\$61,6M no 2T20

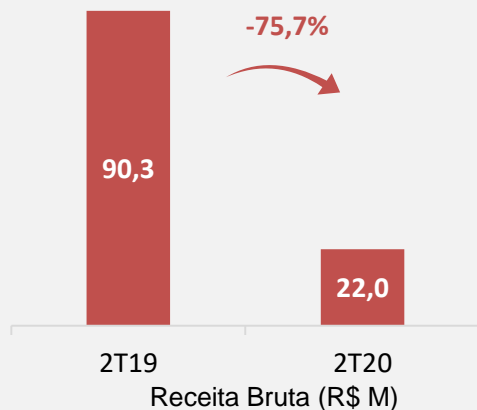


Redução de 43,8% de  
**despesas de SG&A**  
versus 2T19

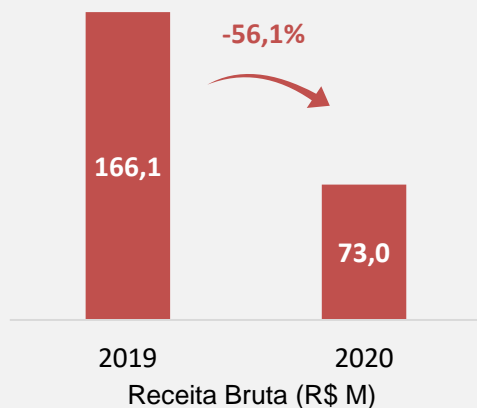
# RECEITA BRUTA



## Receita Bruta



## Receita Bruta

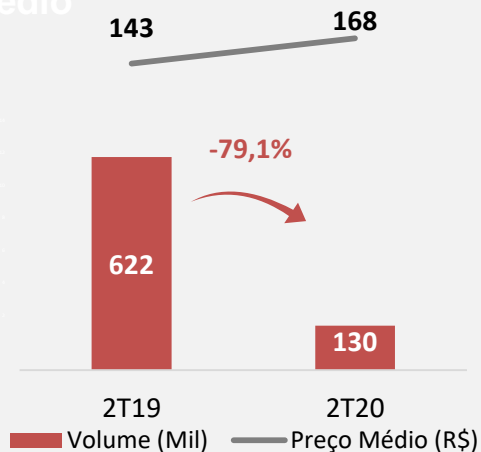


Receita Bruta:

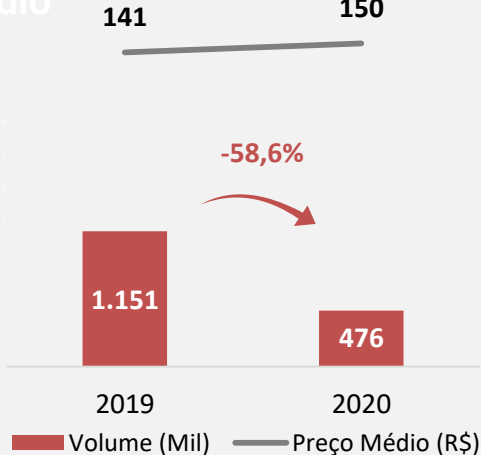
R\$ 22,0 M (-75,7%) no 2T20

R\$ 73,0 M (-56,1%) em 2020

## Volume de Relógios e Preço Médio



## Volume de Relógios e Preço Médio



Volume de Relógios:

130 Mil (-79,1%) no 2T20

476 Mil (-58,6%) em 2020

Preço Médio:

R\$ 168 (+18,1%) no 2T20

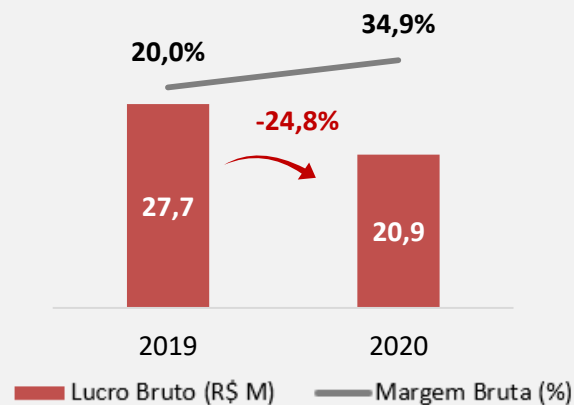
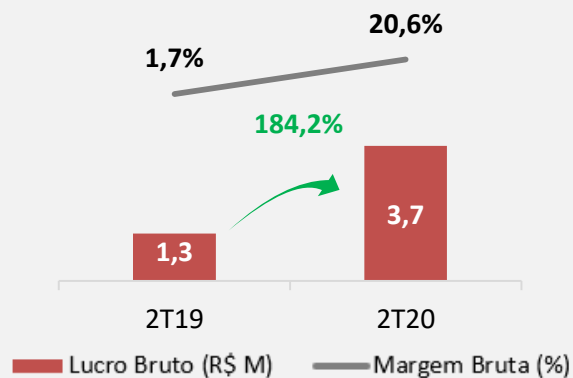
R\$ 150 (+6,4%) em 2020



# LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA



## Lucro Bruto e Margem Bruta



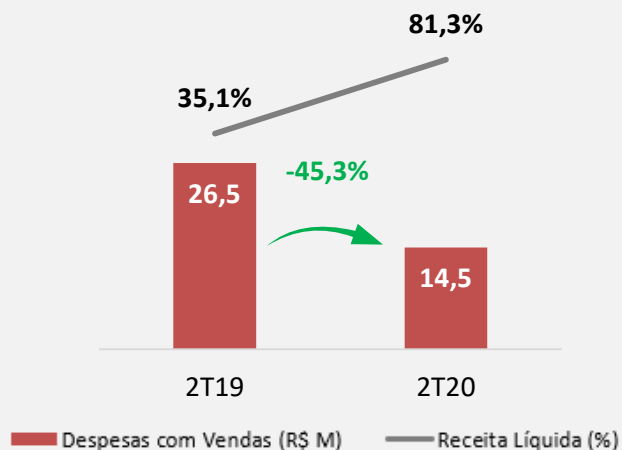
Lucro Bruto:

R\$ 3,7 M (184,2%) no 2T20  
R\$ 20,9 M (-24,8%) em 2020

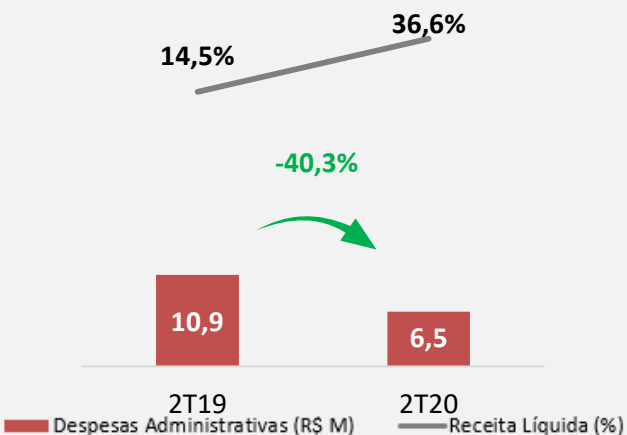
Margem Bruta:

20,6% (18,9p.p) no 2T20  
34,9% (14,9p.p) em 2020

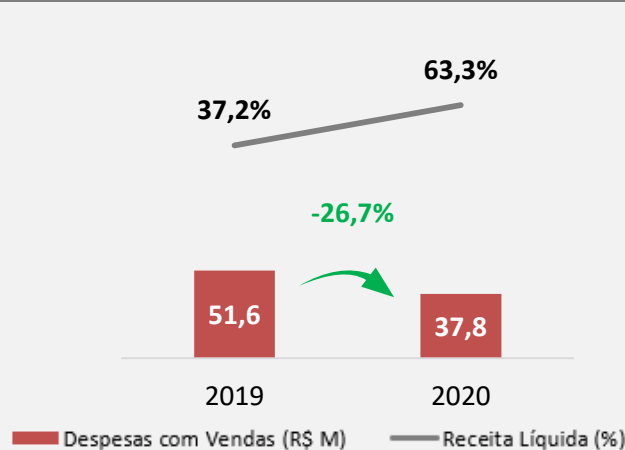
## Despesas com Vendas



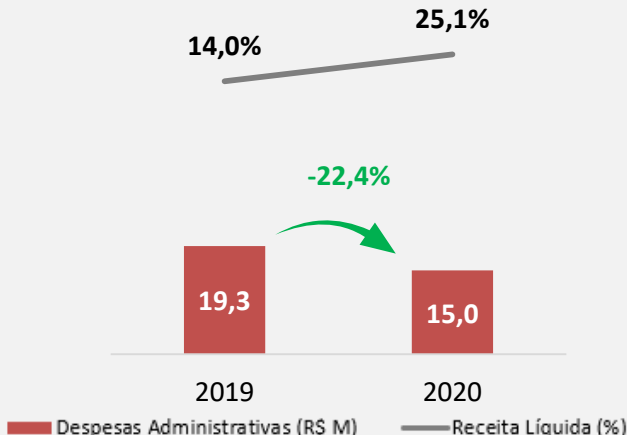
## Despesas Administrativas



## Despesas com Vendas



## Despesas Administrativas



Despesas com Vendas:

