GRUPOTECHNOS

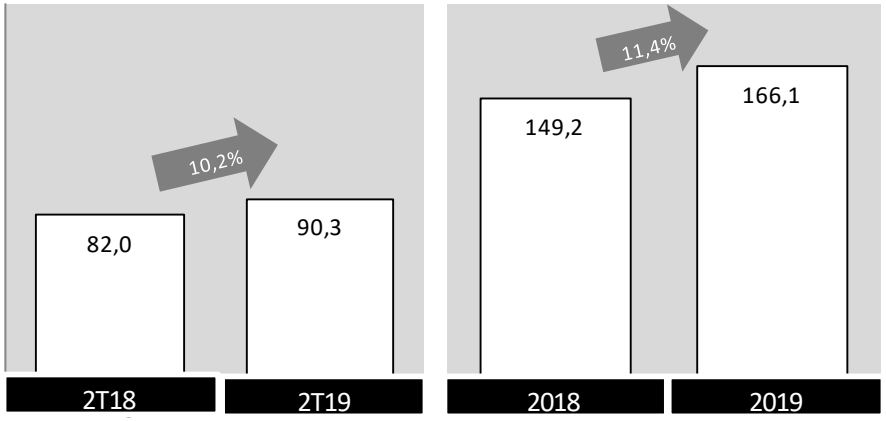
RESULTADOS 2T19

DESTAQUES DO 2T19

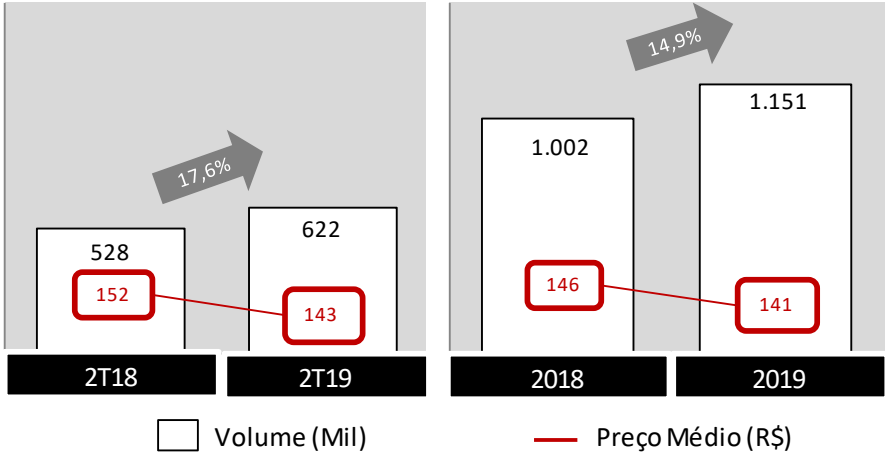
Receita líquida	Sequência no crescimento da receita líquida, registrando 7,7% versus 2T18
Categorias	Equilíbrio do crescimento entre todos os canais e categorias, com destaque para a categoria Moda
Estoque	Ajuste extraordinário não recorrente nos estoques das premissas de estimativas de perdas por obsolescência, no valor de R$37,2M com maior impacto no lucro bruto
SG&A	Estabilidade no SG&A sem efeitos extraordinários, mesmo com crescimento nas vendas
Capital de Giro	Sequência da boa gestão do capital de giro, mesmo com o crescimento nas vendas
Dívida líquida	Endividamento líquido de R$31,6M, redução de R$22,5M versus o 2T18

RECEITA BRUTA

RECEITA BRUTA



VOLUME DE RELÓGIOS VS. PREÇO MÉDIO



Receita Bruta:

- R$ 90,3 milhões (+10,2%) no 2T19
- R$ 166,1 milhões (+11,4%) no semestre

Volume:

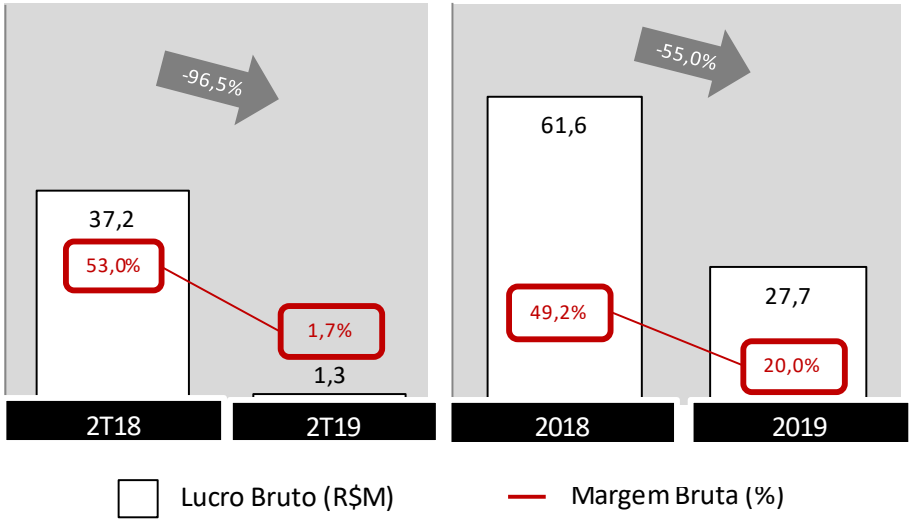
- 622 mil (+17,6%) no 2T19
- 1.151 (+14,9%) no 1S19

Preço Médio:

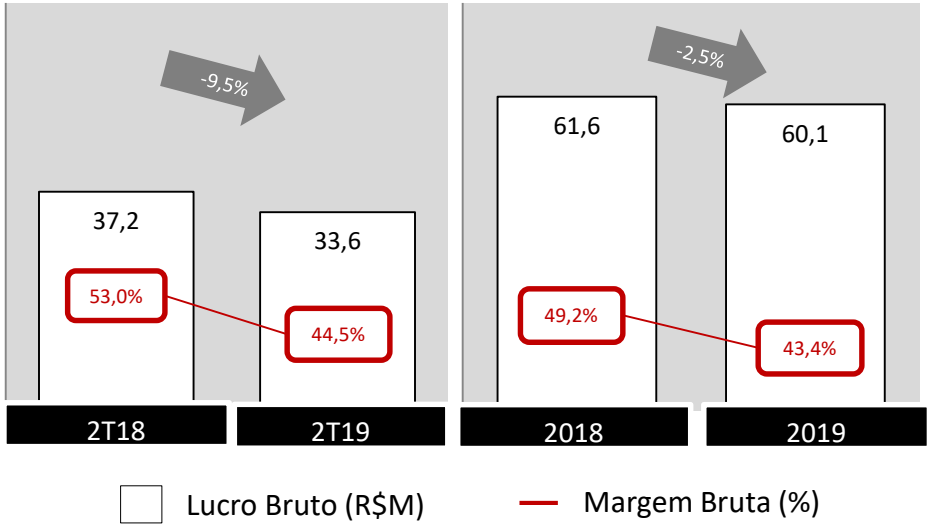
- R$ 143 (-6,4%) no 2T19
- R$ 141 (-3,1%) no semestre

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA



LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA SEM EFEITOS NÃO RECORRENTES



Lucro Bruto:

- R$ 1,3 milhão (-96,5%) no 2T19
- R$ 27,7 milhões (-55,0%) no semestre

Margem Bruta:

- 1,7% (-51,3 p.p.) no 2T19
- 20,0% (-29,2 p.p.) no semestre

Lucro Bruto:

- R$ 33,6 milhões (-9,5%) no 2T19
- R$ 60,1 milhões (-2,5%) no semestre

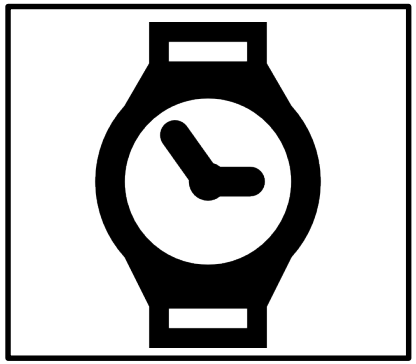
Margem Bruta:

- 44,5% (-8,5 p.p.) no 2T19
- 43,4% (-5,8 p.p.) no semestre

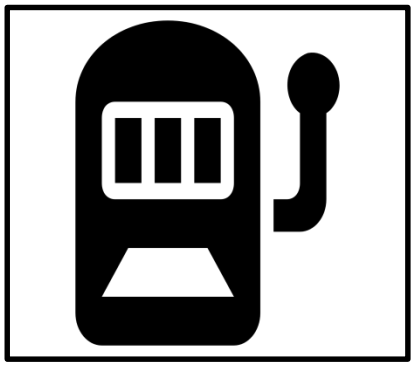
PROVISÃO EXTRAORDINÁRIA DE ESTOQUE

- Fizemos uma profunda revisão de todos os nossos armazéns e sistemas de estocagem na fábrica, na assistência técnica e no nosso setor de varejo
- Decidimos ajustar as estimativas de perdas em nossos estoques irrecuperáveis por obsolescência, giro ou aging, observando a atual rentabilidade de nossas coleções, a complexidade e o custo do processo de recuperação
- Ao todo são mais de 14 mil SKUs de produto acabado e mais 120 mil SKUs de componentes diferentes com baixa profundidade de praticamente todas as marcas da Companhia, incluindo as descontinuadas nos últimos anos
- Com isso, reconhecemos no resultado deste trimestre uma provisão de R$32,3M que afeta nosso custo e margem bruta

