

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	12
Demonstração do Resultado Abrangente	13
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	15
DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	16
Demonstração de Valor Adicionado	17

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	33
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	78
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	80
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	81

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	60.906.215
Preferenciais	0
Total	60.906.215
Em Tesouraria	
Ordinárias	987.828
Preferenciais	0
Total	987.828

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	548.619	554.437
1.01	Ativo Circulante	10.062	25.075
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2	12
1.01.03	Contas a Receber	10.000	25.000
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	10.000	25.000
1.01.03.02.01	Dividendos a receber	10.000	25.000
1.01.06	Tributos a Recuperar	47	45
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	13	18
1.02	Ativo Não Circulante	538.557	529.362
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	8.182	7.710
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	8.182	7.710
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	8.182	7.710
1.02.02	Investimentos	530.375	521.652
1.02.02.01	Participações Societárias	530.375	521.652
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	530.375	521.652

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	548.619	554.437
2.01	Passivo Circulante	110.720	116.637
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	39	45
2.01.01.01	Obrigações Sociais	39	45
2.01.02	Fornecedores	138	65
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	138	65
2.01.03	Obrigações Fiscais	37	30
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	37	30
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	37	30
2.01.05	Outras Obrigações	110.506	116.497
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	99.877	90.906
2.01.05.02	Outros	10.629	25.591
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	10.036	25.022
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	593	569
2.03	Patrimônio Líquido	437.899	437.800
2.03.01	Capital Social Realizado	130.583	130.583
2.03.02	Reservas de Capital	115.575	114.443
2.03.02.07	Reservas de Capital	115.575	114.443
2.03.04	Reservas de Lucros	210.244	218.111
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	50.570	50.570
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	167.567	167.567
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-7.893	-26
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	6.487	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-14.120	-14.467
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-10.870	-10.870
2.03.08.01	Gastos com emissão de ações	-10.870	-10.870

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	6.276	4.480
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-952	-747
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-95	-178
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	7.323	5.405
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	6.276	4.480
3.06	Resultado Financeiro	211	5
3.06.01	Receitas Financeiras	221	9
3.06.02	Despesas Financeiras	-10	-4
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	6.487	4.485
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	6.487	4.485
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	6.487	4.485
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,1075	0,0712
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,099	0,0659

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	6.487	4.485
4.02	Outros Resultados Abrangentes	347	341
4.03	Resultado Abrangente do Período	6.834	4.826

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	7.843	4.062
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-757	-742
6.01.01.01	Lucro antes do Imposto de renda e da contribuição social	6.487	4.485
6.01.01.02	Equivalência patrimonial	-7.323	-5.405
6.01.01.03	Prêmio de opção de ações	79	178
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	8.600	4.804
6.01.02.01	Redução (aumento) nos impostos a recuperar	-2	-3
6.01.02.02	Redução (aumento) nos outros ativos	-467	-667
6.01.02.03	Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar	9.068	5.469
6.01.02.04	Aumento (redução) em salários e encargos sociais pagar	-6	2
6.01.02.05	Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar e a recuperar	7	3
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	15.000	15.150
6.02.01	Dividendos recebidos	15.000	15.150
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-22.853	-19.212
6.03.01	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	-14.986	-14.987
6.03.02	Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	-7.867	-4.225
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-10	0
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	12	7
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2	7

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	130.583	89.418	218.137	0	-338	437.800
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	89.418	218.137	0	-338	437.800
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-6.735	0	0	0	-6.735
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-7.867	0	0	0	-7.867
5.04.08	Opções de compra de ações - stock options	0	1.132	0	0	0	1.132
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.487	0	6.487
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.487	0	6.487
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	347	347
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	0	0	0	347	347
5.07	Saldos Finais	130.583	82.683	218.137	6.487	9	437.899

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-3.070	-3.742	0	0	-6.812
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.225	0	0	0	-4.225
5.04.06	Dividendos	0	0	-3.742	0	0	-3.742
5.04.08	Opções de compra de ações - stock options	0	1.155	0	0	0	1.155
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.485	0	4.485
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.485	0	4.485
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	341	341
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	0	0	0	341	341
5.07	Saldos Finais	130.583	102.269	171.662	4.485	-576	408.423

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-399	-217
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-399	-217
7.03	Valor Adicionado Bruto	-399	-217
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-399	-217
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	7.544	5.414
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	7.323	5.405
7.06.02	Receitas Financeiras	221	9
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	7.145	5.197
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	7.145	5.197
7.08.01	Pessoal	553	615
7.08.01.01	Remuneração Direta	553	615
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	104	95
7.08.02.01	Federais	102	88
7.08.02.02	Estaduais	2	7
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1	2
7.08.03.01	Juros	0	3
7.08.03.03	Outras	1	-1
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	6.487	4.485
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	6.487	4.485

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	680.474	693.048
1.01	Ativo Circulante	444.233	459.750
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	25.454	37.264
1.01.01.01	Caixa	25.454	37.264
1.01.02	Aplicações Financeiras	102	1.122
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	102	1.122
1.01.02.01.04	Caixa restrito	102	1.122
1.01.03	Contas a Receber	202.619	229.721
1.01.03.01	Clientes	202.619	229.721
1.01.04	Estoques	180.957	154.094
1.01.06	Tributos a Recuperar	18.832	20.718
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	18.832	20.718
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	11.851	10.791
1.01.06.01.02	IR e CSL a recuperar	6.981	9.927
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	16.269	16.831
1.01.08.03	Outros	16.269	16.831
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	26	319
1.01.08.03.02	Outros	16.243	16.512
1.02	Ativo Não Circulante	236.241	233.298
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	14.261	13.882
1.02.01.04	Contas a Receber	10.904	10.537
1.02.01.04.04	Depósitos judiciais	10.904	10.537
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.357	3.345
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	3.357	3.345
1.02.03	Imobilizado	29.805	26.582
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	29.805	26.582
1.02.04	Intangível	192.175	192.834
1.02.04.02	Goodwill	192.175	192.834

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	680.474	693.048
2.01	Passivo Circulante	123.456	124.490
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	10.648	15.563
2.01.01.01	Obrigações Sociais	10.648	15.563
2.01.01.01.01	Salários e Encargos Sociais a pagar	10.648	15.563
2.01.02	Fornecedores	58.993	54.140
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.530	15.087
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais	1.530	15.087
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	57.463	39.053
2.01.03	Obrigações Fiscais	10.266	6.456
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	10.266	6.456
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	11.819	6.357
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	11.819	6.357
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	11.819	6.357
2.01.05	Outras Obrigações	31.730	41.974
2.01.05.02	Outros	31.730	41.974
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	10.154	25.140
2.01.05.02.06	Outras Contas a Pagar	12.933	14.043
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	8.643	2.791
2.02	Passivo Não Circulante	119.119	130.758
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	30.844	40.705
2.02.01.02	Debêntures	30.844	40.705
2.02.02	Outras Obrigações	996	1.034
2.02.02.02	Outros	996	1.034
2.02.03	Tributos Diferidos	31.362	34.320
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	31.362	34.320
2.02.04	Provisões	55.917	54.699
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	51.662	51.231
2.02.04.02	Outras Provisões	4.255	3.468
2.02.04.02.04	Provisão para honorários de êxito e outros	1.709	1.709
2.02.04.02.05	Arrendamento a pagar	2.546	1.759
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	437.899	437.800
2.03.01	Capital Social Realizado	130.583	130.583
2.03.02	Reservas de Capital	115.575	114.443
2.03.04	Reservas de Lucros	210.244	218.111
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	50.570	50.570
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	167.567	167.567
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-7.893	-26
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	6.487	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-14.129	-14.129
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-10.861	-11.208
2.03.08.01	Gastos com emissão de ações	-10.870	-10.870
2.03.08.02	Outros Resultados Abrangentes	9	-338

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	91.248	86.681
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-42.314	-40.383
3.03	Resultado Bruto	48.934	46.298
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-42.996	-41.258
3.04.01	Despesas com Vendas	-28.634	-26.835
3.04.01.01	Despesas com Vendas	-26.476	-26.303
3.04.01.02	Perda por redução a valor recuperável de contas a receber	-2.158	-532
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-11.111	-10.112
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.251	-4.311
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	5.938	5.040
3.06	Resultado Financeiro	1.069	164
3.06.01	Receitas Financeiras	11.663	7.801
3.06.02	Despesas Financeiras	-10.594	-7.637
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	7.007	5.204
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-520	-719
3.08.01	Corrente	-3.479	-6.080
3.08.02	Diferido	2.959	5.361
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	6.487	4.485
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	6.487	4.485
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	6.487	4.485
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,1075	0,0712
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,099	0,0659

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	6.487	4.485
4.02	Outros Resultados Abrangentes	347	341
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	6.834	4.826
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	6.834	4.826

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	16.813	-5.359
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	20.136	21.670
6.01.01.01	Lucro antes do Imposto de renda e da contribuição social	7.007	5.204
6.01.01.02	Amortização e depreciação	3.244	2.691
6.01.01.03	Provisão (reversão) para valor recuperável de estoques	1.636	1.049
6.01.01.04	Provisão (reversão) para valor recuperável de contas a receber	2.159	532
6.01.01.05	Provisão para contingências	431	592
6.01.01.06	Resultado na venda de ativos permanentes	-182	-115
6.01.01.07	Juros sobre empréstimos	922	3.254
6.01.01.08	Instrumentos financeiros derivativos	6.145	9.844
6.01.01.09	Outras despesas de juros e variação cambial	-2.650	-2.689
6.01.01.10	Prêmio de opção de ações	1.132	1.155
6.01.01.11	Outros	292	153
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.323	-27.029
6.01.02.01	Redução de contas a receber	24.943	13.298
6.01.02.02	Redução (aumento) nos estoques	-28.499	-19.266
6.01.02.03	Redução (aumento) nos impostos a recuperar	-1.532	7.837
6.01.02.04	Redução (aumento) nos outros ativos	-98	-400
6.01.02.05	Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar	3.682	-11.995
6.01.02.06	Aumento (redução) em salários e encargos sociais pagar	-4.915	-4.482
6.01.02.07	Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar e a recuperar	3.772	-6.250
6.01.02.08	Juros pagos	-604	-2.953
6.01.02.09	Imposto de renda e contribuição social pagos	-72	-2.818
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-4.406	-2.285
6.02.01	Compras de imobilizado	-4.101	-1.806
6.02.02	Valor recebido pela venda de imobilizado e ativos destinados a venda	587	293
6.02.03	Compra de ativos intangíveis	-892	-772
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-24.217	-23.631
6.03.01	Empréstimos Pagos	-2.066	-4.068
6.03.04	Arrendamento Pago	-318	-344
6.03.05	Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito	1.020	-7
6.03.07	Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	-7.867	-4.225
6.03.08	Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	-14.986	-14.987
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-11.810	-31.275
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	37.264	119.913
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	25.454	88.638

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	130.583	89.418	218.137	0	-338	437.800	0	437.800
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	89.418	218.137	0	-338	437.800	0	437.800
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-6.735	0	0	0	-6.735	0	-6.735
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-7.867	0	0	0	-7.867	0	-7.867
5.04.08	Opções de compra de ações - stock options	0	1.132	0	0	0	1.132	0	1.132
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.487	0	6.487	0	6.487
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.487	0	6.487	0	6.487
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	347	347	0	347
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	0	0	0	347	347	0	347
5.07	Saldos Finais	130.583	82.683	218.137	6.487	9	437.899	0	437.899

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409	0	410.409
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	130.583	105.339	175.404	0	-917	410.409	0	410.409
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-3.070	-3.742	0	0	-6.812	0	-6.812
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.225	0	0	0	-4.225	0	-4.225
5.04.06	Dividendos	0	0	-3.742	0	0	-3.742	0	-3.742
5.04.08	Opções de compra de ações - stock options	0	1.155	0	0	0	1.155	0	1.155
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	4.485	0	4.485	0	4.485
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	4.485	0	4.485	0	4.485
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	341	341	0	341
5.06.04	Variação cambial em investimento no exterior de controlada	0	0	0	0	341	341	0	341
5.07	Saldos Finais	130.583	102.269	171.662	4.485	-576	408.423	0	408.423

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	100.060	97.048
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	102.219	97.580
7.01.02	Outras Receitas	-2.159	-532
7.01.02.01	Provisão para perda por redução a valor recuperável de contas a receber	-2.159	-532
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-54.172	-51.906
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-35.439	-33.829
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-18.803	-17.924
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-119	-141
7.02.04	Outros	189	-12
7.03	Valor Adicionado Bruto	45.888	45.142
7.04	Retenções	-3.244	-2.691
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-3.244	-2.691
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	42.644	42.451
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	14.508	8.009
7.06.02	Receitas Financeiras	11.663	7.801
7.06.03	Outros	2.845	208
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	57.152	50.460
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	57.152	50.460
7.08.01	Pessoal	24.511	22.707
7.08.01.01	Remuneração Direta	19.931	18.689
7.08.01.02	Benefícios	3.862	3.264
7.08.01.03	F.G.T.S.	718	754
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	15.522	15.633
7.08.02.01	Federais	11.279	12.918
7.08.02.02	Estaduais	4.161	2.656
7.08.02.03	Municipais	82	59
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	10.632	7.635
7.08.03.01	Juros	5.936	4.023
7.08.03.03	Outras	4.696	3.612
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	6.487	4.485
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	6.487	4.485

Comentário do Desempenho



GRUPOTECHNOS

Release 1T2026



GRUPO TECHNOS APRESENTA CRESCIMENTO DE 16,4% DE EBITDA AJUSTADO E DE 44,6% DE LUCRO LÍQUIDO NO PRIMEIRO TRIMESTRE DE 2026.