R\$ 14,5 M (-45,3%) no 2T20

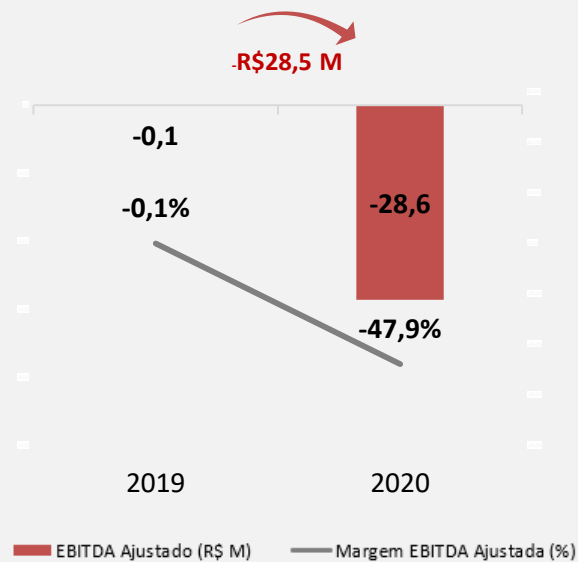
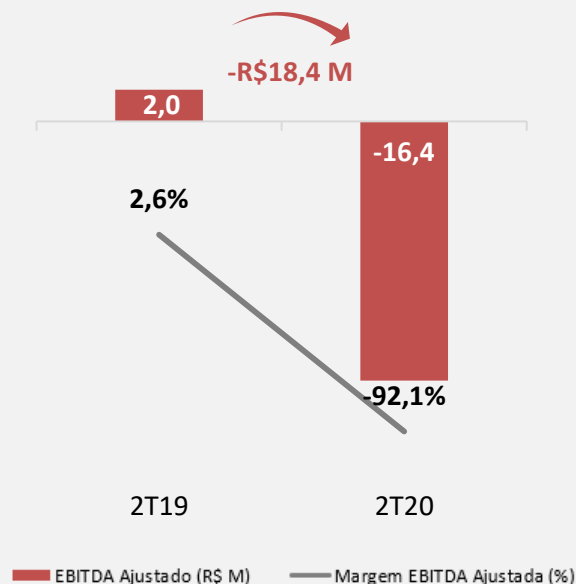
R\$ 37,8 M (-26,7%) em 2020

Despesas Administrativas:

R\$ 6,5 M (-40,3%) no 2T20

R\$ 15,0 M (-22,4%) em 2020

## EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada



### EBITDA Ajustado:

R\$ -16,4 M (-R\$ 18,4M) no 2T20  
R\$ -28,5M (-R\$ 28,5M) em 2020

### Margem EBITDA Ajustada:

-92,4% (-94,7p.p.) no 2T20  
-48,0% (-47,8p.p.) em 2020

# CAPITAL DE GIRO



R\$ milhões	2T19	Dias	2T20	Dias
(+) Contas a Receber	138,1	156	81,4	123
(+) Estoques	115,9	240	139,5	372
(-) Contas a Pagar	66,7	138	52,4	140
(=) Capital de Giro	187,3	258	168,5	356

- Contas a Receber: -33 dias
- Estoques: +132 dias
- Contas a Pagar: +1 dia
- Capital de Giro Total: +98 dias



R\$ milhões	2T19	1T20	2 T20
Dívida Bruta	(67,4)	(115,2)	(129,8)
(-) Caixa	35,8	53,0	68,1
(=) (Dívida)/Caixa Líquido	(31,6)	(62,2)	(61,6)