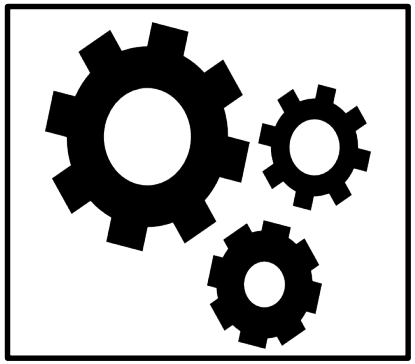
Produtos Acabados
R$13,2M



Produtos Em Produção
R$2,3M

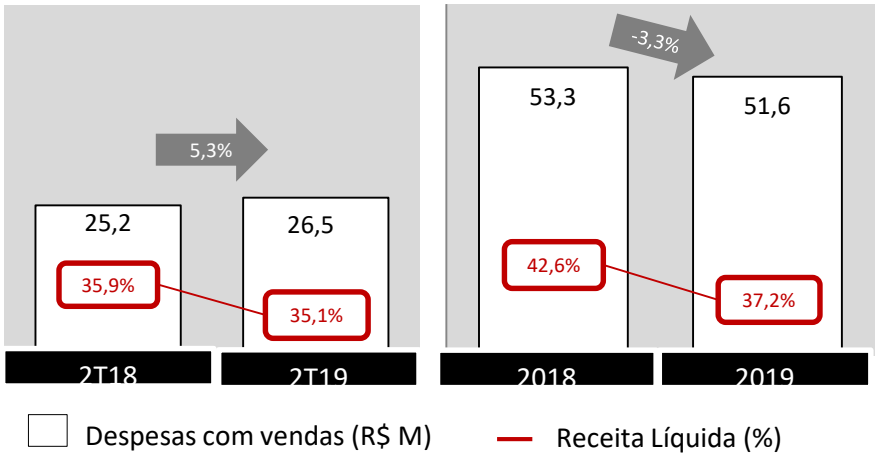


Componentes
R$16,8M

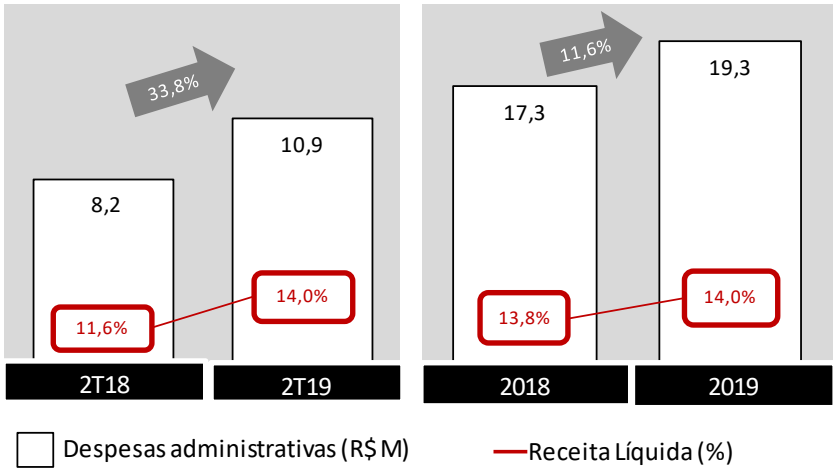


- **14 mil SKUs de produtos acabados**
- **120 mil SKUs de componentes**
- **Aging médio de 4,1 anos de estoque**
- **Baixa profundidade e alta complexidade**
- **Marcas descontinuadas**

DESPESAS COM VENDAS



DESPESAS ADMINISTRATIVAS



Despesas com Vendas:

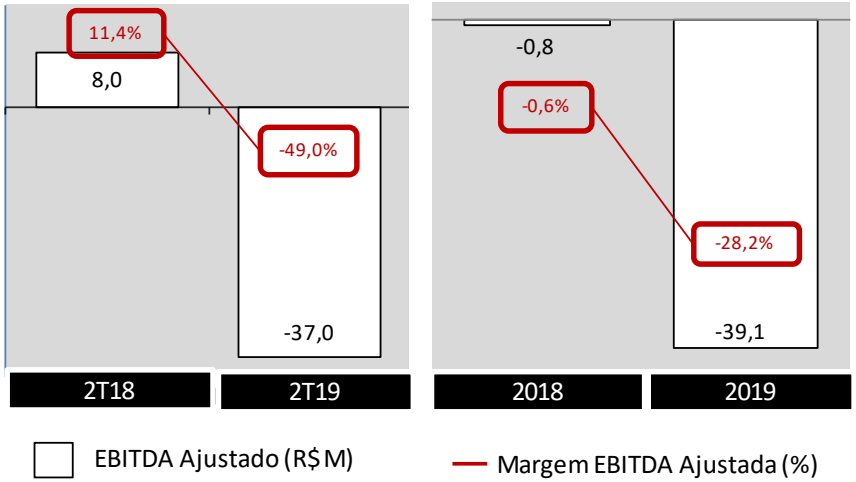
- R$ 26,5 milhões (+5,3%) no 2T19
- R$ 51,6 milhões (-3,3%) no 1S19

Despesas Administrativas:

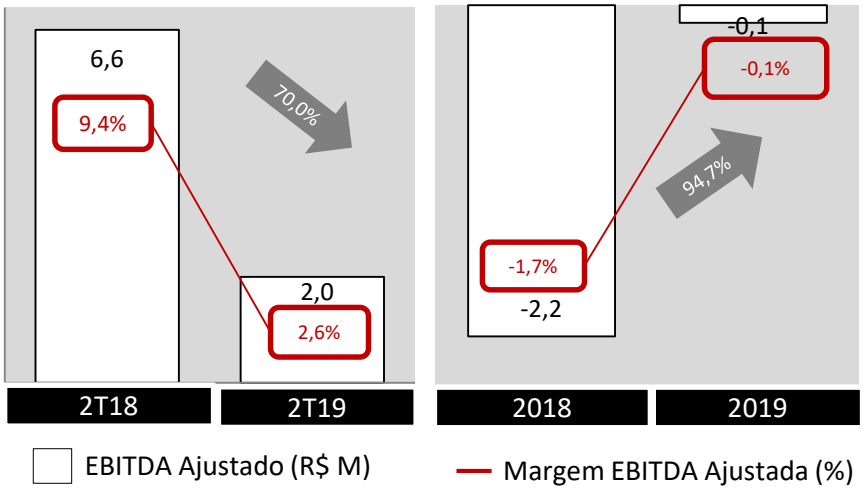
- R$ 10,9 milhões (+33,8%) no 2T19
- R$ 19,3 milhões (+11,6%) no 1S19