Rio de Janeiro, 11 de maio de 2026 - O Grupo Technos (B3: TECN3) anuncia os resultados do 1º trimestre de 2026 (1T26). As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas em base consolidada, de acordo com a Legislação Societária, exceto quando indicado o contrário.

DATA

11/05/2026

COTAÇÃO DE FECHAMENTO

R\$ 8,29/ação

VALOR DE MERCADO

R\$ 504,9 milhões

TELECONFERÊNCIA

[Link Webcast](#)

12/05/2026 10:00h

Brasília

CONTATOS RI

Daniela Pires – Diretora
Financeira e de RIDanielle Younes –
Coordenadora de Planejamento
Financeiro e RIri@grupotechnos.com.brwww.grupotechnos.com.br/ri

+55 (21) 2131-8672

DESTAQUES DO TRIMESTRE

- Receita Líquida de R\$91,2 milhões, crescimento de 5,3% versus 1T25.
- Lucro bruto de R\$48,9 milhões, crescimento de 5,7% versus 1T25.
- SG&A de R\$39,7 milhões, aumento de 7,6% versus 1T25.
- EBITDA Ajustado de R\$14,0 milhões, aumento de 16,4% versus 1T25.
- Lucro Líquido de R\$6,5 milhões, aumento de 44,6% versus 1T25

R\$ milhões	1T25	1T26	%
Receita Bruta	101,7	107,3	5,5%
Receita Líquida	86,7	91,2	5,3%
Lucro Bruto	46,3	48,9	5,7%
Margem Bruta	53,4%	53,6%	0,2p.p.
SG&A	-36,9	-39,7	7,6%
Lucro Líquido	4,5	6,5	44,6%
Margem Líquida	5,2%	7,1%	1,9p.p.
EBITDA Ajustado	12,0	14,0	16,4%
Margem EBITDA Ajustada	13,9%	15,4%	1,5p.p.
Volume de Relógios (mil)	487	521	6,9%
Preço Médio (R\$/relógio)	209	206	-1,4%

EBITDA Ajustado – Representa o EBITDA CVM (Lucro Líquido acrescido da depreciação e amortização, despesas financeiras, receitas financeiras, impostos correntes e diferidos) ajustado por: ajuste a valor presente sobre vendas e impostos sobre vendas, provisões para contingências não operacionais, resultados não recorrentes, extraordinários e pelo plano de opções de ações.

Comentário do Desempenho

No primeiro trimestre de 2026, o Grupo Technos reforçou a sequência de resultados positivos, mantendo o crescimento de receita e lucro e consolidando o 23º trimestre consecutivo de crescimento de EBITDA Ajustado, mesmo perante a um ambiente macroeconômico instável e imprevisível.

No primeiro trimestre de 2026 a Receita Bruta do Grupo Technos, apresentou um crescimento de 5,5%, enquanto a Receita Líquida cresceu 5,3% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. Este crescimento reflete o avanço de praticamente todas as marcas e canais de distribuição da Companhia. O crescimento das vendas foi impulsionado principalmente pelo aumento de 6,9% no volume de relógios vendidos, tendo em vista a leve queda de preço médio de 1,4% decorrente de pequena mudança no mix de produtos.

O Lucro Bruto foi 5,7% superior ao registrado no primeiro trimestre de 2025. A margem bruta do trimestre apresentou variação positiva de 0,2 p.p., principalmente devido à redução do dólar em comparação com o mesmo período do ano anterior e da maior eficiência nos custos com frete. Essa performance reforça o compromisso da Companhia em manter o equilíbrio entre crescimento de receitas e preservação da rentabilidade.

No trimestre, as Despesas de Vendas e Administrativas cresceram 7,6% em relação ao mesmo período de 2025, impulsionadas principalmente por gastos diretamente ligados às vendas, como frete e investimentos em marketing. Em linha com sua estratégia de eficiência operacional, o Grupo Technos segue comprometido em manter uma estrutura de custos enxuta e eficiente.

O EBITDA Ajustado alcançou R\$ 14,0 milhões no trimestre, representando um crescimento de 16,4% em relação ao primeiro trimestre de 2025. A evolução desse indicador reflete o crescimento das vendas e a gestão disciplinada de custos, que permitiu à Companhia capturar ganhos relevantes de alavancagem operacional.

No trimestre, o Lucro Líquido do Grupo Technos foi de R\$ 6,5 milhões, um crescimento de 44,6% em relação ao mesmo período de 2025. Além do crescimento das vendas e da gestão de custos, o lucro líquido do trimestre, em comparação com o mesmo período do ano anterior, foi impactado positivamente por um efeito de R\$ 1,6 milhão referente à alteração no cálculo de IR e CSLL, em virtude do esclarecimento trazido por decisão do STJ relacionada à Lei 14.789 em julho de 2025.

Neste trimestre, a companhia registrou saldo de caixa de R\$ 25,6 milhões e dívida bruta de R\$ 42,7 milhões, com prazo médio de vencimento de 19,7 meses, resultando em dívida líquida de R\$ 17,1 milhões.

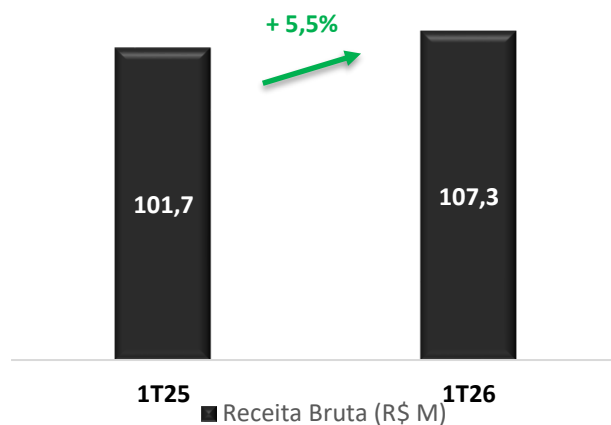
Em fevereiro, a Companhia pagou R\$15,0 milhões referentes a primeira parcela de dividendos intercalares, equivalentes a R\$ 0,2462950 por ação. A segunda parcela no montante de R\$10,0 milhões será paga até 30 de dezembro do ano corrente, no valor de R\$ 0,1641966 por ação. Adicionalmente, no primeiro trimestre de 2026, a Companhia realizou a recompra de ações no montante total de R\$ 8,2 milhões, correspondentes a 984.000 mil de ações.

É importante enfatizar que um ingrediente fundamental para o sucesso de nossos resultados tem sido o grande investimento da empresa no desenvolvimento de nossa gente e na manutenção de um bom ambiente de trabalho com índices muito baixos de turnover. Nesse início de ano pela quinta vez consecutiva o Grupo Technos foi nomeado novamente como Great Place to Work, uma certificação reconhecida mundialmente relativa às melhores empresas para se trabalhar. Essa conquista foi em grande parte consequência do esforço e dedicação de nossos líderes – a ampla maioria deles formada internamente e detentora de participação acionária na empresa – na construção de uma cultura integrada, colaborativa e de alta performance.

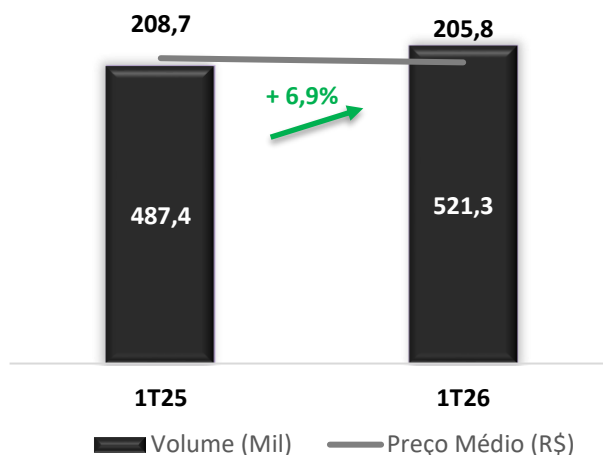
Nesse ano, o Grupo Technos seguirá empenhado em avançar sua agenda interna de geração de valor para os acionistas, sustentada pela expansão consistente e sustentável de seus negócios e por uma alocação de capital disciplinada. Esse será um ano marcado por eventos relevantes, como a Copa do Mundo e as eleições presidenciais, que historicamente influenciam a sazonalidade e as tendências de consumo no país. Além disso, continuamos a testemunhar um cenário externo marcado por instabilidades macroeconômicas no Brasil e por tensões geopolíticas no cenário internacional. Para contrapor a esses desafios, o Grupo Technos continuará a investir no fortalecimento de sua operação e de sua cultura para garantir resultados ainda mais positivos no futuro.

Comentário do Desempenho

No trimestre, Receita Bruta apresentou crescimento de 5,5% versus o mesmo período do ano passado. A aceleração das vendas é fruto do crescimento de praticamente todas as marcas e canais de distribuição da companhia.



No trimestre, o preço médio atingiu R\$206, leve queda de 1,4% versus mesmo período de 2025. O volume de relógios totalizou 521,3 mil relógios, crescimento de 6,9% versus mesmo período de 2025.



RECEITA LÍQUIDA

Comentário do Desempenho



A Receita Líquida atingiu R\$91,2 milhões no trimestre, um crescimento de 5,3% comparado com o mesmo período do ano anterior.

Os impostos sobre vendas cresceram no ano 1,4% em função tanto do aumento das vendas como em função da mudança legislativa que a partir de 2025 passa a tratar as doações e subvenções (no caso da Technos, o crédito estímulo – incentivo fiscal ICMS Zona Franca de Manaus) como base de cálculo tributável do PIS/COFINS.

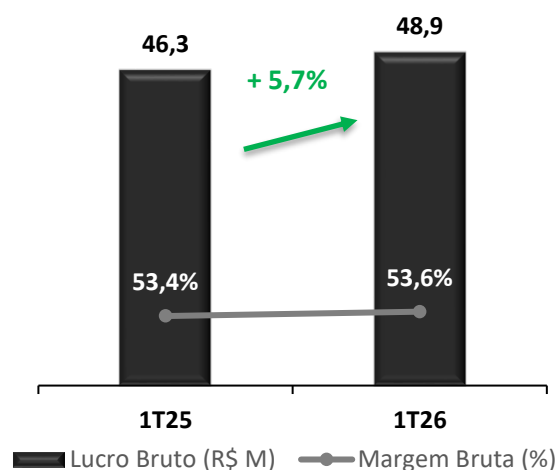
É importante ressaltar que a partir do primeiro trimestre de 2021 foi aprovado um benefício fiscal que permitiu a companhia maior utilização do benefício fiscal do ICMS. Este benefício adicional, inicialmente aprovado para o ano de 2021, já foi renovado duas vezes e atualmente tem prazo até dezembro de 2026. No trimestre, tivemos o impacto de R\$4,6 milhões comparado com R\$ 4,7 milhões no mesmo período de 2025.

R\$ milhões	1T25	1T26	Var %	Var R\$
Receita Bruta	101,7	107,3	5,5%	5,6
Ajuste a Valor Presente sobre Receita	(4,1)	(5,1)	22,6%	(0,9)
Impostos sobre Vendas	(11,3)	(11,5)	1,4%	(0,2)
Ajuste a Valor Presente sobre Impostos	0,4	0,5	19,9%	0,1
Receita Líquida	86,7	91,2	5,3%	4,6

Comentário do Desempenho

No primeiro trimestre de 2026, o Lucro Bruto foi de R\$48,9 milhões e Margem Bruta de 53,6%, representando aumento de Lucro Bruto de 5,7% e de Margem Bruta de 0,2 p.p.

Importante salientar que a empresa segue comprometida em defender uma margem saudável para nossos produtos por meio de racionalização de custos de mercadoria, repasses seletivos de preço e políticas de hedge cambial.