## Dívida Líquida

- Redução de **R\$ 0,6 M** em relação à posição de 31 de março de 2020
- Comparado ao segundo trimestre de 2020, aumento de R\$ 30,0 M na dívida líquida
- Captação R\$4,1 milhões ao longo do terceiro trimestre de 2020 para substituição de cartas de crédito e pagamento de fornecedores, de forma a proteger a posição de caixa no período da pandemia COVID-19. Essas movimentações impactarão a conta de fornecedores e dívida líquida ao final do terceiro trimestre de 2020

1. Resultado 2T20

2. Impactos COVID-19

## Implicações do COVID-19 para o Grupo Technos

- Em 31 de janeiro de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o corona vírus (COVID-19) é uma emergência de saúde global.
- Em 13 de março a OMS considerou o corona vírus como uma Pandemia.
- Em 10 de março de 2020, a Comissão de Valores Mobiliários – CVM emitiu o ofício no qual destaca a importância de as Companhias Abertas considerarem cuidadosamente os impactos do COVID-19 (“Coronavírus”) em seus negócios.
- A evolução do COVID-19 a partir de Março trouxe impactos para a Companhia tanto do ponto de vista da força de trabalho, quanto do lado da oferta e da demanda para a comercialização de marcas, produtos e serviços. Para mitigar os efeitos da pandemia, a Companhia implementou ações importantes para preservar a saúde de seus colaboradores e da empresa, com um foco especial na preservação de caixa no curto prazo e na aceleração do turnaround de longo prazo.
- Em linhas gerais, a COVID-19 traz impactos para a Companhia tanto do ponto de vista da força de trabalho, quanto do lado da oferta e da demanda para a comercialização de marcas, produtos e serviços.
- Por isso, a Companhia julga importante contextualizar por meio desse material o impacto do COVID-19 em seus negócios.

Há impactos do COVID-19 na força de trabalho, oferta e demanda na cadeia de valor.