EBITDA AJUSTADO

EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA AJUSTADA



EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA AJUSTADA – SEM EFEITOS NÃO RECORRENTES



EBITDA Ajustado:

- Negativo em R$ 37,0 milhões no 2T19
- Negativo em R$ 39,1 milhões no 1S19

Margem EBITDA Ajustada:

- -49,0% no 2T19
- -28,2% (-27,6 p.p.) no 1S19

EBITDA Ajustado:

- Positivo em R$ 2,0 milhões no 2T19
- Negativo em R$ 0,1milhão no 1S19

Margem EBITDA Ajustada:

- -2,6% no 2T19
- -0,1% (+1,6 p.p.) no 1S19

CAPITAL DE GIRO

R$ milhões	2T18	Dias	2T19	Dias
(+) Contas a Receber	142,6	163	138,1	158
(+) Estoques	133,8	274	115,9	245
(-) Contas a Pagar	57,9	127	66,7	141
(=) Capital de Giro	**218,5**	**311**	**187,3**	**262**

- Contas a Receber: -5 dias
- Estoques: -29 dias
- Contas a Pagar: +14 dias
- **Capital de Giro Total: -49 dias**

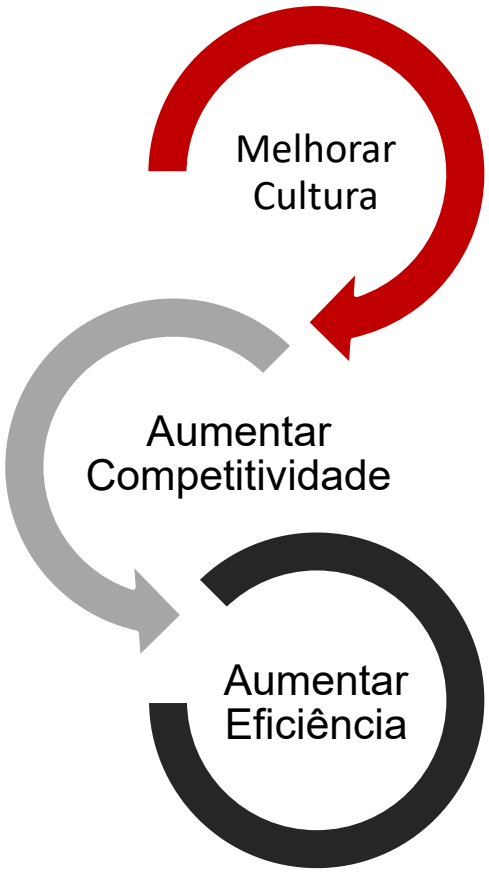
SALDO DE CAIXA

R$ milhões	30/06/2018	30/03/2019	30/06/2019
Dívida Bruta	(101,2)	(71,9)	(67,4)
(-) Caixa	47,1	54,4	35,8
(=) (Dívida)/Caixa Líquido	**(54,1)**	**(17,5)**	**(31,6)**

DÍVIDA LÍQUIDA

- Redução de R$ 22,5 milhões (-41,5%) em relação à posição de 30 de junho de 2018
- Comparado à 31/03/2019, tivemos um aumento esperado de dívida líquida em função do crescimento de vendas do período, e pela estratégia de aumentar a cobertura de estoques para mitigar o potencial impacto da perda de vendas por ruptura de produtos.

PLANO DE ACELERAÇÃO DO TURNAROUND



- No segundo trimestre de 2019 implementamos mudanças importantes na governança e na liderança da Companhia com o objetivo de acelerar nossa performance após quatro anos de resultados difíceis em vendas e lucros
- Implementamos, também nesse período, um plano detalhado de turnaround focado em melhorar nossa cultura, competitividade, e eficiência
- Identificamos oportunidades claras para fortalecer nossos diferenciais competitivos que acelerarão ainda mais nossa liderança, inovação, crescimento e rentabilidade
- Acreditamos na saúde e no potencial de nosso core business – e temos a confiança que em breve demonstraremos resultados ainda melhores