DEPESAS COM VENDAS E ADMINISTRATIVAS

No trimestre as despesas com vendas e administrativas da Companhia somaram R\$39,7 milhões, aumento de 7,6% versus o mesmo trimestre do ano anterior. As despesas com vendas e administrativas representaram 43,6% da receita líquida no trimestre versus 42,6% no primeiro trimestre de 2025.

Nas despesas com vendas houve aumento de 6,7% ou R\$1,8 milhões no primeiro trimestre comparado com o mesmo período de 2025. Esse crescimento ocorreu devido a maiores investimentos de fomento à venda, como o crescimento da gastos com mídias, frete, viagens comerciais, além do impacto da inflação.

As despesas gerais e administrativas apresentaram aumento de R\$1,0 milhão ou 9,9% comparado com o mesmo trimestre de 2025.

Comentário do Desempenho



No trimestre resultado líquido de outras contas apresentou despesa de R\$3,3 milhões frente a despesa de R\$4,3 milhões no mesmo período do ano anterior.

Essa linha é impactada por Planos de opções, PLR e provisões/reversões para contingências.

EBITDA E EBITDA AJUSTADO

Comentário do Desempenho

No primeiro trimestre, o EBITDA Ajustado saiu de R\$12,0 milhões no mesmo período de 2025 para R\$14,0 milhões em 2026, um crescimento de 16,4% principalmente devido ao crescimento de vendas e lucro bruto e de gestão controlada de custos. A margem EBITDA atingiu 15,4% no trimestre, crescimento de 1,5 p.p. em comparação com o mesmo período de 2025.

R\$ milhões	1T25	1T26
(=) Lucro Líquido	4,5	6,5
(+) Depreciação e Amortização	(2,7)	(3,1)
(+/-) Resultado Financeiro	0,2	1,1
(+) Impostos Correntes	(6,1)	(3,5)
(+/-) Impostos Diferidos	5,4	3,0
(=) EBITDA (CVM 527/12)	7,7	9,0
(+/-) Provisão para Contingências Não Recorrentes	(0,6)	(0,5)
(+) Outras Despesas Não Caixa ²	0,0	0,0
(+) Impacto do AVP sobre o Resultado Operacional ³	(3,7)	(4,6)
(=) EBITDA Ajustado	12,0	14,0

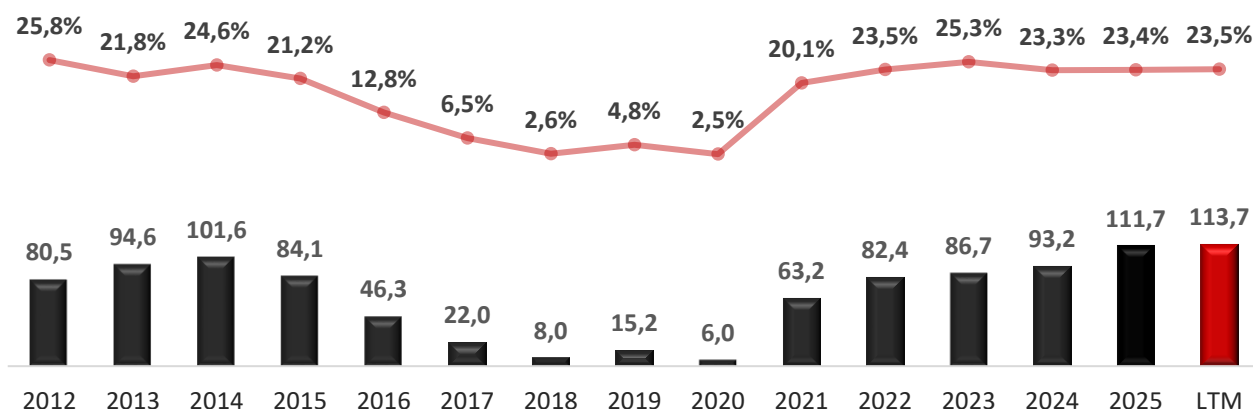
Ajuste de imposto sobre provisão de estoque obsoleto

² Despesas não recorrentes ou não operacionais

³ Ajuste de AVP que impacta como redutor da receita bruta (afeta o EBITDA CVM) e que aumenta a receita financeira (não afeta o EBITDA CVM) da Companhia e acaba descasando a visão do EBITDA CVM

O EBITDA Ajustado nos últimos doze meses foi de R\$113,7 milhões e representa o maior patamar de Ebitda ajustado da história da empresa. A margem EBITDA foi de 23,5%.

EBITDA Ajustado e Margem Ebitda



Comentário do Desempenho



No primeiro trimestre de 2026, o resultado financeiro líquido foi de R\$1,1 milhões versus o R\$0,2 milhões no mesmo trimestre de 2025, principalmente pelo ao aumento da taxa Selic na comparação entre os dois períodos e, aumento do contas a receber devido a aceleração das vendas dos últimos doze meses.

A Companhia adota uma política de hedge consistente, voltada a mitigar riscos decorrentes da exposição cambial e amortecer o impacto caixa de oscilações de curto prazo do dólar, contratando operações de derivativos entre 50% e 80% das compras solicitadas em um período de 6 meses. Atualmente estamos mais próximos dos 80%. Além disso, a exposição cambial da Companhia hoje, tem uma parte de empréstimos bancários contratados em moeda estrangeira, sendo a variação cambial protegida por contratos de SWAP.

R\$ Milhões	1T25	1T26	Var %	Var R\$
Despesas	-3,6	-1,4	-59,9%	2,2
Receitas	4,3	1,6	-63,5%	-2,7
Receitas - Reversão AVP	3,8	5,9	54,6%	2,1
Impacto do Câmbio	-4,3	-4,9	14,4%	-0,6
Receita/(Despesa) Financeira Líquida	0,2	1,1	552,5%	0,9

RESULTADO LÍQUIDO

Comentário do Desempenho

No primeiro trimestre de 2026, o Grupo Technos registrou lucro líquido de R\$ 6,5 milhões, resultado 44,6% superior ao apurado no mesmo período do exercício anterior. Além do resultado operacional e financeiro, devemos ressaltar que no comparativo entre o primeiro trimestre de 2026 e o 2025, também deve ser considerado o impacto positivo de R\$1,6 milhões ocasionado pela alteração na regra de cálculo do IR e CSLL a partir de julho de 2025, a partir de esclarecimento trazido de modo permanente por decisão do STJ sobre a Lei 14.789.

A Companhia deliberou R\$ 25,0 milhões em dividendos intercalares em dezembro de 2025, correspondendo a R\$ 0,4104916 por ação a serem pagos em duas parcelas, a primeira foi liquidada em 02 de fevereiro de 2026, no valor de 0,246295 por ação, a segunda parcela será liquidada até o final de dezembro de 2026.

CAPITAL DE GIRO

R\$ milhões	1T25	Dias	1T26	Dias
(+) Contas a Receber	176,4	152	202,6	151
(+) Estoques	161,2	306	181,0	298
(-) Contas a Pagar	59,5	113	58,8	97
(=) Capital de Giro	278,0	345	324,8	352

O capital de giro da Companhia no primeiro trimestre de 2026 totalizou R\$324,8 milhões, aumento de R\$46,8 milhões ou 16,8% comparado ao mesmo período do ano anterior. Em dias, o capital de giro totalizou 352 dias nos últimos 12 meses findos neste trimestre, aumento de 7 dias comparado com o quarto trimestre de 2025.

A Companhia apresentou saldo de Contas a Receber de R\$202,6 milhões versus R\$176,4 milhões no ano anterior, aumento de 14,9%, principalmente pelo acentuado de vendas nos últimos doze meses. O prazo médio das vendas no trimestre foi 2 dias maior que no ano anterior e seguimos com índice de inadimplência estável frente ao histórico do indicador.

O estoque encerrou o período com saldo de R\$181,0 milhões, R\$19,8 milhões maior que no primeiro trimestre de 2025. A elevação reflete, principalmente, o fortalecimento da cadeia de abastecimento em resposta à demanda do mercado. O nível atual de estoque é considerado saudável.

A Companhia apresentou saldo de Contas a Pagar de R\$ 58,8 milhões, R\$ 0,7 milhões menor que o registrado no mesmo período de 2025.

SALDO DE CAIXA

O Grupo Technos encerrou o primeiro trimestre de 2026 com dívida líquida de R\$ 17,1 milhões, aumento de R\$8,4 milhões em relação ao quarto trimestre de 2025. No trimestre, foram realizadas recompras de ações no montante de R\$ 7,9 milhões, além do pagamento de R\$15,0 milhões referente a primeira parcela dos dividendos intercalares distribuídos em dezembro de 2025.

R\$ milhões	1T25	4T25	1T26
Dívida Bruta	(101,3)	(47,1)	(42,7)
(-) Caixa	89,0	38,4	25,6
(=) (Dívida)/Caixa Líquido	(12,3)	(8,7)	(17,1)

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO

Release 1T2026

Comentário do Desempenho

Em milhares de Reais

TRIMESTRAL

	Consolidado	
	1T25	1T26
Receita Líquida	86.681	91.248
Custo das vendas	-40.383	-42.314
Lucro bruto	46.298	48.934
Despesas com vendas	-26.835	-28.634
Despesas administrativas	-10.112	-11.111
Outros, líquidos	-4.310	-3.251
Lucro operacional	5.041	5.938
Resultado financeiro, líquido	165	1.069
Receitas financeiras	7.802	11.663
Despesas financeiras	-7.637	-10.594
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	5.206	7.007
Imposto de renda e contribuição social	-719	-520
Corrente	-6.080	-3.479
Diferido	5.361	2.959
Lucro líquido	4.487	6.487

BALANÇO PATRIMONIAL

Release 1T2026

Comentário do Desempenho
Em milhares de Reais

	Consolidado	
	31 de março de 2025	31 de março de 2026
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	88.638	25.454
Caixa Restrito	373	102
Contas a receber de clientes	176.356	202.619
Estoques	161.153	180.957
IR/CSL a recuperar	0	6.981
Impostos a recuperar	13.208	11.851
Instrumentos financeiros derivativos	125	26
Outros ativos	16.377	16.243
	456.230	444.233
Não circulante		
Adiantamento a fornecedores	125	0
Impostos a recuperar	3.305	3.357
Depósitos judiciais	7.841	10.904
	11.271	14.261
Investimentos		
Intangível	191.525	192.175
Imobilizado	26.565	29.805
	218.090	221.980
Total do ativo	685.591	680.474



BALANÇO PATRIMONIAL

Release 1T2026

Comentário do Desempenho

	Consolidado	
	31 de maio de 2025	31 de março de 2026
Passivo		
Circulante		
Empréstimos	50.855	11.819
Fornecedores	59.530	58.993
Impostos e taxas a pagar	4.816	7.838
IR e Contribuições retidos na fonte	2.046	2.428
Salários e encargos sociais a pagar	8.633	10.648
Dividendos a pagar	140	10.154
Instrumentos financeiros derivativos	2.386	8.643
Arrendamento a pagar	1.675	1.312
Outras contas a pagar	12.636	11.621
	142.717	123.456
Não circulante		
Empréstimos	50.452	30.844
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar (Nota 14)	0	996
Imposto de renda e contribuição social diferidos	30.199	31.362
Provisão para contingências	49.326	51.662
Instrumentos financeiros derivativos	1.189	0
Arrendamento a pagar	1.576	2.546
Provisão para honorários de êxito	1.709	1.709
	134.451	119.119
Total do passivo	277.168	242.575
Patrimônio Líquido		
Capital social	130.583	130.583
Ações em tesouraria	-3.824	-7.893
Gastos com emissão de ações	-10.870	-10.870
Reservas de capital	131.092	115.575
Reservas de lucros	-14.129	50.570
Ajuste de avaliação patrimonial	-576	-14.120
Dividendo adicional proposto	112.180	0
Lucro/Prejuízo no período	4.485	6.487
Reserva de lucro de incentivo fiscal reflexa	59.482	167.567
Total do patrimônio líquido	408.423	437.899
Total do passivo e patrimônio líquido	685.591	680.474

Comentário do Desempenho

Em milhares de Reais

TRIMESTRE

Consolidado

	1T25	1T26
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	5.205	7.007
Ajuste de itens que não afetam o caixa		
Amortização e depreciação	2.691	3.244
Provisão para valor recuperável de estoques	1.049	1.636
Provisão para valor recuperável de contas a receber	532	2.159
Provisão (reversão) para contingências	592	431
Resultado na venda de ativos permanentes	-115	-182
Juros sobre empréstimos	3.253	922
Outras despesas de juros e variação cambial	-2.689	-2.650
Instrumentos financeiros derivativos	9.844	6.145
Prêmio de opção de ações	1.155	1.132
Outros	153	292
Variações nos ativos e passivos		
Redução (aumento) de contas a receber	13.298	24.943
Redução (aumento) nos estoques	-19.266	-28.499
Redução (aumento) nos impostos a recuperar	7.837	-1.532
Redução (aumento) nos outros ativos	-400	-98
Aumento (redução) em fornecedores e contas a pagar	-11.995	3.682
Aumento (redução) em salários e encargos sociais a pagar	-4.482	-4.915
Aumento (redução) em impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	-6.250	3.772
Juros pagos	-2.953	-604
Imposto de renda e contribuição social pagos	-2.818	-72
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	-5.359	16.813
Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Compras de imobilizado	-1.806	-4.101
Valor recebido pela venda de imobilizado	293	587
Compra de ativos intangíveis	-772	-892
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento	-2.285	-4.406
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito	-7	1.020
Empréstimos	0	0
Pagamento de empréstimos	-4.068	-2.066
Arrendamento pago	-344	-318
Aquisição de ações próprias mantidas em tesouraria	-4.225	-7.867
Dividendos pagos aos acionistas da Companhia	-14.987	-14.986
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	-23.631	-24.217
 Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	 -31.275	 -11.810
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	119.913	37.264
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	88.638	25.454

Comentário do Desempenho



Empresa



Certificada



9001:2015



14001:2015



NOSSAS CERTIFICAÇÕES

Notas Explicativas

Informações Financeiras intermediárias Individuais e Consolidadas

Technos S.A.