## Força de Trabalho



**Gente**

Impacto nos colaboradores decorrente da crise do coronavírus

## Oferta



**China**

Impacto na cadeia de suprimentos decorrente da crise do coronavírus

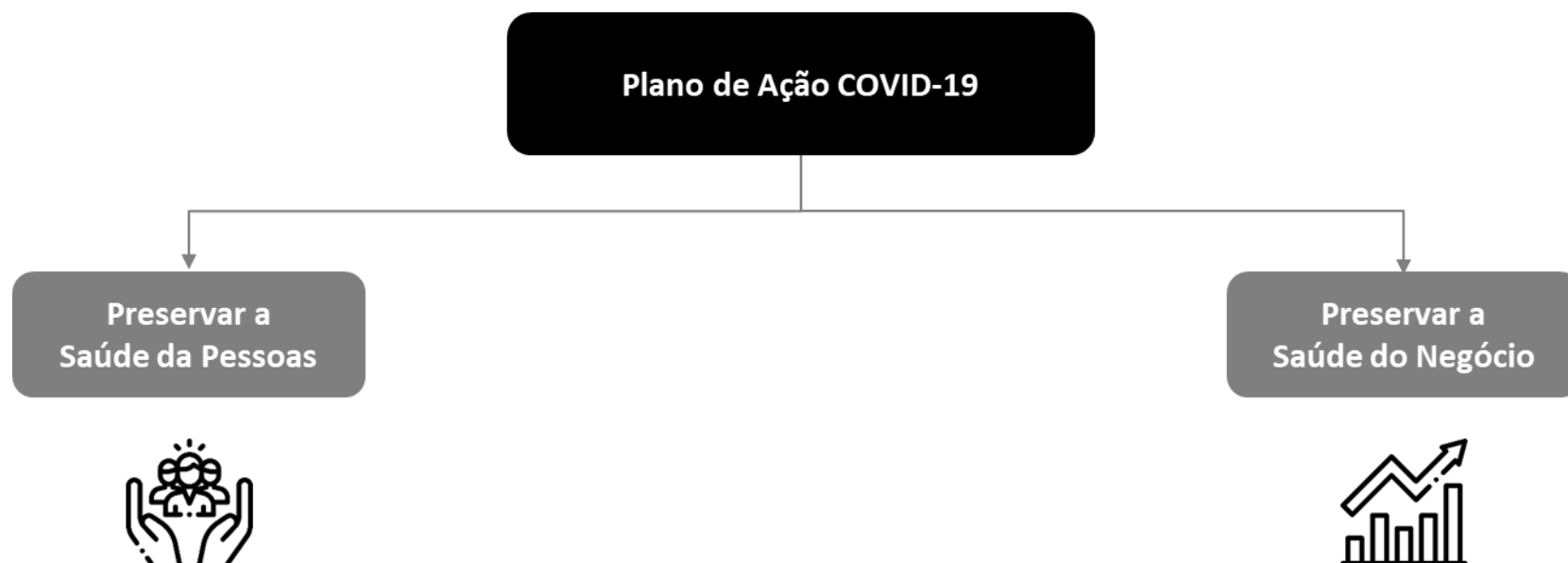
## Demanda



**Clientes**

Impacto na cadeia de distribuição decorrente da crise do coronavírus

Para contrapor os impactos da síndrome do coronavírus, a Companhia criou um comitê de crise e adotou ações em duas frentes visando preservar a saúde de seus colaboradores e também preservar a saúde da empresa.





## Foco 1: Preservar a Saúde das Pessoas



- Comunicação ativa e campanha de conscientização com todos os colaboradores;
- Reforço da higiene e limpeza na fábrica, lojas e escritórios;
- Isolamento de grupos de risco;
- Suspensão de viagens internacionais e eventos;
- Redução de viagens nacionais e reuniões externas;
- Adoção do trabalho remoto (home office);
- Disponibilização de ferramentas para reuniões e interações virtuais;

Tais medidas foram mantidas durante todo o segundo trimestre e parte do terceiro trimestre com o objetivo de preservar a saúde dos colaboradores.



## Foco 2: Preservar a Saúde da Empresa



### Em termos estruturais para acelerar o turnaround

- Redução drástica de aproximadamente 40% do headcount fixo e temporário a partir de abril de 2020. Redução de jornada de 50% para líderes e suspensão de contrato de trabalho para staff operacional;
- Contingenciamento de despesas, eliminação de investimentos não essenciais, e implementação do orçamento base zero para reduzir estrutura de custos no longo prazo
- Conversão de parte relevante da estrutura de custos fixos para custos variáveis, por meio da terceirização de 9 filiais de assistência técnica e de serviços non-core na fábrica
- Implementação de programa de treinamento online com 7.096 horas de capacitação no primeiro semestre de 2020 em comparação a 3.236 horas dedicadas no primeiro semestre de 2019, um crescimento de 119%.
- Reforço nas atividades de análise de crédito e cobrança para incrementar conversão de caixa e mitigar riscos de inadimplência;
- Postergação de pagamentos e repactuação de compromissos de curto prazo durante a pandemia;



## Foco 2: Preservar a Saúde da Empresa



### Em termos estruturais para acelerar o turnaround :

- Negociação de prazos de pagamento mais alongados com fornecedores internacionais para futuras compras
- Implementação de programa de treinamento online com 7.096 horas de capacitação no primeiro semestre de 2020 em comparação a 3.236 horas dedicadas no primeiro semestre de 2019, um crescimento de 119%.





## Foco 2: Preservar a Saúde da Empresa



### Em termos temporais para adequar o capital de giro e a estrutura de capital:

- Redução do volume de novas compras, adequando a cadeia de suprimentos a nova realidade, visto que cobertura atual do estoque é suficiente para cobrir quase a totalidade de vendas re-estimadas para o ano;
- Adequação do plano fabril considerando o fechamento temporário da fábrica a partir de março de 2020 e o balanço atual do estoque entre matéria prima e produto acabado;
- Medidas para fortalecer e readequar a estrutura de liquidez da Companhia e seu perfil de endividamento. Tais medidas incluem a renegociação de contratos vencidos e vincendos junto a credores financeiros e fornecedores em geral buscando adequar o perfil de endividamento da Companhia às perspectivas de curto, médio e longo prazo de suas atividades, preservando as suas capacidades;



## Medidas Adicionais



Apesar de algumas ações citadas terem efeito predominantemente temporal, a maioria das ações implementadas terão impacto positivo relevante na performance financeira e econômica de longo prazo da Companhia. Em especial, a implementação de reduções estruturais na base de custos da empresa durante o período da pandemia poderá acelerar o turnaround da Companhia e seus resultados esperados.

Considerando a grande incerteza do cenário atual, a **Companhia continua estudando medidas adicionais que poderão vir a ser necessárias nas próximas semanas** conforme maior clareza do cenário associado ao surto da COVID-19, tendo sempre como prioridade a preservação da saúde de nossos colaboradores e também da empresa.