DISCLAIMER

Este material é uma apresentação de informações gerais sobre a Technos S.A. e suas subsidiárias ("Companhia"), preparada na data desta apresentação, exclusivamente para reuniões com potenciais investidores, nos termos da Instrução CVM 400 e demais disposições legais aplicáveis. Este material, no todo ou em parte, não constitui uma subscrição ou venda das ações ordinárias de emissão da Companhia. O investidor deve acompanhar as informações já publicamente divulgadas antes de tomar uma decisão de investimento nas ações ordinárias da Companhia, disponíveis para compra junto a BM&F Bovespa. O investidor poderá solicitar os prospectos da Oferta Pública realizada em 28 de junho de 2011 ao Banco Itaú BBA S.A., Banco de Investimentos Credit Suisse S.A., e Goldman Sachs do Brasil Banco Múltiplo S.A. (em conjunto, "Coordenadores"). Esta apresentação foi resumida e não tem o objetivo de ser completa. As informações contidas nesta apresentação não foram conferidas de forma independente pelos Coordenadores (conforme definido abaixo) ou pelos agentes de colocação dos esforços de colocação das ações no exterior. Algumas informações foram obtidas a partir de fontes independentes. As informações desta apresentação que não foram obtidas de fontes independentes foram incluídas exclusivamente com base em informações fornecidas pela Companhia. O investidor deve consultar o prospecto da Oferta Pública para obter informações mais completas.

Esta apresentação não deve ser interpretada como uma oferta, solicitação ou oferta para compra ou venda de quaisquer valores mobiliários. Esta apresentação não é direcionada para objetivos específicos de investimento, situações financeiras ou necessidades específicas de qualquer destinatário e não deve ser tratada como uma recomendação de investimento. Nenhuma declaração, expressa ou não, é feita com relação à precisão, certeza ou abrangência das informações contidas nesta apresentação. Esta apresentação não deve ser considerada por seus destinatários como um substituto ao seu próprio exercício de julgamento. Quaisquer opiniões ou informações expressas neste material podem ser alteradas sem aviso prévio e nem a Companhia, nem os Coordenadores têm qualquer obrigação de atualizar ou manter atuais as informações contidas nesta apresentação. A Companhia, os Coordenadores e suas respectivas afiliadas, agentes, diretores, sócios e empregados não assumem qualquer responsabilidade por qualquer perda ou dano de qualquer espécie decorrentes do uso total ou parcial deste material. As ações ordinárias de emissão da Companhia foram ofertadas somente em jurisdições permitidas e na medida do permitido. Esta apresentação é estritamente confidencial e está sendo distribuída apenas a receptores selecionados. Esta apresentação não deve ser reproduzida (no todo ou em parte) ou distribuída para qualquer outra pessoa.

Esta apresentação contém informações prospectivas e incluem, sem limitação, qualquer informação que pode predizer, anunciar, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acredita", "antecipa", "espera", "prevê", "estima"," pretende", "pode", "irá","continua" ou quaisquer outras palavras ou expressões de significado semelhante. Essas informações prospectivas constituem apenas estimativas e não são garantia de futura performance. Os investidores devem estar cientes que tais informações prospectivas estão e estarão, conforme o caso, sujeitas a diversos riscos, incertezas e fatores relacionados às operações e ao segmento de negócios da Companhia que podem fazer com que seus atuais resultados sejam substancialmente diferentes das informações prospectivas contidas nesta apresentação. Embora a Companhia acredite que as estimativas e considerações refletidas nas informações prospectivas desta apresentação são razoavelmente baseadas em informações disponíveis atualmente à administração da Companhia, a Companhia não pode garantir resultados futuros ou eventos. Em razão destas incertezas, investidores não devem tomar qualquer decisão de investimento baseada nessas estimativas e informações prospectivas. A Companhia e os Coordenadores declaram expressamente que não atualizarão quaisquer das informações prospectivas.

O investidor deve consultar seu próprio assessor jurídico, regulatório, tributário, de negócios, de investimentos, financeiro e contábil na medida em que julgar necessário e sua decisão de investir na Companhia deve ser tomada com base em seu próprio julgamento e conselho de seus assessores, conforme julgar necessário, e não em qualquer das informações e opiniões expressas nesta apresentação.