31 de março de 2026
com Relatório do Auditor Independente

Notas Explicativas

Technos S.A.

Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

Índice

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais..... 1

Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Balanços patrimoniais 3

Demonstrações dos resultados 5

Demonstrações dos resultados abrangentes 6

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido 7

Demonstrações dos fluxos de caixa 8

Demonstrações do valor adicionado..... 9

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas 10

Notas Explicativas**Shape the future
with confidence**

Centro Empresarial PB 370
Praia de Botafogo, 370
8º ao 10º andar - Botafogo
22250-040 - Rio de Janeiro - RJ - Brasil
Tel: +55 21 3263-7000
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Technos S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Technos S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Notas Explicativas**Shape the future
with confidence****Outros assuntos****Demonstrações do valor adicionado**

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a revisão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Rio de Janeiro, 11 de maio de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC SP-015199/F

Bruno Franco Bianchi
CRC RJ-112137/O

Notas Explicativas

Technos S.A.

Balancos patrimoniais

31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	2	12	25.454	37.264
Caixa restrito		-	-	102	1.122
Contas a receber de clientes	5	-	-	202.619	229.721
Dividendos a receber	15.6	10.000	25.000	-	-
Estoques	6	-	-	180.957	154.094
Impostos a recuperar	14	47	45	18.832	20.718
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	-	26	319
Outros		13	18	16.243	16.512
		10.062	25.075	444.233	459.750
Não circulante					
Impostos a recuperar	14	-	-	3.357	3.345
Depósitos judiciais	13	8.182	7.710	10.904	10.537
Investimentos	7	530.375	521.652	-	-
Imobilizado	9	-	-	29.805	26.582
Intangível	8	-	-	192.175	192.834
		538.557	529.362	236.241	233.298
Total do ativo		548.619	554.437	680.474	693.048

Notas Explicativas

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Passivo					
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	10	-	-	11.819	6.357
Fornecedores	12	138	65	58.993	54.140
Impostos, taxas e contribuições sociais a recolher	14	37	30	10.266	6.456
Salários e encargos sociais a pagar		39	45	10.648	15.563
Dividendos a pagar		10.036	25.022	10.154	25.140
Instrumentos financeiros derivativos	21	-	-	8.643	2.791
Passivo de arrendamento	11	-	-	1.312	1.251
Contas a pagar à controladas	20.1	99.877	90.906	-	-
Outros		593	569	11.621	12.792
		110.720	116.637	123.456	124.490
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	10	-	-	30.844	40.705
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	14	-	-	996	1.034
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14	-	-	31.362	34.320
Provisão para contingências	13	-	-	51.662	51.231
Passivo de arrendamento	11	-	-	2.546	1.759
Provisão para honorários de êxito		-	-	1.709	1.709
		-	-	119.119	130.758
		110.720	116.637	242.575	255.248
Patrimônio líquido	15				
Capital social		130.583	130.583	130.583	130.583
Ações em tesouraria		(7.893)	(26)	(7.893)	(26)
Gastos com emissão de ações		(10.870)	(10.870)	(10.870)	(10.870)
Reservas de capital e opções outorgadas		115.575	114.443	115.575	114.443
Ajuste de avaliação patrimonial		(14.129)	(14.129)	(14.129)	(14.129)
Outros resultados abrangentes		9	(338)	9	(338)
Reserva de lucro de incentivo fiscal reflexa		167.567	167.567	167.567	167.567
Reserva de lucro		50.570	50.570	50.570	50.570
Lucro (prejuízo) no período		6.487	-	6.487	-
Total do patrimônio líquido		437.899	437.800	437.899	437.800
Total do passivo e patrimônio líquido		548.619	554.437	680.474	693.048

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Demonstrações dos resultados

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida	17	-	-	91.248	86.681
Custo dos produtos vendidos	18	-	-	(42.314)	(40.383)
Lucro bruto		-	-	48.934	46.298
Despesas com vendas	18	-	-	(28.634)	(26.835)
Despesas administrativas	18	(952)	(747)	(11.111)	(10.112)
Outras despesas, líquidas	18	(95)	(178)	(3.251)	(4.311)
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e equivalência patrimonial		(1.047)	(925)	5.938	5.040
Resultado de equivalência patrimonial	7	7.323	5.405	-	-
Receitas financeiras	19	221	9	11.663	7.801
Despesas financeiras	19	(10)	(4)	(10.594)	(7.637)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		6.487	4.485	7.007	5.204
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente	14	-	-	(3.479)	(6.080)
Diferido	14	-	-	2.959	5.361
Lucro líquido do período		6.487	4.485	6.487	4.485
Lucro por ação (expresso em R\$ por ação):					
Lucro básico por ação	16 (c)	0,1075	0,0712	0,1075	0,0712
Lucro diluído por ação		0,0990	0,0659	0,0990	0,0659

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro líquido do período	6.487	4.485	6.487	4.485
Operações no exterior - diferenças cambiais na conversão	347	341	347	341
Total do resultado abrangente do período	6.834	4.826	6.834	4.826

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Technos S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Reservas de lucros											
	Capital social	Ações em tesouraria	Gastos com emissão de ações	Reservas de capital	Opções outorgadas	Ajustes de avaliação patrimonial	Reservas de incentivo fiscal reflexa	Reserva legal	Retenção de lucros	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2024	130.583	(3.791)	(10.870)	94.439	39.690	(14.129)	112.180	9.453	53.771	(917)	-	410.409
Opções de compra de ações - stock options (nota 16)	-	-	-	-	1.155	-	-	-	-	-	-	1.155
Recompra de ações (nota 15)	-	(4.225)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.225)
Cancelamento de ações (Nota 15)	-	4.192	-	(4.192)	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos adicionais distribuídos (nota 15)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.742)	-	-	(3.742)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.485	4.485
Variação cambial em investimento no exterior de controlada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	341	-	341
Em 31 de março de 2025	130.583	(3.824)	(10.870)	90.247	40.845	(14.129)	112.180	9.453	50.029	(576)	4.485	408.423
Em 31 de dezembro de 2025	130.583	(26)	(10.870)	68.645	45.798	(14.129)	167.567	13.027	37.543	(338)	-	437.800
Opções de compra de ações - stock options (nota 16)	-	-	-	-	1.132	-	-	-	-	-	-	1.132
Recompra de ações (nota 15)	-	(7.867)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.867)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.487	6.487
Variação cambial em investimento no exterior de controlada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	347	-	347
Em 31 de março de 2026	130.583	(7.893)	(10.870)	68.645	46.930	(14.129)	167.567	13.027	37.543	9	6.487	437.899

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	6.487	4.485	7.007	5.204
Ajuste de itens que não afetam o caixa:				
Amortização e depreciação	-	-	3.244	2.691
Provisão para valor recuperável de estoques	-	-	1.636	1.049
Provisão para perdas esperadas das contas a receber	-	-	2.159	532
Provisão para contingências	-	-	431	592
Resultado na venda de ativos permanentes	-	-	(182)	(115)
Equivalência patrimonial	(7.323)	(5.405)	-	-
Juros sobre empréstimos	-	-	922	3.254
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	6.145	9.844
Outras despesas de juros e variação cambial	-	-	(2.650)	(2.689)
Despesas com opções de ações	79	178	1.132	1.155
Outros	-	-	292	153
	(757)	(742)	20.136	21.670
Variações nos ativos e passivos:				
Contas a receber	-	-	24.943	13.298
Estoques	-	-	(28.499)	(19.266)
Impostos a recuperar	(2)	(3)	(1.532)	7.837
Outros ativos	(467)	(667)	(98)	(400)
Fornecedores e outras contas a pagar	9.068	5.469	3.682	(11.995)
Salários e encargos sociais a pagar	(6)	2	(4.915)	(4.482)
Impostos, taxas e contribuições sociais a pagar	7	3	3.772	(6.250)
	7.843	4.062	17.489	412
Dividendos recebidos	15.000	15.150	-	-
Juros pagos	-	-	(604)	(2.953)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(72)	(2.818)
Caixa líquido originado das atividades operacionais	22.843	19.212	16.813	(5.359)
Fluxos de caixa das atividades de investimento:				
Compras de imobilizado	-	-	(4.101)	(1.806)
Valor recebido pela venda de imobilizado	-	-	587	293
Compra de ativos intangíveis	-	-	(892)	(772)
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento	-	-	(4.406)	(2.285)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Depósitos vinculados em garantia a empréstimos - caixa restrito	-	-	1.020	(7)
Pagamento de principal de empréstimos	-	-	(2.066)	(4.068)
Recompra de ações	(7.867)	(4.225)	(7.867)	(4.225)
Pagamento de principal de passivo de arrendamento	-	-	(318)	(344)
Dividendos pagos aos acionistas	(14.986)	(14.987)	(14.986)	(14.987)
Exercício de plano de opção - Stock Option	-	-	-	-
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento	(22.853)	(19.212)	(24.217)	(23.631)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	(10)	-	(11.810)	(31.275)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	12	7	37.264	119.913
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	2	7	25.454	88.638

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita bruta a valor presente	-	-	102.219	97.580
Provisão para perda por redução a valor recuperável de contas a receber	-	-	(2.159)	(532)
	-	-	100.060	97.048
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo das vendas	-	-	(35.439)	(33.829)
Materiais, energias e serviços de terceiros e outros	(399)	(217)	(18.803)	(17.924)
Perda/recuperação de valores ativos	-	-	(119)	(141)
Outras (despesas) receitas, líquidas	-	-	189	(12)
	(399)	(217)	(54.172)	(51.906)
Valor adicionado bruto	(399)	(217)	45.888	45.142
Depreciação e amortização	-	-	(3.244)	(2.691)
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	(399)	(217)	42.644	42.451
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	7.323	5.405	-	-
Receitas financeiras	221	9	11.663	7.801
Outros	-	-	2.845	208
Valor adicionado total retido	7.145	5.197	57.152	50.460
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	(553)	(615)	(19.931)	(18.689)
Benefícios	-	-	(3.862)	(3.264)
FGTS	-	-	(718)	(754)
	(553)	(615)	(24.511)	(22.707)
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	(102)	(88)	(11.279)	(12.918)
Estaduais	(2)	(7)	(15.868)	(13.636)
Municipais	-	-	(82)	(59)
Incentivos fiscais	-	-	11.707	10.980
	(104)	(95)	(15.522)	(15.633)
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros e variações cambiais	-	(3)	(5.936)	(4.023)
Outros	(1)	1	(4.696)	(3.612)
	(1)	(2)	(10.632)	(7.635)
Remuneração de capitais próprios				
Lucro/prejuízo do período	(6.487)	(4.485)	(6.487)	(4.485)
Valor adicionado retido	(7.145)	(5.197)	(57.152)	(50.460)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

A Technos S.A. (a "Controladora" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto e está sediada na cidade do Rio de Janeiro - RJ - Brasil. A Companhia foi constituída em 6 de dezembro de 2007 e entrou em operação em 8 de janeiro de 2008. Seu objeto social é a participação em outras sociedades, no país ou no exterior. Em 31 de março de 2026 a Companhia detinha participação de 100% no capital da Technos da Amazônia Indústria e Comércio S.A. ("TASA"), no capital da SCS Comércio de Acessórios de Modas Ltda. ("SCS") e no capital da SCS 2 Comércio de Acessórios de Modas Ltda ("SCS 2"), empresas consolidadas nessas demonstrações financeiras (conjuntamente "Grupo"). O Grupo tem como atividade principal a fabricação e distribuição no atacado de relógios de pulso.

2. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, estão sendo apresentadas de acordo com as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais IAS 34 - *Interim Financial Reporting* emitida pelo IASB - *International Accounting Standards Board*.

Os resultados operacionais do Grupo estão sujeitos a tendências sazonais que afetam o setor de varejo. Vendas do varejo geralmente aumentam em períodos sazonais, como nas semanas antes do dia das mães (maio), dia dos namorados (junho), dia dos pais (agosto), dia das crianças (outubro) e natal (dezembro).

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas seguindo as mesmas políticas contábeis, os princípios, métodos e critérios uniformes em relação àqueles adotados para a elaboração das demonstrações financeiras auditadas no encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e, conseqüentemente, devem ser lidas em conjunto com estas informações trimestrais.

A emissão dessas informações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração em 11 de maio de 2026.

3. Estimativas críticas na aplicação das políticas contábeis

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias, e são consistentes com aquelas divulgadas na nota explicativa 3 às demonstrações financeiras do Grupo relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e numerário em trânsito	-	-	1.778	1.837
Depósitos bancários de curto prazo	-	-	1.832	2.335
Operações de renda fixa (a)	2	12	21.844	33.092
	2	12	25.454	37.264

- (a) Os equivalentes de caixa referem-se a aplicações financeiras mantidas em instituições financeiras de primeira linha, com liquidez imediata, podendo ser resgatadas a qualquer tempo, com habilidade de pronta conversão em um valor conhecido de caixa e com risco insignificante de mudança de valor, e compreendem, principalmente, aplicações em certificados de depósitos bancários (CDBs), operações compromissadas e aplicações automáticas. Os saldos mantidos como equivalentes de caixa são remunerados com base no Certificado de Depósito Interbancário (CDI), não possuindo quaisquer restrições ou penalizações por resgates antecipados. A Companhia utiliza tais instrumentos na gestão de caixa, visando atender compromissos de curto prazo.

5. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Contas a receber de clientes	212.863	239.089
Contas a receber de cartões de crédito	25.652	25.622
Ajuste a valor presente (1)	(6.873)	(8.169)
Provisão para devolução de vendas	(1.651)	(1.608)
Provisão para perdas esperadas nas contas a receber de clientes	(27.372)	(25.213)
Contas a receber de clientes, líquidas	202.619	229.721

- (1) Considerando sua estrutura de financiamentos e negociações efetuadas com seus clientes, o Grupo aplica a taxa livre de risco (aproximadamente 13% ao ano em 31 de março de 2026 e 14% ao ano em 31 de dezembro de 2025) para determinar o percentual de ajuste a valor presente das suas contas a receber.

Abaixo, segue o saldo de contas a receber por prazo de vencimento:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
A vencer	211.448	240.268
Vencidos:		
Até 90 dias	5.309	3.970
Entre 91 e 180 dias	1.587	1.950
Acima de 181 dias	20.171	18.523
Contas a receber de clientes	238.515	264.711

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As movimentações na provisão para perdas esperadas das contas a receber de clientes do Grupo são as seguintes:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Saldo inicial	25.213	35.442
Adições	3.259	8.865
Reversão de provisão	-	(4.398)
Reversão de provisão por baixa definitiva sem geração de caixa	(1.100)	(14.696)
Saldo final	27.372	25.213

A exposição máxima ao risco de crédito na data de apresentação do relatório é o valor contábil das contas a receber. O Grupo não efetuou qualquer desconto de duplicatas.

As contas a receber de clientes são integralmente denominadas em reais e a Administração da Companhia e de suas controladas entende que os montantes provisionados são suficientes para cobrir eventuais perdas na realização dos valores a receber.

6. Estoques

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Produtos acabados	113.574	103.603
Produtos em processo	3.467	1.447
Componentes	118.278	106.273
Importações em andamento	11.169	13.585
Direitos de devolução de produtos	706	681
Adiantamentos a fornecedores	20.585	13.691
Provisão para perda de estoque	(86.822)	(85.186)
	180.957	154.094

As movimentações na provisão para valor de realização, que foi constituída em montante considerado adequado pela Administração para absorver perdas na realização dos saldos de estoques do Grupo, são as seguintes:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Saldo inicial	85.186	83.341
Constituição de provisão	1.636	5.196
Reversão de provisão por baixa definitiva	-	(3.212)
Reversão de provisão para perda em estoque	-	(139)
Saldo final	86.822	85.186

A política de provisão para redução ao valor recuperável de estoques é baseada em dados como (i) excesso de cobertura, (ii) margem e (iii) idade dos itens, etc.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Investimentos

A Companhia possui as seguintes participações diretas e indiretas:

Nome	País	Operação	Tipo	Percentual participação em %	
				31/03/2026	31/12/2025
TASA	Brasil	Fabricação de relógios	Direta	100	100
SCS	Brasil	Comércio varejista	Indireta	100	100
SCS2	Brasil	Comércio varejista	Indireta	100	100
MVT	Hong Kong	Importadora e exportadora	Indireta	100	100

A movimentação dos investimentos é como segue:

	Controladora	
	31/03/2026	31/12/2025
Saldo inicial	521.652	488.855
Equivalência patrimonial	7.323	73.635
Participação por ajuste reflexo no patrimônio de subsidiária	347	580
Dividendos recebidos de subsidiárias	-	(47.000)
Opções de ações - stock options	1.053	5.582
Saldo final	530.375	521.652

Segue abaixo um sumário das principais informações financeiras das controladas diretas e indiretas do Grupo:

	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita	Lucro (prejuízo)
Em 31 de março de 2026					
TASA	792.550	339.245	453.305	89.269	7.325
SCS	32.201	16.390	15.811	-	(11)
SCS 2	105.479	96.448	9.031	11.480	(2.568)
MVT	1.223	172	1.051	-	(401)
Em 31 de dezembro de 2025					
TASA	769.921	325.341	444.580	466.181	73.767
SCS	32.213	16.391	15.822	-	(946)
SCS 2	102.141	100.119	2.022	60.297	(10.370)
MVT	1.634	100	1.534	-	(1.395)

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A conciliação entre o investimento em subsidiárias e o patrimônio líquido e o lucro líquido das subsidiárias é demonstrado a seguir:

	31/03/2026	31/12/2025
Patrimônio líquido das subsidiárias	479.198	463.958
Outros	(84)	(84)
Patrimônio líquido de subsidiárias controladas indiretamente	(23.694)	(17.177)
Patrimônio líquido ajustado das subsidiárias	455.420	446.697
Lucro das subsidiárias	4.345	61.056
Ajustes em operações entre subsidiárias	-	-
Participação entre subsidiárias	2.978	12.580
Lucro ajustado das subsidiárias	7.323	73.636

Technos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Intangível

	Consolidado				Total
	Ágios	Software	Marcas e licenciamentos	Relações contratuais com clientes	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	154.523	15.506	21.958	(120)	191.867
Aquisições	-	5.069	1.571	-	6.640
Baixa - Custo	-	(97)	-	-	(97)
Baixa - Amortização	-	64	-	-	64
Transferência	-	(120)	-	120	-
Amortização	-	(4.925)	(715)	-	(5.640)
Em 31 de dezembro de 2025	154.523	15.497	22.814	-	192.834
Custo	226.141	44.824	30.110	21.439	322.514
Amortização acumulada	(71.618)	(29.327)	(7.296)	(21.439)	(129.680)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	154.523	15.497	22.814	-	192.834
Aquisições	-	892	-	-	892
Baixa - Custo	-	-	-	-	-
Baixa - Amortização	-	-	-	-	-
Transferência	-	-	-	-	-
Amortização	-	(1.368)	(183)	-	(1.551)
Em 31 de março de 2026	154.523	15.021	22.631	-	192.175
Custo	226.141	45.716	30.110	21.439	323.406
Amortização acumulada	(71.618)	(30.695)	(7.479)	(21.439)	(131.231)
Saldos em 31 de março de 2026	154.523	15.021	22.631	-	192.175

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2026, a amortização do intangível foi alocada da seguinte forma: R\$798 (R\$603 em 31 de março de 2025) em "Despesas com vendas" e R\$753 (R\$687 em 31 de março de 2025) em "Despesas administrativas".

Aos ativos intangíveis de software e licenciamento e relações contratuais com clientes, exceto os ativos de vida útil indefinida, aplica-se a taxa de amortização anual calculada linearmente entre 20% e 100% ao ano.

Ágios gerados em combinação de negócios, pagos por expectativa de rentabilidade futura

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 a Companhia possui o montante de R\$154.523 relativos a ágios gerados em combinação de negócios, pagos por expectativa de rentabilidade futura. Conforme previsto pelo IAS 36 (CPC 01) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, em 31 de dezembro de 2025, a Companhia avaliou a recuperação do valor contábil dos ágios reconhecidos por expectativa de rentabilidade futura com base no seu valor em uso, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado para a sua Unidade Geradora de Caixa (UGC) e não identificou perdas por impairment a ser reconhecidas. O processo de estimativa do valor em uso envolveu a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e representava a melhor estimativa da Companhia aprovada pela Administração.

Premissas e critérios gerais

Os cálculos de valor em uso utilizaram projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Diretoria Executiva. Para o cálculo do valor em uso foram utilizadas projeções de volumes de vendas, preços médios e custos operacionais realizadas pelos setores comerciais e de planejamento para os próximos 5 anos, considerando participação de mercado, variação de preços internacionais, evolução do dólar, inflação e PIB, com base em relatórios de mercado. Também foram considerados a necessidade de capital de giro e investimentos para manutenção dos ativos testados.

Conforme o pronunciamento contábil e observando as orientações definidas pela CVM, os cenários utilizados nos testes deveriam considerar o histórico recente de resultados assim como premissas razoáveis e fundamentadas que representavam a melhor estimativa da Companhia para os resultados e a geração de caixa futuros, principalmente considerando um maior foco no core business e evidências externas. Estimativas projetadas de negócios adjacentes que representavam um maior potencial de crescimento, porém associados a um maior risco de execução, como franquias, novos produtos e novas marcas ou licenças foram considerados no modelo levando em consideração os riscos e incertezas quanto ao crescimento inerente a esses negócios.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso foram como segue:

- Receitas - as receitas foram projetadas entre 2026 e 2030 considerando a evolução do Produto Interno Bruto (PIB) nacional, considerando um maior foco no core business e em qualificação da venda, com baixa contribuição de negócios incipientes.
- Custos e despesas operacionais - os custos e as despesas foram projetados com base no orçamento da Companhia de 2026 desconsiderando reestruturações e projetos futuros não iniciados.
- Investimentos de capital - os investimentos em bens de capital foram estimados considerando a infraestrutura necessária para viabilizar a oferta dos produtos, com base no histórico da Companhia.
- Resultado operacional líquido médio: 23,1%
- Crescimento na perpetuidade: 0,5% em termos reais
- Taxa de desconto (WACC): 13,7% em termos reais

As premissas-chave foram baseadas no histórico da Companhia, na estimativa de negócios adicionais, conforme mencionado acima, e consideraram também premissas macroeconômicas fundamentadas com base em projeções do mercado financeiro, documentadas e aprovadas pela Administração da Companhia.

O teste de recuperação dos ativos tangíveis e intangíveis da Companhia não resultou na necessidade de reconhecimento de provisão para perda de ativos (provisão para *impairment*).

Análise de sensibilidade

Se o crescimento na perpetuidade correspondesse a 0,25%, e da mesma forma, se a taxa de desconto aplicada aos fluxos de caixa descontados fosse 0,50% maior que as estimativas da Administração, o Grupo não apuraria provisão para redução ao valor recuperável do ágio.

A determinação de recuperabilidade dos ágios depende de certas premissas chaves conforme descritas anteriormente que são influenciadas pelas condições macroeconômicas e de mercado vigentes no momento em que essa recuperabilidade é testada e, dessa forma, não é possível determinar se perdas adicionais de recuperabilidade ocorrerão no futuro e, caso ocorram, se estas seriam materiais.

Com relação à identificação da unidade geradora de caixa, para fins de testes de redução do valor recuperável do ágio pago por expectativa de rentabilidade futura, a Companhia determinou que possui somente uma unidade geradora de caixa, não havendo modificação quando comparado com o último exercício.