**A Companhia está também acompanhando atentamente o desenvolvimento e implantação de novas medidas regulatórias que possam ser adotadas**, cumprindo as recomendações dos órgãos competentes, com o intuito de preservar a saúde dos colaboradores e da empresa.

# DISCLAIMER



Este material é uma apresentação de informações gerais sobre a Technos S.A. e suas subsidiárias ("Companhia"), preparada na data desta apresentação, exclusivamente para reuniões com potenciais investidores, nos termos da Instrução CVM 400 e demais disposições legais aplicáveis. Este material, no todo ou em parte, não constitui uma subscrição ou venda das ações ordinárias de emissão da Companhia. O investidor deve acompanhar as informações já publicamente divulgadas antes de tomar uma decisão de investimento nas ações ordinárias da Companhia, disponíveis para compra junto a BM&F Bovespa. O investidor poderá solicitar os prospectos da Oferta Pública realizada em 28 de junho de 2011 ao Banco Itaú BBA S.A., Banco de Investimentos Credit Suisse S.A., e Goldman Sachs do Brasil Banco Múltiplo S.A. (em conjunto, "Coordenadores"). Esta apresentação foi resumida e não tem o objetivo de ser completa. As informações contidas nesta apresentação não foram conferidas de forma independente pelos Coordenadores (conforme definido abaixo) ou pelos agentes de colocação dos esforços de colocação das ações no exterior. Algumas informações foram obtidas a partir de fontes independentes. As informações desta apresentação que não foram obtidas de fontes independentes foram incluídas exclusivamente com base em informações fornecidas pela Companhia. O investidor deve consultar o prospecto da Oferta Pública para obter informações mais completas.

Esta apresentação não deve ser interpretada como uma oferta, solicitação ou oferta para compra ou venda de quaisquer valores mobiliários. Esta apresentação não é direcionada para objetivos específicos de investimento, situações financeiras ou necessidades específicas de qualquer destinatário e não deve ser tratada como uma recomendação de investimento. Nenhuma declaração, expressa ou não, é feita com relação à precisão, certeza ou abrangência das informações contidas nesta apresentação. Esta apresentação não deve ser considerada por seus destinatários como um substituto ao seu próprio exercício de julgamento. Quaisquer opiniões ou informações expressas neste material podem ser alteradas sem aviso prévio e nem a Companhia, nem os Coordenadores têm qualquer obrigação de atualizar ou manter atuais as informações contidas nesta apresentação. A Companhia, os Coordenadores e suas respectivas afiliadas, agentes, diretores, sócios e empregados não assumem qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano de qualquer espécie decorrentes do uso total ou parcial deste material. As ações ordinárias de emissão da Companhia foram ofertadas somente em jurisdições permitidas e na medida do permitido. Esta apresentação é estritamente confidencial e está sendo distribuída apenas a receptores selecionados. Esta apresentação não deve ser reproduzida (no todo ou em parte) ou distribuída para qualquer outra pessoa.

Esta apresentação contém informações prospectivas e incluem, sem limitação, qualquer informação que pode prever, anunciar, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acredita", "antecipa", "espera", "prevê", "estima", "pretende", "pode", "irá", "continua" ou quaisquer outras palavras ou expressões de significado semelhante. Essas informações prospectivas constituem apenas estimativas e não são garantia de futura performance. Os investidores devem estar cientes que tais informações prospectivas estão e estarão, conforme o caso, sujeitas a diversos riscos, incertezas e fatores relacionados às operações e ao segmento de negócios da Companhia que podem fazer com que seus atuais resultados sejam substancialmente diferentes das informações prospectivas contidas nesta apresentação. Embora a Companhia acredite que as estimativas e considerações refletidas nas informações prospectivas desta apresentação são razoavelmente baseadas em informações disponíveis atualmente à administração da Companhia, a Companhia não pode garantir resultados futuros ou eventos. Em razão destas incertezas, investidores não devem tomar qualquer decisão de investimento baseada nessas estimativas e informações prospectivas. A Companhia e os Coordenadores declaram expressamente que não atualizarão quaisquer das informações prospectivas.

O investidor deve consultar seu próprio assessor jurídico, regulatório, tributário, de negócios, de investimentos, financeiro e contábil na medida em que julgar necessário e sua decisão de investir na Companhia deve ser tomada com base em seu próprio julgamento e conselho de seus assessores, conforme julgar necessário, e não em qualquer das informações e opiniões expressas nesta apresentação.