Conforme requerido pela norma contábil, a Companhia avaliou e não identificou indicativos de impairment que pudesse ocasionar a antecipação do teste para 31 de março de 2026.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado

	Terrenos	Edificações	Direito de uso ativo	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	69	7.735	3.852	555	4.551	6.398	3.001	26.161
Adições	-	58	1.348	506	1.194	3.727	1.394	8.227
Alienações - Custo	-	-	(297)	(356)	(34)	(2.069)	(573)	(3.329)
Alienações - depreciação	-	-	69	92	34	581	555	1.331
Depreciação	-	(395)	(1.574)	(346)	(824)	(914)	(1.755)	(5.808)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	69	7.398	3.398	451	4.921	7.723	2.622	26.582
Custo	69	18.881	10.000	7.713	14.838	9.891	24.532	85.924
Depreciação	-	(11.483)	(6.602)	(7.262)	(9.917)	(2.168)	(21.910)	(59.342)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	69	7.398	3.398	451	4.921	7.723	2.622	26.582
Adições	-	14	1.866	632	412	2.636	407	5.967
Alienações - Custo	-	-	(1.199)	(514)	(26)	(521)	(203)	(2.463)
Alienações - depreciação	-	-	565	461	14	172	200	1.412
Depreciação	-	(93)	(554)	(92)	(227)	(265)	(462)	(1.693)
Saldo em 31 de março de 2026	69	7.319	4.076	938	5.094	9.745	2.564	29.805
Custo	69	18.895	10.667	7.831	15.224	12.006	24.736	89.428
Depreciação	-	(11.576)	(6.591)	(6.893)	(10.130)	(2.261)	(22.172)	(59.623)
Saldo em 31 de março de 2026	69	7.319	4.076	938	5.094	9.745	2.564	29.805

Em 31 de março de 2026, o montante de despesa de depreciação foi alocado da seguinte forma no resultado do exercício: R\$379 (R\$279 em 31 de março de 2025) em "Custo das vendas", R\$865 (R\$806 em 31 de março de 2025) em "Despesas com vendas" e R\$449 (R\$316 em 31 de março de 2025) em "Despesas Administrativas".

Aplica-se a taxa de depreciação a seguir: Edificações, 4% ao ano. Equipamentos e Instalações e veículos, 10% ao ano; Benfeitorias em imóveis de terceiros, de 20% ao ano. Móveis e utensílios, de 20% ao ano. Direito de uso de ativo, 20% a 33% ao ano.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Teste de impairment do ativo imobilizado

Conforme descrito na nota explicativa 8, a Companhia efetuou o teste de impairment dos seus ativos não financeiros na data-base de 31 de dezembro de 2025 concluindo não haver necessidade de provisão para desvalorização. Para 31 de março de 2026, não foram identificados indicativos de impairment.

10. Empréstimos e financiamentos

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Passivo circulante		
Empréstimos bancários com garantia	6.116	6.357
Empréstimos bancários sem garantia	5.703	-
	11.819	6.357
Passivo não circulante		
Empréstimos bancários com garantia	13.887	20.346
Empréstimos bancários sem garantia	16.957	20.359
	30.844	40.705
Total	42.663	47.062

Informações sobre a exposição do Grupo à taxa de juros, moeda estrangeira e risco de liquidez estão incluídas na nota explicativa 22.

a) Termos e cronograma de amortização da dívida

Os termos e condições dos empréstimos em aberto são:

	Taxa de juros nominal a.a.	Ano de vencimento	Consolidado			
			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
			Valor de face (a)	Valor contábil	Valor de face (a)	Valor contábil
Empréstimo bancário com garantia	Dolar+6,55%	2029	19.947	17.572	22.701	19.806
Empréstimo bancário sem garantia	Euro+3,96%	2029	24.868	22.660	27.004	24.373
Empréstimo - FINEP (com garantia)	TJLP	2027	2.591	2.41	3.108	2.884
Total de passivos sujeitos a juros			47.406	42.663	52.813	47.063

(a) Refere-se ao valor esperado de pagamento futuro da dívida quando do seu vencimento.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os empréstimos bancários em moeda estrangeira estão 100% protegidos economicamente com swap em reais limitado ao CDI, acrescido em média de 1,8% ao ano.

Os empréstimos da Companhia não possuem cláusulas de covenants que preveem o cumprimento de índices financeiros.

Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividades de financiamento:

	<u>Empréstimos e financiamentos</u>
Saldo em 1º de janeiro de 2025	107.763
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:	
Custos de transação relacionados a empréstimos e financiamentos	(66)
Pagamento de empréstimos	<u>(59.222)</u>
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	(59.288)
Outras variações	
Relacionadas com passivos:	
Efeito nas variações de câmbio	(2.774)
Despesas com juros	11.662
Juros pagos	<u>(10.301)</u>
Total das outras variações relacionadas com passivos	<u>(1.413)</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u>47.062</u>
	<u>Empréstimos e financiamentos</u>
Saldo em 1º de janeiro de 2026	47.062
Variações dos fluxos de caixa de financiamento:	
Custos de transação relacionados a empréstimos e financiamentos	(11)
Pagamento de empréstimos	<u>(2.066)</u>
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	(2.077)
Outras variações	
Relacionadas com passivos:	
Efeito nas variações de câmbio	(2.727)
Despesas com juros	922
Juros pagos	<u>(517)</u>
Total das outras variações relacionadas com passivos	<u>(2.322)</u>
Saldo em 31 de março de 2026	<u>42.663</u>

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O vencimento dos empréstimos e financiamentos do Grupo, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, é como segue:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Vencimento em 2026	9.166	11.443
Vencimento em 2027	13.854	14.699
Vencimento em 2028	12.273	13.081
Vencimento em 2029	7.370	7.839
	42.663	47.062

11. Passivo de arrendamento

11.1. Mutação do passivo de arrendamento

	Consolidado		31/03/2026
	Imóveis operacionais e administrativos	Bens Móveis	Total
Passivo de arrendamento			
Saldo em 31 de dezembro 2025	2.443	567	3.010
Juros apropriados no período	64	13	77
Adições por novos contratos	-	-	-
Ajustes por remensuração	1.137	29	1.166
Baixas	-	-	-
Contraprestações pagas	(298)	(97)	(395)
Saldo em 31 de março de 2026	3.346	512	3.858
Classificação			
Passivo circulante	1.077	235	1.312
Passivo não circulante	2.269	277	2.546

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento:

Vencimento das prestações	
2026	1.312
2027	2.330
2028	216
Saldo dos passivos de arrendamento em 31 de março de 2026	3.858

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11.2. Fluxos contratuais por prazos e taxas de desconto

O cálculo das taxas de desconto foi realizado, com base na taxa básica de juros nominal prontamente observável, ajustada pelo risco de crédito da Companhia, aos prazos dos contratos de arrendamento. Considerando o perfil dos contratos o Grupo utilizou taxa única para o fluxo.

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise do vencimento dos passivos de arrendamento comparando as projeções com base nos fluxos nominais e reais em 31 de março de 2026:

Prazos de pagamento	Consolidado	
	Imóveis	Bens Móveis
2026	1.128	274
2027	2.181	202
2028	176	93
Fluxo nominal total dos pagamentos futuros	3.485	569
Encargos financeiros embutidos	(139)	(57)
Fluxo real total dos pagamentos futuros	3.346	512
Circulante	1.077	235
Não Circulante	2.269	277

11.3. PIS/COFINS

Atualmente, a Companhia possui contratos de arrendamento de imóveis, que são geradores de crédito de PIS/COFINS, com base na legislação tributária vigente. O quadro a seguir é um indicativo dos créditos a serem recuperados:

Fluxos de caixa	Nominal	Ajustado valor presente
Contraprestação do arrendamento	3.346	2.942
PIS/COFINS potencial (9,25%)	310	272

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Fornecedores

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores nacionais	1.530	15.087
Fornecedores estrangeiros	57.463	39.053
	58.993	54.140

13. Provisão para contingências e depósitos judiciais

a) Provisão para contingências

	Consolidado				
	Tributárias	Trabalhistas e previdenciárias	Cíveis	Outras provisões	Total
Em 31 de dezembro de 2024	43.561	4.234	583	356	48.734
Provisão (atualizações) no exercício	2.871	629	508	-	4.008
Reversão de provisão (pagamentos) no exercício	-	(1.508)	(3)	-	(1.511)
Em 31 de dezembro de 2025	46.432	3.355	1.088	356	51.231
Provisão (atualizações) no período	452	-	-	-	452
Reversão de provisão (pagamentos) no período	-	-	(21)	-	(21)
Em 31 de março de 2026	46.884	3.355	1.067	356	51.662

O Grupo é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais externos.

A natureza das obrigações pode ser sumariada como segue:

Tributárias

Referem-se, substancialmente, a provisão para impostos devidos na baixa de provisão de estoque obsoleto, tais como Imposto de Importação, IPI e ICMS, entre outros.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Trabalhistas e previdenciárias

Consistem, principalmente, em reclamações de colaboradores vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago sobre demissões.

No que se refere aos prazos de conclusão dos processos, a maioria dos processos provisionados referem-se a matérias de natureza tributária para os quais estimamos prazos médios de realização para esses passivos, geralmente, num horizonte de 3 a 5 anos.

Cíveis

Consistem, basicamente, em relação a demandas da atividade operacional ordinária do Grupo que são, geralmente, resolvidos em prazo de 1 a 3 anos.

Outras provisões

Consistem, basicamente, em outros processos que não se enquadram nas naturezas acima mencionadas, como por exemplo, processos administrativos.

b) Perdas possíveis

O Grupo tem ações de natureza tributária e cível, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Tributário	47.443	47.148
Cível	6.181	6.073
	53.624	53.221

c) Depósitos judiciais

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Saldo inicial	10.537	7.160
Depósitos judiciais no período	118	1.800
Depósitos baixados no período	-	(2)
Atualização monetária	249	1.579
	10.904	10.537

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Tributos

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda contribuição social diferidos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 referem-se a:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Saldos ativos (passivos)		
Benefício fiscal de incorporação	(65.243)	(65.243)
Provisão estoque obsoleto	8.474	7.664
Variação cambial	(6.178)	(4.958)
Opções em ações	9.161	10.213
Ajuste a valor presente	2.337	2.778
Perda esperada das contas a receber	1.585	1.225
Variação do valor justo de derivativos	2.930	840
Valor justo em aquisições societárias	8.496	8.496
Provisão contingências	1.709	1.716
Vendas em trânsito - Cut-off	2.418	532
Honorário de êxito em processos judiciais	581	581
Outros	2.368	1.836
	(31.362)	(34.320)
Imposto diferido ativo	40.059	35.881
Imposto diferido passivo	(71.421)	(70.201)
	(31.362)	(34.320)

A Companhia projeta a realização do ativo fiscal diferido em até 10 anos. Os impostos diferidos passivos referem-se em sua maioria, basicamente, a diferença no tratamento da amortização fiscal do ágio. Sua realização se dará na ocasião de eventual registro de perda por *impairment* do ágio ou na alienação do investimento que deu origem ao referido ágio.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Imposto de renda e contribuição social nas informações financeiras consolidadas do resultado

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal local nominal nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de março de 2025 estão demonstrados a seguir:

	31/03/2026	31/03/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	7.007	5.204
Alíquota nominal dos tributos - %	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais	(2.382)	(1.769)
Incentivo fiscal imposto de renda	747	2.905
Incentivo fiscal ICMS	3.310	-
Créditos não constituídos por ausência de expectativa de realização	(1.713)	(1.733)
Outras adições (exclusões), líquidas	(482)	(122)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício	(520)	(719)
Alíquota efetiva - %	7,4%	13,8%
Corrente	(3.479)	(6.080)
Diferidos	2.959	5.361

c) Impostos, taxas e contribuições sociais a recolher

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
ICMS e IPI a pagar	4.412	3.163
PIS/COFINS a pagar	2.670	1.832
PIS/COFINS a pagar - PERT	1.245	1.293
IR e contribuições retidos na fonte a pagar	2.428	942
ISS a pagar	21	33
Outros	486	227
	11.262	7.490
Passivo circulante	10.266	6.456
Passivo não circulante	996	1.034

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Impostos a recuperar

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
ICMS e IPI a recuperar	11.138	10.084
IR e CSL a recuperar	6.981	9.927
PIS/COFINS a recuperar	1.533	2.551
Outros impostos a recuperar	2.537	1.501
	22.189	24.063
Ativo circulante	18.832	20.718
Ativo não circulante	3.357	3.345

15. Patrimônio líquido

15.1. Capital autorizado e subscrito

O capital autorizado do Grupo é de 200.000.000 (em 31 de dezembro de 2025, 200.000.000) de ações ordinárias sem valor nominal definido em estatuto.

Em 31 de março de 2026 o capital social é representado por 60.906.215 (60.906.215 em 31 de dezembro de 2025) ações ordinárias totalmente integralizadas, todas nominativas e sem valor nominal.

15.2. Ações em tesouraria

Em 31 de março de 2026 o montante de R\$7.893 (R\$26 em 31 de dezembro de 2025) registrado em ações em tesouraria corresponde à compra de 968.991 (3.791 em 31 de dezembro de 2025) ações ao preço médio ponderado de R\$8,1456 reais.

Plano de Recompra de Ações da Companhia

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de junho de 2024:

- Foi aprovado a extinção do plano de recompra de ações da Companhia aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 8 de maio de 2023.
- Foi aprovado novo Programa de Recompra de Ações de emissão da Companhia, observadas as disposições da Instrução CVM nº 77/2022

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As ações serão adquiridas com objetivo de permanência em tesouraria, com posterior cancelamento ou alienação, bem como cumprir com as obrigações e compromissos assumidos pela Companhia no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações e do Plano de Concessão de Ações Restritas (Matching), além de maximizar a geração de valor para os acionistas.

A quantidade de ações a ser adquirida estará limitada 7.000.000 de ações. O prazo máximo para aquisição será de 18 meses, iniciando-se em 13 de junho de 2024 e encerrando-se em 13 de junho de 2025. As operações de recompra serão realizadas a valor de mercado em pregão da B3.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de maio de 2025

- Foi aprovado a extinção do plano de recompra de ações da Companhia aprovado em reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de junho de 2024.
- Foi aprovado novo Programa de Recompra de Ações de emissão da Companhia, observadas as disposições da Instrução CVM nº 77/2022.

As ações serão adquiridas com objetivo de permanência em tesouraria, com posterior cancelamento ou alienação, bem como cumprir com as obrigações e compromissos assumidos pela Companhia no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações e do Plano de Concessão de Ações Restritas (Matching), além de maximizar a geração de valor para os acionistas.

A quantidade de ações a ser adquirida estará limitada 6.000.000 de ações. O prazo máximo para aquisição será de 18 meses, iniciando-se em 13 de maio de 2025 e encerrando-se em 13 de outubro de 2026. As operações de recompra serão realizadas a valor de mercado em pregão da B3.

Movimentação das Ações em Tesouraria

A Companhia realizou compra de ações no período de 1º de janeiro de 2026 a 31 de março de 2026 no valor total de R\$7.867, equivalente a 965.200 ações, ao preço médio unitário de R\$8,1506 reais.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de março de 2025 foi aprovado o cancelamento 750.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Em 10 de abril de 2025 a Companhia transferiu 510.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$2,32 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$1.184.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de maio de 2025 foi aprovado o cancelamento 1.500.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Em 13 de agosto e 04 de setembro de 2025 a Companhia transferiu 895.000 de ações ordinárias em tesouraria por conta de exercício de Opções de Compra de Ações (Veja nota explicativa 16). O preço de exercício na data da transação foi pelo valor médio de R\$2,93 reais por ação, totalizando aproximadamente R\$2.566.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de novembro de 2025 foi aprovado o cancelamento 500.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de dezembro de 2025 foi aprovado o cancelamento 450.000 ações ordinárias, mantidas em tesouraria nessa data, sem redução do valor do capital social da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia transferiu 272.000 de ações ordinárias em tesouraria referente ao primeiro lote do Plano de Concessão de Ações Restritas (Matching) aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de fevereiro de 2025 (Veja nota explicativa 16).

15.3. Gastos com emissão de ações

Reserva formada na abertura do capital da Companhia em 04 de maio de 2011.

15.4. Reservas de capital

Reserva de capital constituída com captação de recursos através de oferta pública de ações realizada em 5 de julho de 2011.

15.5. Opções outorgadas

Reserva constituída através de opção de recebimento de prêmios baseados em ações, disponibilizada a alguns executivos da TASA e SCS (diretores, conselheiros, gerentes e coordenadores).

15.6. Reservas de lucros

a) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Dividendo mínimo obrigatório e dividendo adicional proposto

Conforme o estatuto social, a Companhia distribuirá, como dividendo obrigatório em cada exercício social, o percentual mínimo previsto e ajustado nos termos da legislação aplicável de 25% do lucro ajustado.

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 22 de dezembro de 2025, foi aprovada, "ad referendum" da Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre a destinação de resultado do exercício social de 2025, a declaração e distribuição de dividendos intercalares no valor total de R\$25.000, com base em saldo de reserva de lucro da Companhia. Os dividendos intercalares foram aprovados na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30 de abril de 2026.

Em 30 de janeiro de 2026 foi pago o montante de R\$15.000 relativos aos dividendos intercalares deliberados sobre a destinação do resultado no exercício social de 2025, restando o montante de R\$10.000 de dividendos constituídos.

Lucro por ação

i) Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas do Grupo, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pelo Grupo e mantidas como ações em tesouraria.

	31/03/2026	31/03/2025
Lucro líquido do período	6.487	4.485
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares)	60.342	62.953
Lucro básico por ação em R\$	0,1075	0,0712

ii) Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. O Grupo possui somente duas categorias de ações ordinárias potenciais diluidoras: opções de compra de ações e plano de concessão de ações restritas (*Matching*). Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação do Grupo), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em circulação. Para o plano de concessão de ações restritas é considerado a quantidade de ações que poderiam ter sido concedidas.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/03/2026	31/03/2025
Lucro líquido do período	6.487	4.485
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas ajustadas (milhares)	65.533	68.041
Lucro diluído por ação em R\$	0,0990	0,0659

15.7. Ajuste de avaliação patrimonial

Em 14 de maio de 2010, o Grupo por meio de sua controlada SD Participações, adquiriu 10,04% de participação no capital total e votante na controlada TASA, sendo que o excedente pago em relação ao valor patrimonial das ações foi registrado como transação de capital diretamente no patrimônio líquido.

Em 27 de fevereiro de 2015 a controlada TASA resgatou o total de ações preferenciais emitidas, detidas por participação não controladora. As operações geraram efeitos contábeis registrados diretamente no patrimônio líquido como "Ajuste de avaliação patrimonial".

15.8. Reserva de lucros - incentivos fiscais reflexos

Com base no artigo 195-A da Lei das S.A., o Grupo destinou para reserva de incentivos fiscais a parcela do lucro líquido decorrente do lucro na exploração e benefícios fiscais do ICMS da sua controlada TASA, e esse montante foi excluído da base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório.

16. Plano de opção de compra de ações - stock options

Plano Matching para a alta administração (Diretoria)

O Plano de Matching é administrado pelo Conselho de Administração, o qual terá poderes amplos para verificar e atestar o atendimento às condições especificadas no Plano.

O plano concede opções de ações à alta administração a ser entregue em três lotes, sendo a data de concessão em 31 de dezembro pelo período de vesting a partir da data de assinatura do contrato.

Para que faça jus ao recebimento de Ações de Matching, os Beneficiários deverão atender aos requisitos:

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Até 90 dias após assinatura do plano o Participante deverá adquirir com recursos próprios, por sua conta e risco, em mercado organizado de valores mobiliários um montante referente a 50% da quantidade de ações atribuídas ao programa de cada participante, de ações ordinárias de emissão da Technos (TECN3) ("Ações Próprias"), apresentando à Companhia comprovante de aquisição das referidas Ações Próprias, sendo que, tais Ações não poderão, sob qualquer forma e a qualquer título ser cedidas, oneradas ou transferidas a terceiros pelo prazo de 3 (três) anos a contar da respectiva Data de Aquisição ("Período de Indisponibilidade").
- O Participante deverá permanecer no exercício do cargo de administrador ou diretor da empresa ao longo de todo o período desde a aprovação do Plano de Matching pela Assembleia Geral da Companhia até cada uma das Datas de concessão.

As Ações de Matching recebidas pelo Participante não poderão, sob qualquer forma e a qualquer título ser cedidas, oneradas ou transferidas a terceiros pelo prazo de 2 (dois) anos a contar da respectiva Data de Atribuição ("Período de Indisponibilidade").

O valor justo médio das ações do Plano Matching concedidas, para os lotes 1, 2 e 3 é determinado com base no modelo de avaliação Binomial.

Os dados significativos incluídos no modelo de avaliação do Plano Matching são:

- Preço da ação da data da outorga, sendo considerado a cotação na Bovespa (B3).
- Prazo de carência (vesting) definido contratualmente.
- Dividendos - não é considerado impacto de dividendos uma vez que o participante não tem direito aos dividendos durante o período de carência.

Plano de opção de compra de ações (Administradores, conselho de administração, diretores e gerentes)

O Plano de opção de compra de ações é administrado pelo Conselho de Administração, o qual tem poderes amplos para verificar e atestar o atendimento às condições especificadas no Plano.

As opções outorgadas a cada um dos Participantes serão divididas em três lotes iguais, representando cada um 1/3 (um terço) do total de ações a que o Participante terá o direito de subscrever.

O exercício das opções de cada Lote estará sujeito às condições abaixo:

- O Participante deverá permanecer no exercício do cargo de administrador estatutário, conselheiro, diretor, gerente durante o prazo de carência da Opção.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- A cada aniversário de 1 ano da celebração do Contrato, caso o Participante tenha permanecido ocupando seu respectivo cargo na Companhia ou em qualquer sociedade controlada pela Companhia, durante todo o referido período de um ano, as Opções referentes ao respectivo Lote tornar-se-ão exercíveis, sendo o prazo para exercício e integralização das ações de 90 (noventa) dias a contar do aniversário de um ano da celebração do referido Contrato, sendo certo que a integralização das ações deverá ocorrer antes do efetivo recebimento das ações pelo Participante ("Prazo de Exercício").

O preço de compra das Ações, a serem adquiridas pelos Participantes em decorrência do exercício da Opção, é equivalente à média ponderada da cotação de fechamento da ação durante o período de até 90 pregões anteriores à aprovação do Programa.

O Preço de exercício será corrigido pelo IPC-A, desde a data do Programa até a data de exercício da opção.

O Preço de exercício deverá ser pago à vista em moeda corrente nacional.

Caso o Participante não exerça as respectivas opções dentro do prazo de exercício, o Participante perderá o direito ao exercício de tais opções.

O valor justo médio das opções concedidas é determinado com base no modelo de avaliação Binomial.

Os dados significativos incluídos no modelo de avaliação das opções concedidas são:

- Preço da ação na data da outorga, neste caso sendo considerado a cotação na Bovespa (B3).
- O preço do exercício definido contratualmente.
- Prazo de carência (vesting) definido contratualmente.
- A volatilidade é baseada na própria volatilidade de negociação das ações do Grupo no mercado. O período escolhido é proporcional à expectativa de exercício das opções.
- Taxa de juros livres de risco (TJLR), projetada com base nos contratos futuros de DI1 (Depósitos Interfinanceiros de 1 Dia).
- Correção do preço de exercício pelo IPCA
- Lockup de 1 ano.
- Dividendos - não foi considerado impacto de dividendos uma vez que o contrato de outorga corrige o ganho do participante ao longo do período de carência.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A despesa reconhecida referente a serviços dos participantes recebidos durante o exercício está demonstrada na tabela abaixo:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Despesas de opções de compra de ações no exercício	1.132	1.155

A tabela a seguir apresenta o número (Nº) e média ponderada do preço de exercício (WAEP) e o movimento das opções de ações durante o exercício:

	Consolidado 31/03/2026		Consolidado 31/12/2025	
	Nº	WAEP	Nº	WAEP
Saldo inicial	5.191	3,19	3.147	2,88
Contrato Matching no exercício	-	-	1.600	-
Outorgas de opções no exercício	-	-	2.121	5,27
Contrato Matching exercido no exercício	-	-	(272)	-
Contrato de opções exercidos no exercício	-	-	(1.405)	2,71
Saldo Final	5.191	3,19	5.191	3,19

Tanto o plano de opções quanto o plano de ações restritas serão liquidados exclusivamente em instrumentos patrimoniais.

17. Receita líquida

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Faturamento bruto	110.680	104.839
IPI sobre receita	(1.859)	(1.794)
Vendas brutas de produtos e serviços	108.821	103.045
Devoluções e cancelamentos	(1.539)	(1.335)
Ajuste a valor presente sobre as vendas	(5.063)	(4.130)
Impostos sobre vendas	(11.464)	(11.310)
Ajuste a valor presente dos impostos sobre vendas	493	411
Receita líquida	91.248	86.681

O valor referente a incentivos fiscais de ICMS reconhecidos na rubrica “impostos sobre vendas” no resultado do exercício findo em 31 de março de 2026 é R\$11.707 (R\$10.980 em 31 de março de 2025).

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Custo e despesa por natureza

O Grupo optou por apresentar a demonstração do resultado consolidado por função e apresenta a seguir o detalhamento por natureza:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Matéria-prima, mercadoria e materiais de uso e consumo	34.763	33.805
Frete e armazenagens	3.146	3.220
Provisão para baixa de estoque obsoleto	1.059	720
Gastos com pessoal	22.648	21.807
Serviços prestados por terceiros	10.590	9.876
Impostos e taxas	767	611
Aluguel de imóveis e equipamentos	517	459
Depreciação, amortização e impairment	3.314	2.784
Opções de compra de ações - stock options	1.132	1.155
Participação no resultado	3.702	2.485
Perdas esperadas das contas a receber	2.158	532
Outras receitas (despesas), líquidas	1.514	4.187
	85.310	81.641
Classificado como		
Custo dos produtos vendidos	42.314	40.383
Despesas com vendas	28.634	26.835
Despesas administrativas	11.111	10.112
Outras despesas, líquidas	3.251	4.311
	85.310	81.641

19. Resultado financeiro

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Encargos de empréstimos e financiamentos	(810)	(3.155)
Rendimento de aplicações financeiras e depósitos vinculados	756	2.943
Ajuste a valor presente	5.866	3.794
Variação cambial	3.757	5.002
Variação do valor justo de derivativos	(8.430)	(9.296)
Descontos concedidos	(306)	(103)
Juros de mora	814	1.500
Outras receitas (despesas) financeiras, líquidas	(578)	(521)
Resultado financeiro	1.069	164
Receitas financeiras	11.663	7.801
Despesas financeiras	(10.594)	(7.637)

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Transações com partes relacionadas

a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui diretores e gerentes. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração, por serviços de empregados está apresentada a seguir:

	31/03/2026	31/03/2025
Salários e encargos dos gerentes	2.654	2.449
Remuneração e encargos da diretoria	1.658	1.475
Remuneração do Conselho de Administração	511	486
Remuneração do Comitê de Auditoria	39	37
Participação nos lucros e opção de ações	3.750	2.831
	8.612	7.278

b) Operações realizadas entre empresas controladas

No período de três meses findo em 31 de março de 2026 a TASA vendeu produtos para SCS 2 no montante de R\$11.759 (R\$9.899 em 31 de março de 2025).

Em de 31 de março de 2026, a TASA apresenta saldo de contas a receber da SCS e SCS 2 por fornecimento de mercadoria no valor de R\$89.596 (R\$88.778 em 31 de dezembro de 2025).

20.1. Controladora

Exceto pelo valor de outras contas a pagar à suas controladas registrado em 31 de março de 2026 no montante de R\$99.877 (R\$90.906 em 31 de dezembro de 2025), não existe qualquer outro valor de transações com partes relacionadas.

Em dezembro de 2025 foram deliberados um total de R\$25.000 de dividendos a distribuir pela controlada TASA, sendo pago R\$15.000 em 2026.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Instrumentos financeiros derivativos

a) Mercado futuro de dólar (forward) e swap cambial CDI X USD

O Grupo, com o objetivo de reduzir sua potencial exposição a oscilações na taxa de câmbio R\$/US\$ utilizada para liquidação de suas importações, contrata operações de instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro de dólar e swap cambial CDI X USD BRL.

O valor justo total de um derivativo é classificado como ativo ou passivo circulante ou não circulante e a contrapartida é registrada na demonstração de resultado nas rubricas de "Receitas e/ou despesas financeiras".

É importante ressaltar que a utilização de derivativos cambiais se restringe tão somente à proteção do valor contratado e estimado de compras de fornecedores estrangeiros nos seis meses subsequentes e de empréstimos captados em moeda estrangeira.

Qualquer variação na cotação do US\$ que vier a causar perda nos investimentos derivativos tende a ser compensado por ganho na liquidação dos câmbios relacionados a compras de fornecedores estrangeiros.

Os valores de referência (notional) dos contratos de mercado futuro de dólar em aberto em 31 de março de 2026 corresponde a R\$53.864, equivalentes a US\$12.180 (R\$53.494, equivalente a US\$9.900 em 31 de dezembro de 2025). Adicionalmente, o efeito no resultado do exercício das operações em 31 de março de 2026 correspondeu R\$2.241 (R\$2.261 em 31 de março de 2025). O risco provável para fins de análise de sensibilidade tem como referência a cotação do dólar em 31 de março de 2026.

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de março de 2026
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Análise de sensibilidade

		31 de março de 2026					
		Cenário					
	Ativo	Passivo	Valor de referência	Risco	Provável	25%	50%
Derivativo cambial	26	(2.267)	53.864	Desvalorização do US\$	(1.024)	(14.234)	(27.444)
Swap em reais - CDI	-	(6.376)	60.495	Aumento da taxa interna de juros	60.495	63.003	65.588
		31 de dezembro de 2025					
		Cenário					
	Ativo	Passivo	Valor de referência	Risco	Provável	25%	50%
Derivativo cambial	319	(442)	53.494	Desvalorização do US\$	979	(12.639)	(26.257)
Swap em reais - CDI	-	(2.349)	63.201	Aumento da taxa interna de juros	63.201	66.221	69.347

No cenário provável é considerada a taxa de fechamento de câmbio do último dia do mês de encerramento do exercício.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

22.1. Fatores de risco financeiro

O Grupo possui e segue política de gerenciamento de risco, que orienta em relação a transações e requer a diversificação de transações e contrapartidas. Nos termos dessa política, a natureza e a posição geral dos riscos financeiros são regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e o impacto financeiro no fluxo de caixa.

Nos termos dessa política, os riscos de mercado são protegidos quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

a) Risco de mercado

i) *Risco cambial*

O risco associado decorre da flutuação da taxa de câmbio do período compreendido entre a data da compra (encomenda) e a data de liquidação. As importações são integralmente liquidadas num período máximo de 365 dias entre a data de embarque e a data de liquidação do contrato de câmbio.

Para se proteger dessas oscilações, o Grupo se utiliza de instrumentos financeiros derivativos de mercado futuro de dólar a fim de travar o câmbio para parte de suas compras, se protegendo, dessa forma, das oscilações cambiais. O Grupo não aplica contabilidade de *hedge*.

ii) *Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros*

Os ativos do Grupo que estão sujeitos a taxas de juros fixas são representados pelos saldos de contas a receber de clientes que possuem características de financiamentos, mensurados a valor justo por meio do resultado, e as aplicações financeiras que são remuneradas com taxas variáveis de juros com base na variação da taxa de certificado de depósito interbancário.

O risco de taxa de juros do Grupo decorre de empréstimos de longo prazo, vinculados às taxas variáveis de juros, especificamente à taxa média diária dos depósitos interbancários (DI). A política do Grupo tem sido em manter os empréstimos em taxas variáveis de juros. Durante 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 os empréstimos do Grupo às taxas variáveis eram mantidos em reais.

A Administração do Grupo considera que o Certificado de Depósito Interbancário (CDI) é uma taxa livremente praticada no mercado, e por isso, todos os agentes estão, de alguma forma direta ou indiretamente, sujeitos à ela. A Administração não considera o risco de taxa de juros crítico em suas operações.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Risco de crédito

A política de vendas do Grupo considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas e limites individuais de posição, bem como criteriosa análise de crédito com base em dados internos do histórico do cliente e fontes externas de consultas, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

c) Risco de liquidez

É o risco do Grupo não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos.

A Administração monitora as suas projeções de recebimentos e pagamentos diários, a fim de evitar descasamentos imprevistos.

Para gerenciar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de Tesouraria.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos da Technos e os passivos financeiros derivativos do Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

	Consolidado			
	Menos de um ano	Entre um e dois Anos	Entre dois e cinco Anos	Acima de cinco Anos
Em 31 de março de 2026				
Empréstimos e financiamentos	18.481	19.638	24.966	-
Salários e encargos sociais	10.648	-	-	-
Fornecedores, obrigações a pagar por aquisição de mercadoria	58.993	-	-	-
Passivo de arrendamento	1.402	2.383	269	-
Em 31 de dezembro de 2025				
Empréstimos e financiamentos	16.430	20.217	29.663	-
Salários e encargos sociais	15.563	-	-	-
Fornecedores, obrigações a pagar por aquisição de mercadoria	54.140	-	-	-
Passivo de arrendamento	1.415	1.397	576	-

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22.2. Gestão do capital

Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade do Grupo para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, o Grupo pode rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

O Grupo monitora o capital com base em índices de alavancagem financeira. Um desses índices é a proporção entre dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado e incluindo também valores a pagar por aquisição de participação de não controladores), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O patrimônio líquido corresponde ao valor constante do balanço ao final do exercício.

Em 31 de março de 2026 a dívida líquida do Grupo monta R\$17.209 e corresponde a 3,9% do patrimônio líquido (31 de dezembro de 2025 a dívida líquida monta R\$9.798 e corresponde a 2,2% do patrimônio líquido).

O capital não é administrado no nível da Controladora, somente no nível consolidado.

22.3. Valor justo dos ativos e passivos financeiros

O valor contábil dos ativos e passivos financeiros da Companhia não possuem variação significativa para os seus valores justos. O valor justo dos ativos e passivos são determinados e classificados conforme apresentado abaixo:

- Nível 3 - O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. Essas técnicas de avaliação maximizam o uso dos dados adotados pelo mercado onde está disponível e confiam o menos possível nas estimativas específicas do Grupo. A análise de sensibilidade adicional requerida pela CVM está apresentada na nota explicativa 22.
- Nível 2 - As taxas de juros de empréstimos e financiamento são pré-fixadas e estão consistentes com as praticadas no mercado.
- Nível 1 - Caixa e equivalentes de caixa, contas a pagar a fornecedores, adiantamentos e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22.4. Qualidade do crédito dos ativos financeiros

A qualidade do crédito dos ativos financeiros que não estão vencidos ou provisionados (*impaired*) pode ser avaliada mediante referência às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Contrapartes sem classificação externa de crédito		
Clientes nacionais	192.402	216.477
Clientes regionais e locais (Magazines)	9.636	12.116
Outros	581	1.128
Total de contas a receber de clientes	202.619	229.721
Conta corrente e depósitos bancários e depósitos vinculados (a)		
AAA	23.778	36.549
	23.778	36.549

(a) Classificação extraída através do relatório da agência classificadora Fitch Ratings Brasil Ltda. O Grupo somente utiliza instituições financeiras com rating de AAA para as suas operações com instrumentos financeiros derivativos (nota explicativa 22).

- Clientes nacionais - clientes de abrangência nacional, na maioria das vezes com grandes redes de pontos de venda atendendo o território nacional sem histórico de perda.
- Clientes regionais e locais - clientes de abrangência regional ou local, com um ou alguns pontos de venda concentrados na mesma região com eventuais históricos de atraso e baixos níveis de perda.
- Outros - clientes *giftline* e outros que não possuem histórico de relacionamento recorrente com o Grupo e não têm como atividade fim a comercialização de relógios.

O Grupo efetua a análise de crédito com base principalmente, no histórico de pagamentos do cliente. O limite de crédito é determinado de forma individual, e leva em consideração a sua capacidade financeira, o histórico de pagamento e o volume de compras efetuadas nos últimos 12 meses. Para os clientes novos, o Grupo recorre à consulta de histórico de crédito junto às agências de avaliação de crédito (SERASA, SPC, entre outras).

Para os clientes adimplentes, desde que respeitados os limites de crédito, as vendas são efetuadas automaticamente. Para os clientes que já figuraram como inadimplentes, a autorização das vendas é feita manualmente com base em análise individual, até que o histórico de crédito seja restabelecido. Nenhum dos ativos financeiros adimplentes foi descontado no último exercício.

Notas Explicativas

Technos S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Seguros

Em 31 de março de 2026, a cobertura de seguros contra riscos operacionais era composta por R\$55.300, para danos materiais, R\$51.500 para danos corporais, R\$515 para morte, R\$515 para invalidez, R\$515 para danos morais, R\$31.450 para responsabilidade civil e profissional, R\$70.903 para lucros cessantes e R\$10.000 de riscos cibernéticos.

O Grupo também utiliza seguro sem cobertura fixa que é acionado ao longo do trânsito de mercadoria importados.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Technos S.A.
Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Technos S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a revisão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Rio de Janeiro, 11 de maio de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC SP-015199/F

Bruno Franco Bianchi
CRC RJ-112137/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da Technos S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida das Américas, nº 4200, bloco 5, 6º andar, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.295.063/0001-97, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras do trimestre encerrado em 31 de março de 2026, nos termos e para fins do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022.

Rio de Janeiro, 11 de maio de 2026

Joaquim Pedro Andrés Ribeiro – Diretor-Presidente

Daniela de Campos Pires Denne - Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaramos, na qualidade de diretores da Technos S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida das Américas, nº 4200, bloco 5, 6º andar, Barra da Tijuca, na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.295.063/0001-97, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes referente às demonstrações financeiras do trimestre encerrado em 31 de março de 2026, nos termos e para fins do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022.

Rio de Janeiro, 11 de maio de 2026

Joaquim Pedro Andrés Ribeiro – Diretor-Presidente

Daniela de Campos Pires Denne - Diretora Financeira e de Relações com Investidores